



# Střednědobý výhled rozpočtu Heřmanova Městce s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ **výhled finančních možností samosprávy na 5 let** od roku 2024 do roku 2028
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

## OBSAH

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ÚVOD</b> .....   | <b>3</b>  |
| VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....   | 4         |
| <i>Počet obyvatel</i> .....   | 4         |
| <i>Počet žáků</i> .....   | 4         |
| <i>Počet zaměstnanců</i> .....  | 4         |
| <i>Saldo rozpočtu</i> .....   | 4         |
| <i>Provozní saldo</i> .....   | 4         |
| <b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ</b> .....  | <b>5</b>  |
| ANALÝZA .....   | 5         |
| <i>Počet obyvatel</i> .....   | 5         |
| <i>Počet zaměstnanců</i> .....  | 6         |
| <i>Počet žáků</i> .....   | 6         |
| <i>Saldo rozpočtu</i> .....   | 8         |
| <i>Příjmy a výdaje</i> .....  | 10        |
| <i>Rozbor příjmů</i> .....  | 10        |
| <i>Rozbor výdajů</i> .....  | 17        |
| <i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města</i> .....                             | 21        |
| <i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku</i> .....                            | 22        |
| <i>Provozní hospodaření města</i> .....   | 23        |
| <i>Provozní saldo</i> .....   | 24        |
| <i>Finanční kondice města</i> .....   | 27        |
| <i>Finanční aktiva</i> .....  | 30        |
| <i>Dlouhodobé závazky</i> .....   | 30        |
| <i>Strop bezpečné zadluženosti</i> .....  | 31        |
| <i>Dlouhodobé pohledávky</i> .....  | 31        |
| ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....  | 32        |
| <b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU</b> .....  | <b>34</b> |
| DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU A ČASOVÉHO SLEDU SESTUPNĚ) .....   | 34        |
| DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA .....  | 37        |
| ZÁVĚR VÝHLEDU .....   | 38        |
| PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....   | 39        |
| DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....                                       | 40        |
| DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA .....  | 41        |
| <b>PŘÍLOHY</b> .....  | <b>44</b> |
| PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST .....   | 44        |
| PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU HEŘMANOVA MĚSTCE – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE ... | 48        |
| PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....  | 49        |
| PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....  | 51        |
| PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....                                      | 53        |
| PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....                                      | 54        |
| PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) .....  | 59        |
| PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA A PŘEHLED DLUHŮ .....   | 60        |
| PŘÍLOHA 9. BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ – FINANČNÍ TOKY VE VAZBĚ NA ROZPOČET HEŘMANOVA MĚSTCE .....                | 61        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ.....</b> | <b>62</b> |
| OBRÁZKY .....                               | 62        |
| TABULKY .....                               | 62        |
| GRAFY .....                                 | 62        |
| <b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>        | <b>64</b> |
| PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....          | 64        |

## Úvod

Město Heřmanův Městec (IČ: 00270041, dále jen **město** nebo **Heřmanův Městec**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet na rok 2023;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 249/2022 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování realizace cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme městu roční aktualizaci**. Aktualizace tohoto materiálu poskytuje zpětnou vazbu o stavu a vývoji financí města v současném **rychle se měnícím prostředí** vyznačujícím se vyššími finančními riziky.

## **Vybrané použité termíny**

---

### **Počet obyvatel**

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### **Počet žáků**

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### **Počet zaměstnanců**

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### **Saldo rozpočtu**

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořené v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### **Provozní saldo**

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

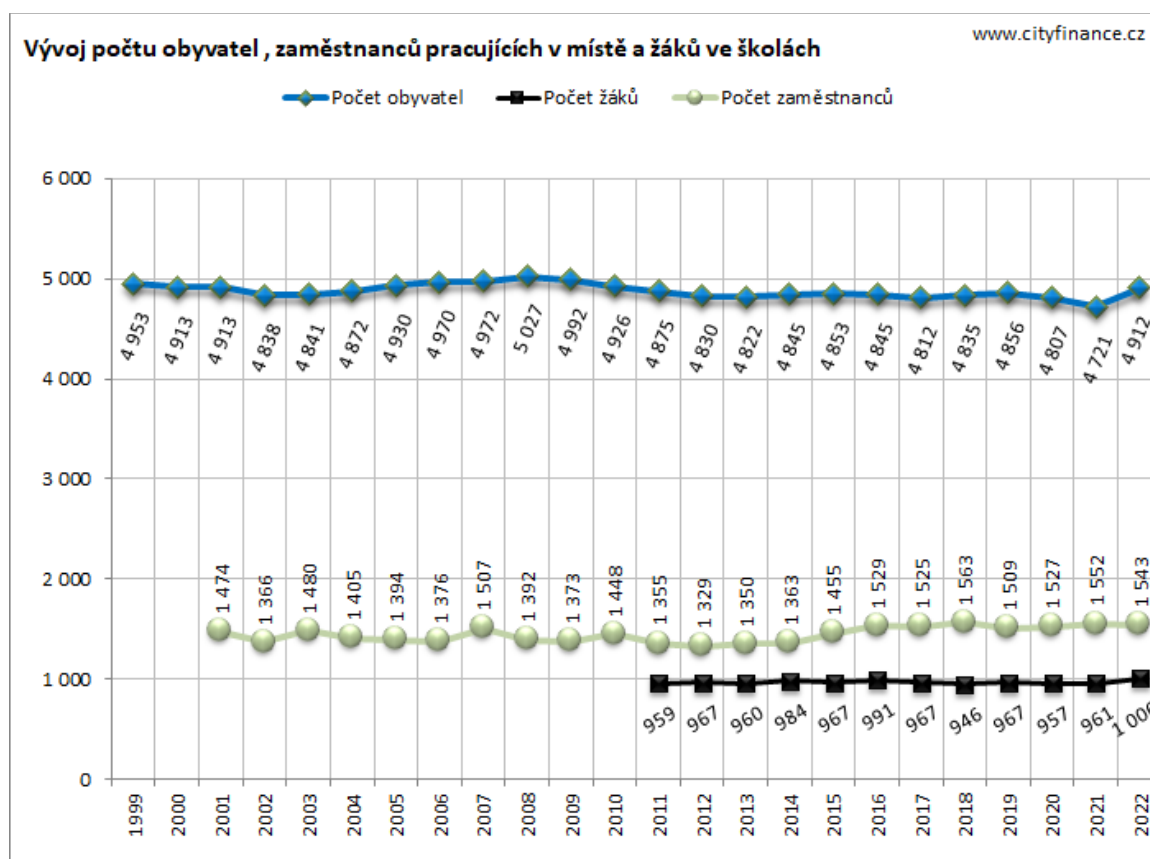
## Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz [Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy](#).

### Analýza

**Počet obyvatel**<sup>1</sup> se v Heřmanově Městci **mírně zvýšil**. Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (sdílené daňové příjmy). Za posledních **10 let přibylo 82 obyvatel (+1,7 %)**, což odpovídá více než **+1,5 mil. Kč ročních** sdílených daňových příjmů. Za poslední 4 roky přibylo 77 obyvatel (+1,6 %), tj. cca +1,4 mil. Kč ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel města byl za rok 2022 (k 1. 1. 2023) celkem **4 912**.

### Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Heřmanova Městce



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](#)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel města se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Rok 2021 byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby, konkrétně se nesečetlo či nebyla zaznamenána změna (stěhování, narození/úmrtní...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). V roce 2022 zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cca 300 tisíc uprchlíků (převážně z Ukrajiny). Podstatný je trend vývoje počtu obyvatel, protože na počet obyvatel z ČSÚ vychází dělení výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**.

**Počet zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru města výkon práce se za poslední 4 roky téměř nezměnil, ale **za 10 let přibyl 214 zaměstnanců (cca +16 %)**. Na území města bylo evidováno cca **1,5 tisíc zaměstnanců**. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2022 cca **0,7 mil. Kč**. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje pro město malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>. Ukazatel počtu zaměstnanců má pro samosprávu spíše sociální než finanční význam.

**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školských zařízeních města (ZŠ a MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město mělo cca **1 tisíc žáků**.  **Za 4 roky přibyl 60 žáků (+6,3 %)**. Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic do majetku. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé na dotacích státu (platy učitelů apod.). Heřmanův Městec inkasoval z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2022 cca 17 mil. Kč**.

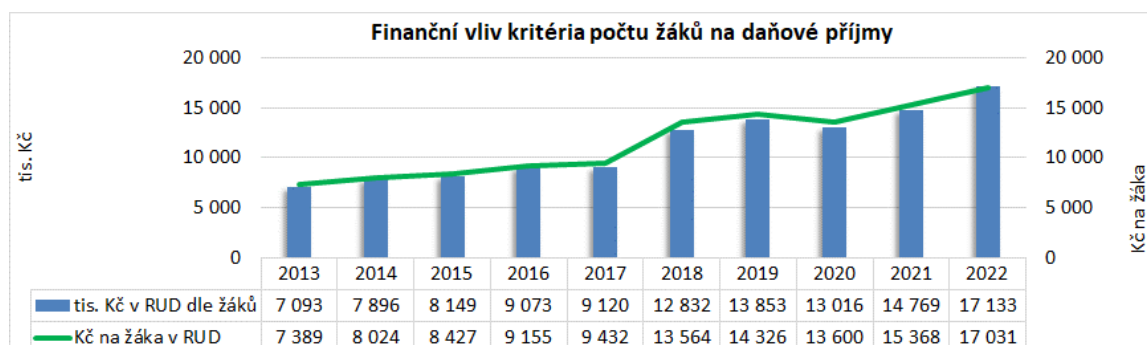
---

<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

## Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Heřmanův Městec

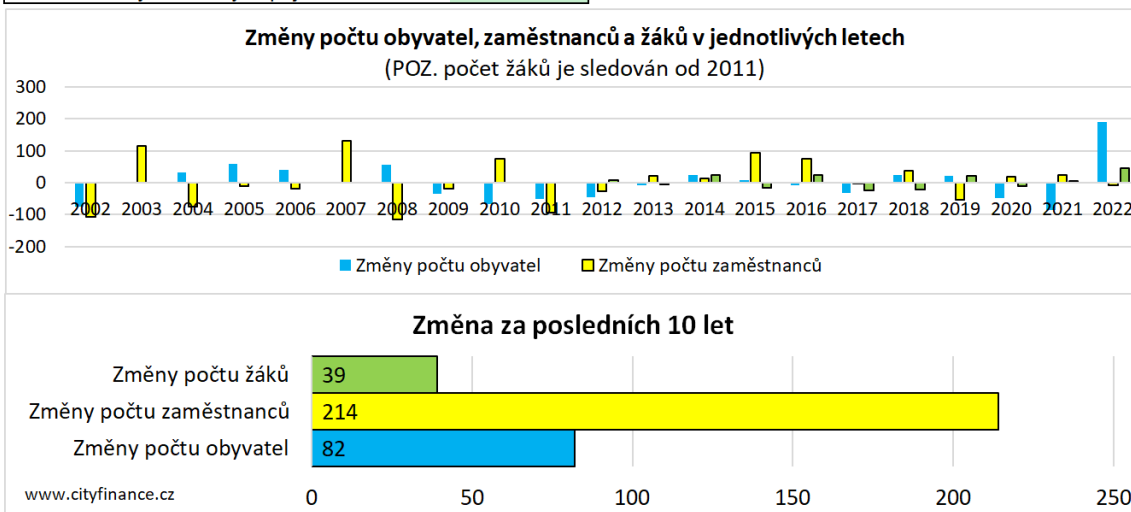


Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Graf 3. Změny obyvatel, žáků a zaměstnanců s finančními dopady za posledních 10 let do sdílených daňových příjmů Heřmanova Městce

### Změny za posledních deset let

|  |                      |
|--|----------------------|
| Změna počtu obyvatel:  | 82                   |
| To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:  | 1 473                |
| Změna počtu zaměstnanců pracujících v katastru   | 214                  |
| To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:  | 86                   |
| Změna počtu žáků v ZŠ a MŠ:  | 39                   |
| To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:  | 764                  |
| Celkem měly tyto vlivy finanční dopad na změnu aktuálních ročních sdílených daňových příjmů cca: | <b>2 323</b> tis. Kč |



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Heřmanův Městec prosperoval**, přibýlo zaměstnanců pracujících na území města (za 10 let téměř 214 zaměstnanců, tj. +16 %), a mírně přibýlo i **obyvatel a žáků**. Tyto změny, ke kterým došlo za uplynulých 10 let zvýšily roční sdílené daňové příjmy o více než 2,3 mil. Kč (cca 6 % současné finanční kondice města).



**Tabulka 1. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Heřmanova Městce**

|                              | 2010           | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           |
|------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1. Daňové příjmy             | 39 542         | 39 073        | 39 375        | 53 283        | 57 046        | 58 635        | 63 105        | 68 989         | 76 223         | 81 896         | 77 127         | 85 765         | 98 895         |
| 2. Nedaňové příjmy           | 6 641          | 6 241         | 5 867         | 8 466         | 6 152         | 6 944         | 5 900         | 6 334          | 6 158          | 6 126          | 8 107          | 7 718          | 8 720          |
| 3. Kapitálové příjmy         | 1 248          | 1 383         | 782           | 1 595         | 1 495         | 2 089         | 394           | 1 207          | 1 048          | 233            | 128            | 3 684          | 497            |
| 4. Přijaté dotace            | 48 255         | 44 447        | 14 166        | 21 422        | 23 609        | 28 029        | 21 894        | 24 010         | 28 165         | 38 703         | 51 700         | 65 536         | 51 438         |
| <b>Příjmy celkem</b>         | <b>95 687</b>  | <b>91 144</b> | <b>60 190</b> | <b>84 766</b> | <b>88 302</b> | <b>95 697</b> | <b>91 293</b> | <b>100 539</b> | <b>111 593</b> | <b>126 958</b> | <b>137 063</b> | <b>162 703</b> | <b>159 550</b> |
| 5. Běžné výdaje              | 51 824         | 56 314        | 49 115        | 51 861        | 56 947        | 66 858        | 69 978        | 78 011         | 89 771         | 99 370         | 110 716        | 116 701        | 111 163        |
| 6. Kapitálové výdaje         | 50 220         | 29 287        | 2 346         | 27 865        | 19 425        | 32 231        | 13 409        | 11 457         | 25 660         | 35 616         | 30 283         | 74 389         | 76 796         |
| <b>Výdaje celkem</b>         | <b>102 044</b> | <b>85 601</b> | <b>51 461</b> | <b>79 726</b> | <b>76 372</b> | <b>99 089</b> | <b>83 387</b> | <b>89 469</b>  | <b>115 431</b> | <b>134 985</b> | <b>140 999</b> | <b>191 090</b> | <b>187 959</b> |
| <b>Saldo příjmů a výdajů</b> | <b>-6 358</b>  | <b>5 543</b>  | <b>8 729</b>  | <b>5 040</b>  | <b>11 930</b> | <b>-3 392</b> | <b>7 906</b>  | <b>11 070</b>  | <b>-3 838</b>  | <b>-8 028</b>  | <b>-3 936</b>  | <b>-28 387</b> | <b>-28 409</b> |

tis. Kč

|                              | 2015          | 2016          | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1. Daňové příjmy             | 58 635        | 63 105        | 68 989         | 76 223         | 81 896         | 77 127         | 85 765         | 98 895         |
| 2. Nedaňové příjmy           | 6 944         | 5 900         | 6 334          | 6 158          | 6 126          | 8 107          | 7 718          | 8 720          |
| 3. Kapitálové příjmy         | 2 089         | 394           | 1 207          | 1 048          | 233            | 128            | 3 684          | 497            |
| 4. Přijaté dotace            | 28 029        | 21 894        | 24 010         | 28 165         | 38 703         | 51 700         | 65 536         | 51 438         |
| <b>Příjmy celkem</b>         | <b>95 697</b> | <b>91 293</b> | <b>100 539</b> | <b>111 593</b> | <b>126 958</b> | <b>137 063</b> | <b>162 703</b> | <b>159 550</b> |
| 5. Běžné výdaje              | 66 858        | 69 978        | 78 011         | 89 771         | 99 370         | 110 716        | 116 701        | 111 163        |
| 6. Kapitálové výdaje         | 32 231        | 13 409        | 11 457         | 25 660         | 35 616         | 30 283         | 74 389         | 76 796         |
| <b>Výdaje celkem</b>         | <b>99 089</b> | <b>83 387</b> | <b>89 469</b>  | <b>115 431</b> | <b>134 985</b> | <b>140 999</b> | <b>191 090</b> | <b>187 959</b> |
| <b>Saldo příjmů a výdajů</b> | <b>-3 392</b> | <b>7 906</b>  | <b>11 070</b>  | <b>-3 838</b>  | <b>-8 028</b>  | <b>-3 936</b>  | <b>-28 387</b> | <b>-28 409</b> |

tis. Kč

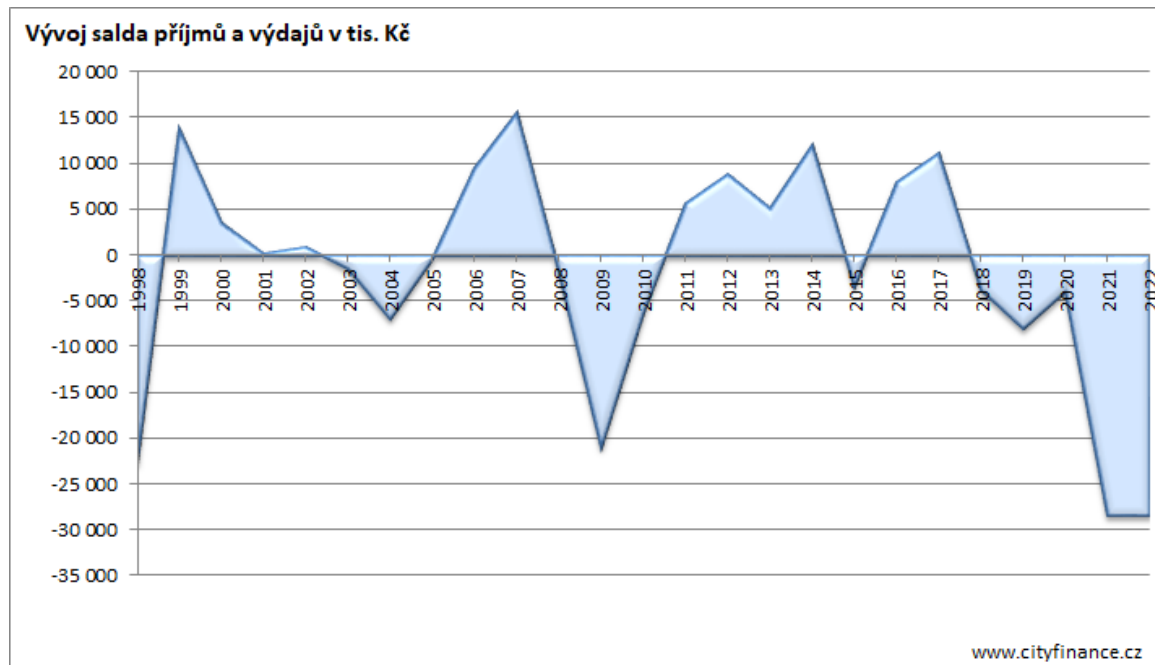
| INDEXY               | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY    | INDEXY                    | INDEXY           |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|---------------------------|------------------|
|                      | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022      | průměr za poslední 4 roky | průměr za 10 let |
| 1. Daňové příjmy     | 109        | 110        | 107        | 94         | 111        | 115       | 107                       | 110              |
| 2. Nedaňové příjmy   | 107        | 97         | 99         | 132        | 95         | 113       | 110                       | 106              |
| 3. Kapitálové příjmy | 307        | 87         | 22         | 55         | 2877       | 13        | 742                       | 382              |
| 4. Přijaté dotace    | 110        | 117        | 137        | 134        | 127        | 78        | 119                       | 116              |
| <b>Příjmy celkem</b> | <b>110</b> | <b>111</b> | <b>114</b> | <b>108</b> | <b>119</b> | <b>98</b> | <b>110</b>                | <b>111</b>       |
| 5. Běžné výdaje      | 111        | 115        | 111        | 111        | 105        | 95        | 106                       | 109              |
| 6. Kapitálové výdaje | 85         | 224        | 139        | 85         | 246        | 103       | 143                       | 235              |
| <b>Výdaje celkem</b> | <b>107</b> | <b>129</b> | <b>117</b> | <b>104</b> | <b>136</b> | <b>98</b> | <b>114</b>                | <b>116</b>       |

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

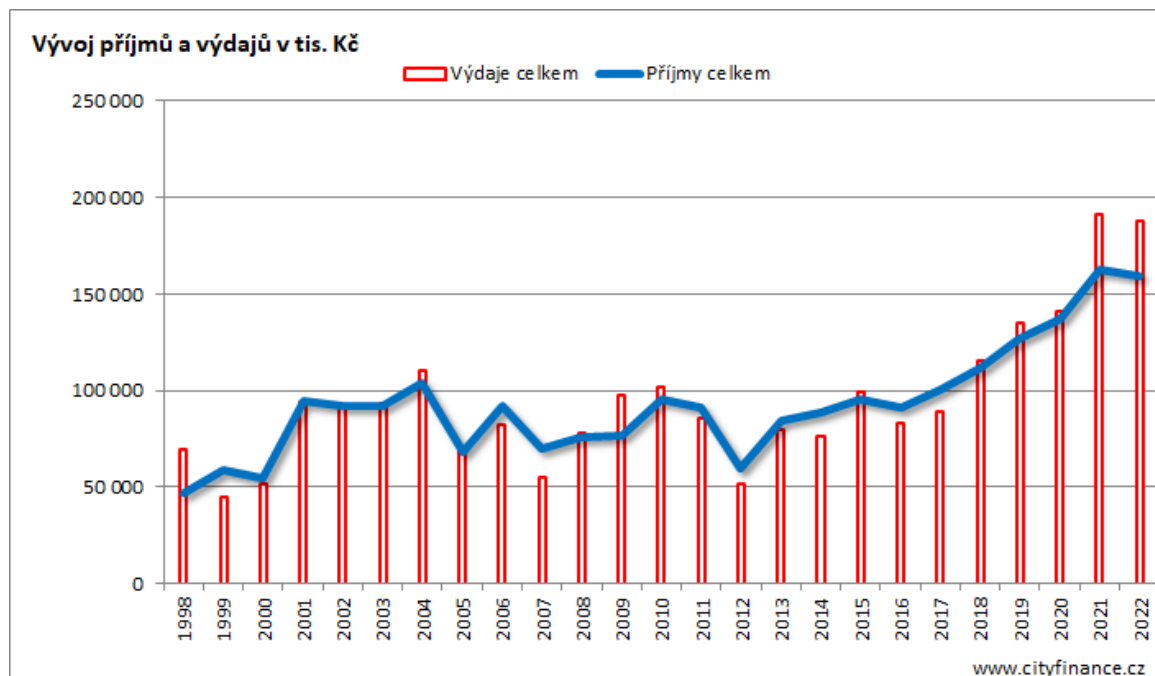
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Heřmanova Městce znázorňuje následující **graf**. Bilance rozpočtu ukázala za **10 let deficit** 40 mil. Kč. Město hospodařilo výsledně s poměrně mírným **deficitem**.

**Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Heřmanova Městce**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Heřmanova Městce**



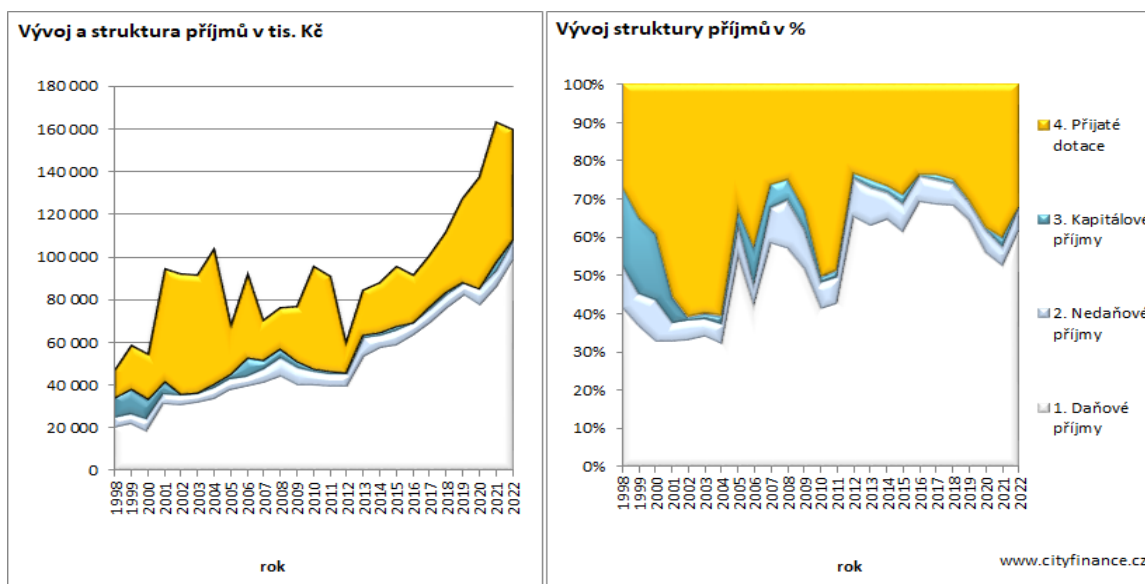
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Příjmy a výdaje** Heřmanova Městce měly poslední roky **rostoucí trend s poměrně malými výkyvy**, ty byly spíše na straně výdajů než příjmů, a to především vlivem vysokých investic posledních let.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD u sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Žezla se chopila inflace a výkyvy cen energií, příliš vysoká zaměstnanost a nezdravé růsty zisků některých firem. Ekonomika plná nepřírozených rychlých změn, což ovlivnilo i samosprávy.

**Rozbor příjmů** Heřmanova Městce ukazuje poměrně **stabilní strukturu**. Stabilita struktury příjmů byla založena na běžných příjmech, především daňových (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl). **Výrazný byl podíl dotací**, což bylo **specifikum Heřmanova Městce** (vliv **Domova pro seniory s obratem více než 80 mil. Kč**). Nedaňové příjmy byly nepatrné a kapitálové příjmy spíše v hlubší minulosti. Strukturu příjmů podrobněji vyjadřuje následující **graf**.

**Graf 6. Vývoj struktury příjmů Heřmanova Městce**



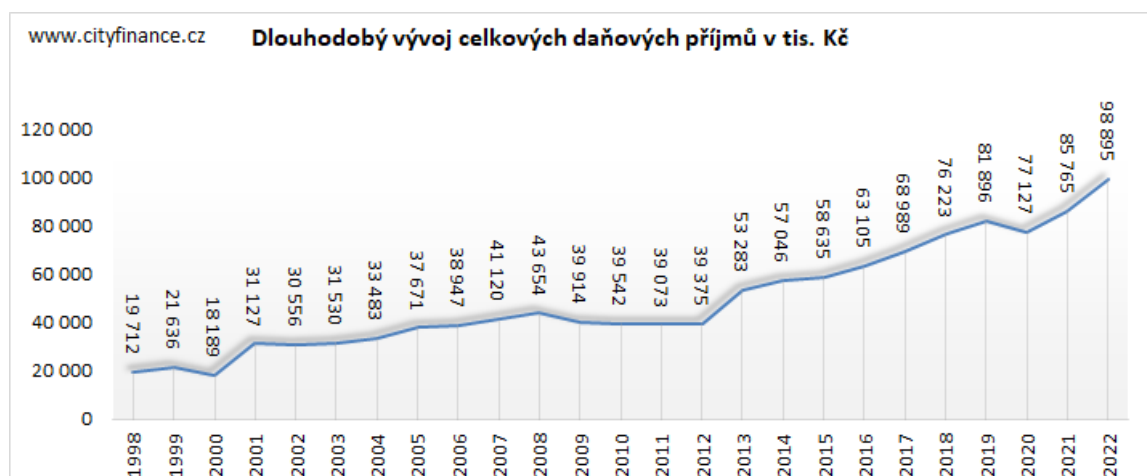
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Podrobnou strukturu a změny příjmů Heřmanova Městce za poslední 4 roky naleznete vzadu viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

**Daňové příjmy** Heřmanova Městce představovaly v roce 2022 cca **62 %** příjmů, cca **99 mil. Kč** a meziročně **rostly o cca +15 %**, tj. cca **+13 mil. Kč**. Na obyvatele připadalo v r. 2022 cca 20 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 18 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

Meziročně rostly především inkasa tzv. sdílených daňových příjmů, nejvíce výnos DPH o cca +6,9 mil. Kč (cca +17 %) a sdílený výnos daně z příjmů právnických osob cca +2,8 mil. Kč (cca +15 %). Z tzv. výlučných daňových příjmů se zvýšil o cca 1 mil. Kč poplatek za užívání veřejného prostranství a neadekvátně výdajům a pouze nepatrně rostly inkasa poplatků za odpady. Podrobně viz **grafy a tabulky**.

### Graf 7: Vývoj daňových příjmů Heřmanova Městce v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

### Tabulka 2. Podrobný vývoj daňových příjmů Heřmanova Městce

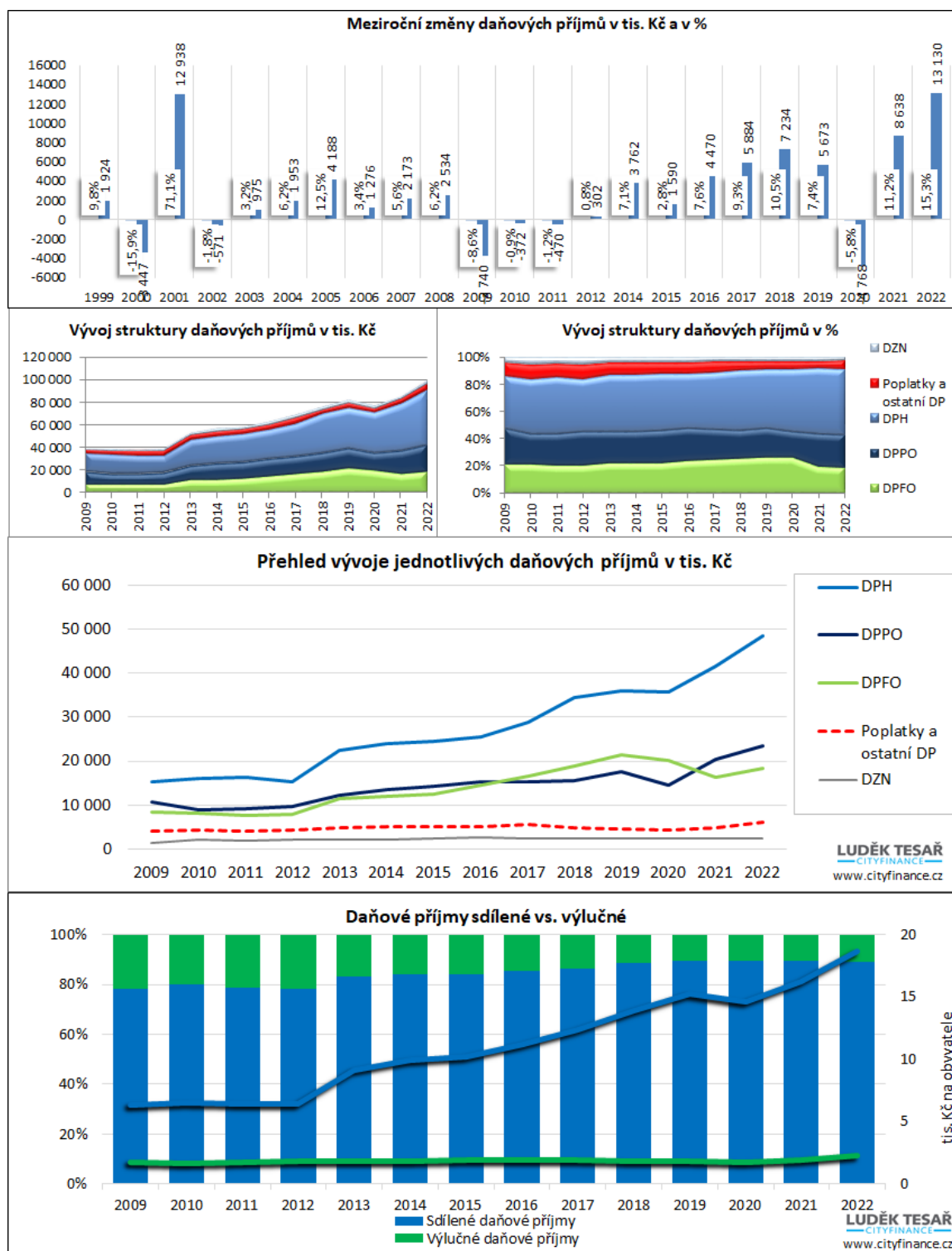
| indexy  | 100,0         | 99,1          | 98,8          | 100,8         | 135,3         | 107,1         | 102,8         | 107,6         | 109,3         | 110,5         | 107,4         | 94,2          | 111,2         | 115,3         | Změna            | tis. Kč     |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|-------------|
| Bilance (tis. Kč)   | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2022-2021        | %           |
| <b>1. Daňové příjmy:</b>                                      | <b>39 914</b> | <b>39 542</b> | <b>39 073</b> | <b>39 375</b> | <b>53 283</b> | <b>57 046</b> | <b>58 635</b> | <b>63 105</b> | <b>68 989</b> | <b>76 223</b> | <b>81 896</b> | <b>77 127</b> | <b>85 765</b> | <b>98 895</b> | <b>13 130</b>    | <b>15,3</b> |
| 1111 DPFO ZČ:   | 6 837         | 7 212         | 6 596         | 6 716         | 9 889         | 9 874         | 10 534        | 12 303        | 14 816        | 17 035        | 19 078        | 18 070        | 13 338        | 14 265        | 927              | 6,9         |
| 1112 DPFO OSVČ:   | 854           | 459           | 459           | 437           | 536           | 994           | 809           | 774           | 426           | 387           | 510           | 286           | 850           | 1 271         | 421              | 49,5        |
| 1113 DPFO zvláštní sazba:                                     | 612           | 561           | 654           | 772           | 1 078         | 1 238         | 1 279         | 1 347         | 1 336         | 1 528         | 1 719         | 1 744         | 2 204         | 2 825         | 621              | 28,2        |
| 1121 DPPO:  | 7 620         | 7 448         | 6 853         | 7 575         | 10 336        | 11 852        | 12 341        | 13 919        | 14 229        | 14 035        | 16 011        | 13 053        | 18 594        | 21 354        | 2 760            | 14,8        |
| 1122 DPPO za obce:  | 3 048         | 1 467         | 2 341         | 2 211         | 1 858         | 1 698         | 1 884         | 1 509         | 1 178         | 1 548         | 1 487         | 1 607         | 1 932         | 2 096         | 165              | 8,5         |
| 1211 DPH:   | 15 353        | 16 056        | 16 256        | 15 292        | 22 507        | 24 095        | 24 396        | 25 513        | 28 850        | 34 522        | 36 044        | 35 787        | 41 593        | 48 521        | 6 927            | 16,7        |
| 133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu: | 3 621         | 3 682         | 3 590         | 3 929         | 4 237         | 4 389         | 4 324         | 4 525         | 4 861         | 4 350         | 4 116         | 3 760         | 4 321         | 5 745         | 1 424            | 33,0        |
| 1361 Správní poplatky:  | 482           | 526           | 484           | 284           | 669           | 704           | 654           | 649           | 869           | 411           | 484           | 449           | 577           | 424           | -153             | -26,4       |
| 1511 Daň z nemovitostí:                                       | 1 487         | 2 132         | 1 840         | 2 159         | 2 172         | 2 202         | 2 413         | 2 566         | 2 423         | 2 407         | 2 448         | 2 373         | 2 356         | 2 395         | 39               | 1,6         |
| <b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>              | <b>2009</b>   | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>   | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>   | <b>2022-2021</b> | <b>%</b>    |
| DPFO  | 8 303         | 8 232         | 7 709         | 7 925         | 11 504        | 12 105        | 12 622        | 14 424        | 16 579        | 18 950        | 21 307        | 20 099        | 16 392        | 18 360        | 1 968            | 12,0        |
| DPPO  | 10 668        | 8 915         | 9 194         | 9 786         | 12 194        | 13 550        | 14 226        | 15 428        | 15 407        | 15 583        | 17 498        | 14 660        | 20 526        | 23 450        | 2 924            | 14,2        |
| DPH   | 15 353        | 16 056        | 16 256        | 15 292        | 22 507        | 24 095        | 24 396        | 25 513        | 28 850        | 34 522        | 36 044        | 35 787        | 41 593        | 48 521        | 6 927            | 16,7        |
| Poplatky a ostatní DP   | 4 103         | 4 208         | 4 074         | 4 213         | 4 906         | 5 093         | 4 978         | 5 174         | 5 730         | 4 761         | 4 600         | 4 208         | 4 898         | 6 170         | 1 272            | 26,0        |
| DZN   | 1 487         | 2 132         | 1 840         | 2 159         | 2 172         | 2 202         | 2 413         | 2 566         | 2 423         | 2 407         | 2 448         | 2 373         | 2 356         | 2 395         | 39               | 1,6         |

|  | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2022-2021 | %    |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|------|
| Výlučné daňové příjmy                        | 8 638  | 7 807  | 8 255  | 8 584  | 8 936  | 8 994  | 9 276  | 9 249  | 9 331  | 8 715  | 8 534  | 8 188  | 9 185  | 10 660 | 1 475     | 16,1 |
| Sdílené daňové příjmy                        | 31 277 | 31 735 | 30 818 | 30 791 | 44 347 | 48 052 | 49 359 | 53 857 | 59 658 | 67 507 | 73 361 | 68 939 | 76 580 | 88 235 | 11 655    | 15,2 |
| Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele | 1,8    | 1,6    | 1,7    | 1,8    | 1,8    | 1,9    | 1,9    | 1,9    | 1,9    | 1,8    | 1,8    | 1,7    | 1,9    | 2,3    | 0,3       | 16,1 |
| Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele | 6,3    | 6,5    | 6,4    | 6,4    | 9,2    | 9,9    | 10,2   | 11,2   | 12,3   | 13,9   | 15,3   | 14,6   | 16,2   | 18,7   | 2,5       | 15,2 |

DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnost

www.cityfinance.cz

**Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Heřmanova Městce**



Zkratky: DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 3. Položky daňových příjmů Heřmanova Městce se změnami v tis. Kč**

*tis. Kč*

| Položka  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | Změna za 4 roky | Změna 2022-2021 | Suma    |
|--|--------|--------|--------|--------|-----------------|-----------------|---------|
| Příjem z daně z přidané hodnoty  | 36 044 | 35 787 | 41 593 | 48 521 | 12 477          | 6 927           | 161 944 |
| Příjem z daně z příjmů právnických osob  | 16 011 | 13 053 | 18 594 | 21 354 | 5 343           | 2 759           | 69 012  |
| Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí   | 19 078 | 18 070 | 13 338 | 14 265 | -4 813          | 927             | 64 751  |
| Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitě věci           | 2 502  | 2 821  | 2 759  | 3 031  | 529             | 272             | 11 114  |
| Příjem z daně z nemovitých věcí  | 2 448  | 2 373  | 2 356  | 2 395  | -53             | 39              | 9 571   |
| Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně   | 1 719  | 1 744  | 2 204  | 2 824  | 1 106           | 621             | 8 491   |
| Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně | 1 487  | 1 607  | 1 932  | 2 096  | 609             | 165             | 7 122   |
| Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství  | 1 028  | 317    | 821    | 1 903  | 875             | 1 082           | 4 069   |
| Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky   | 510    | 286    | 850    | 1 271  | 761             | 421             | 2 916   |
| Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her   | 429    | 493    | 614    | 686    | 257             | 73              | 2 223   |
| Příjem ze správních poplatků   | 484    | 449    | 577    | 424    | -59             | -153            | 1 934   |
| Příjem z poplatku ze psů   | 97     | 103    | 107    | 107    | 11              | 0               | 414     |
| Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu                | 25     | 0      | 15     | 0      | -25             | -15             | 40      |
| Příjem z poplatku z pobytu   | 30     | 0,00   | 0,00   | 5      | -25             | 5               | 35      |
| Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce  | 0,00   | 5      | 5      | 12     | 12              | 8               | 22      |
| Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona   | 3      | 19     | 0      | 0      | -3              | 0               | 22      |
| Příjem ze zrušeného odvodu z loterií a podobných her kromě odvodu z výherních hracích přístrojů  | 2      | 0      | 0      | 0      | -2              | 0               | 3       |

*Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, POZ. řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty*

**Bilancování covidových let 2020 a 2021** ukázalo, že na příjmy obcí zapůsobily pozitivně některé změny, zejména novela RUD, která zapůsobila v roce 2021 a vývoj ekonomiky byl do značné míry ovlivněn též intervencemi vlády a v letech 2020 i 2021 vláda obcím vyplácela formou dotace kompenzace za vratky ze záloh na daních (vyplácený byl tzv. kompenzační bonus). Konkrétně to znamenalo, že daňové příjmy obce byly sice zejména v roce 2020 sníženy, ale příjem mělo město nahrazen dotacemi.

**Rok 2022 ovlivnila i letošní rok** ovlivňuje výrazně **inlace** a také zisky některých firem, což mj. zvedá nominální výnosy daní, které rostly více než je přirozené.

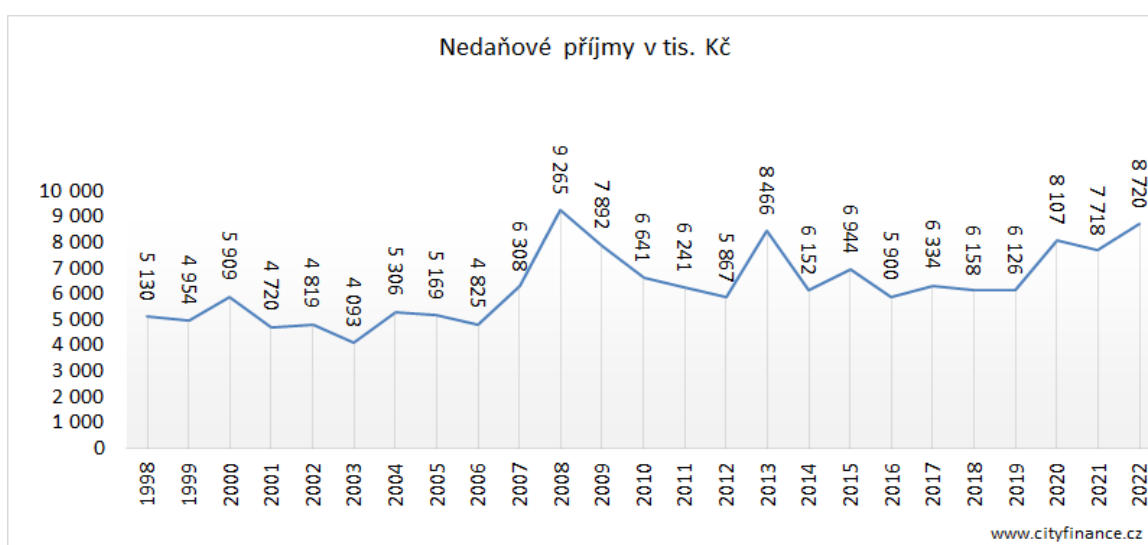


**Nedaňové příjmy** Heřmanova Městce představovaly v roce 2022 cca **5 %** příjmů, cca **8,7 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které tu nejsou souvztažně evidované. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

Růstem zapracovaly v roce 2022 příjmy z **pronájmů**. Nejvyšší nedaňové příjmy Heřmanova Městce pocházely z **výrazně ztrátových bytů**, na které město doplatilo za posledních 13 let cca 8,5 mil. Kč (20 % obratu) viz **Příloha 9**. Dále tu byly příjmy z **části odpadového hospodářství** (také je dotované cca 3,5 mil. Kč ročně), **sociální oblasti, sankcí** atd.

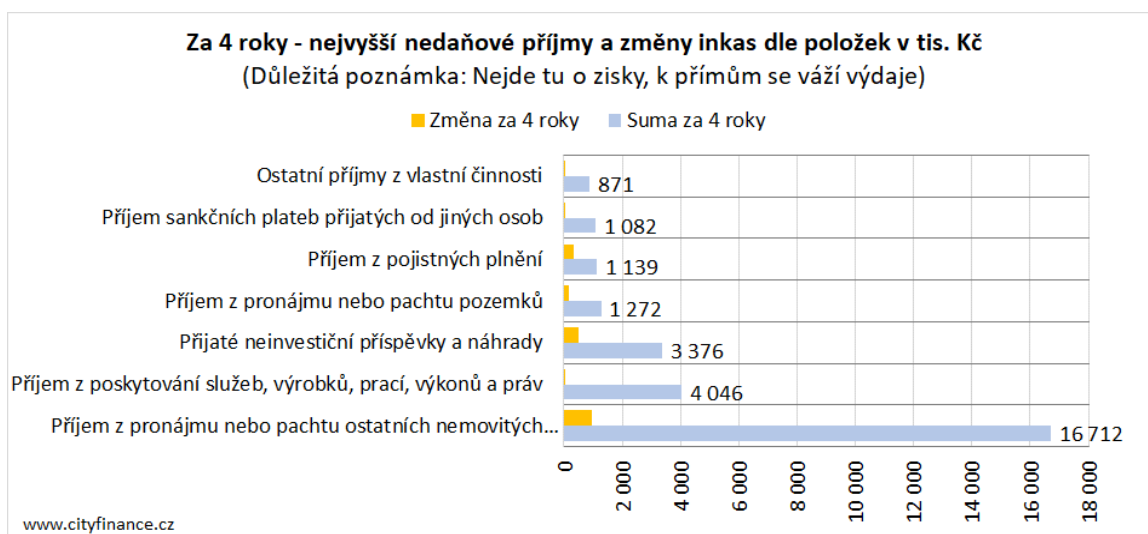
Podrobněji nedaňové příjmy **viz grafy a tabulka**.

### Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Heřmanova Městce v tis. Kč



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Heřmanova Městce za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Tabulka 4. Nedaňové příjmy Heřmanova Městce na § v tis. Kč**

tis. Kč

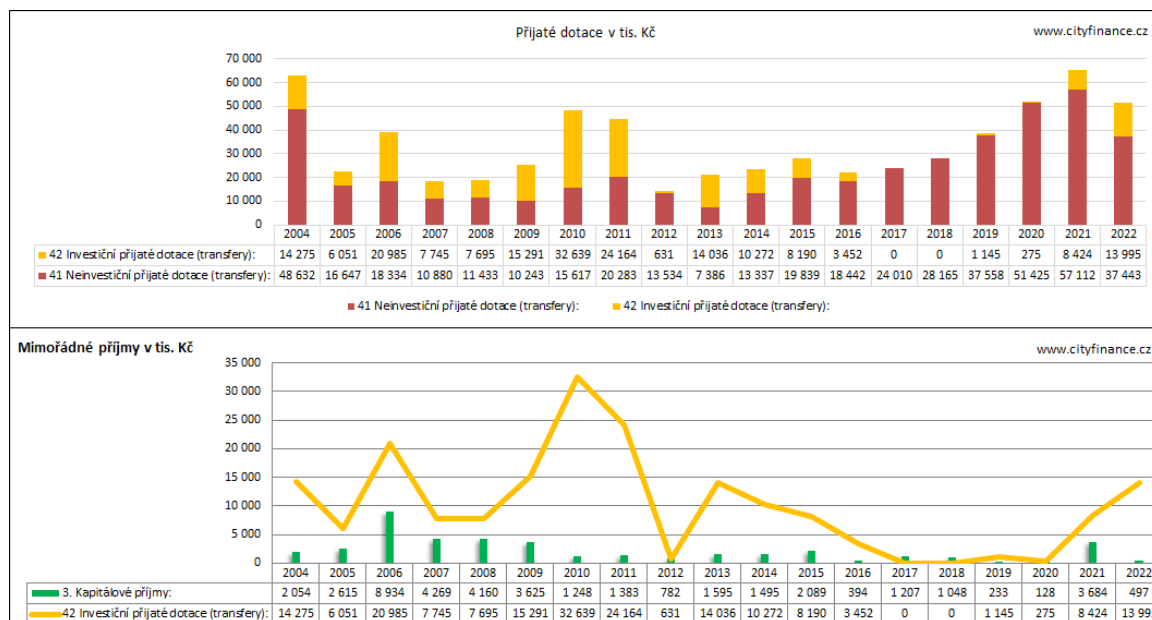
| §  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | Změna<br>2022-<br>2021 | Změna za<br>4 roky | Suma   |
|--|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------|--------|
| Bytové hospodářství  | 3 548 | 3 886 | 3 852 | 4 341 | 488                    | 793                | 15 627 |
| Využívání a zneškodňování komunálních odpadů   | 540   | 642   | 764   | 979   | 215                    | 439                | 2 925  |
| Činnost místní správy  | 296   | 1 128 | 533   | 709   | 176                    | 413                | 2 666  |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené  | 405   | 710   | 478   | 579   | 101                    | 173                | 2 171  |
| Základní sociální poradenství  | 266   | 384   | 514   | 470   | -44                    | 203                | 1 634  |
| Nebytové hospodářství  | 281   | 385   | 465   | 469   | 3                      | 188                | 1 600  |
| Bezpečnost a veřejný pořádek   | 153   | 155   | 177   | 123   | -54                    | -30                | 608    |
| Pro příjmy (technický záznam)  | 95    | 75    | 153   | 200   | 47                     | 105                | 524    |
| Požární ochrana - dobrovolná část  | 28    | 234   | 95    | 90    | -6                     | 62                 | 447    |
| Základní školy   | 0,00  | 83    | 271   | 0,00  | -271                   | 0                  | 354    |
| Obecné příjmy a výdaje z finančních operací  | 2     | 1     | 1     | 318   | 317                    | 317                | 323    |
| Činnosti knihovnické   | 97    | 78    | 69    | 69    | 0                      | -28                | 313    |
| Pohřebnictví   | 45    | 72    | 126   | 58    | -68                    | 13                 | 301    |
| Ostatní záležitosti kultury  | 86    | 2     | 102   | 69    | -32                    | -16                | 258    |
| Cestovní ruch  | 108   | 41    | 0     | 0,00  | 0                      | -108               | 149    |
| Ostatní správa v průmyslu, stavebnictví, obchodu a službách                                | 37    | 22    | 22    | 52    | 30                     | 16                 | 132    |
| Využití volného času dětí a mládeže  | 0,00  | 0,00  | 15    | 110   | 95                     | 110                | 125    |
| Mateřské školy   | 0,00  | 94    | 0,00  | 1     | 1                      | 1                  | 95     |
| Sběr a svoz komunálních odpadů   | 0     | 68    | 0     | 0     | 0                      | 0                  | 69     |
| Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení                       | 57    | 0     | 0,00  | 0     | 0                      | -57                | 57     |
| Ostatní služby   | 35    | 14    | 0     | 1     | 1                      | -34                | 49     |
| Sportovní zařízení ve vlastnictví obce   | 0,00  | 0,00  | 48    | 0,00  | -48                    | 0                  | 48     |
| Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče | 19    | 21    | 3     | 3     | 0                      | -16                | 47     |
| Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň  | 13    | 2     | 9     | 13    | 4                      | 0                  | 36     |
| Ostatní činnosti jinde nezařazené  | 1     | 0     | 1     | 34    | 33                     | 33                 | 36     |
| Podpora individuální bytové výstavby   | 5     | 4     | 9     | 11    | 3                      | 6                  | 29     |
| Ostatní záležitosti těžebního průmyslu a energetiky  | 5     | 0     | 0     | 10    | 10                     | 5                  | 15     |
| Podpora ostatních produkčních činností   | 3     | 3     | 3     | 3     | 0                      | 0                  | 12     |
| Ostatní sportovní činnost  | 0,00  | 0,00  | 5     | 5     | -1                     | 5                  | 10     |
| Ostatní zájmová činnost a rekreace   | 0,00  | 0,00  | 3     | 5     | 2                      | 5                  | 8      |
| Sběr a svoz nebezpečných odpadů  | 3     | 1     | 0,00  | 0,00  | 0                      | -3                 | 4      |
| Výstavní činnosti v kultuře  | 0,00  | 1     | 0,00  | 0,00  | 0                      | 0                  | 1      |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), POZ. Řazeno dle sumy sestupně.



**Přijaté dotace** Heřmanova Městce zaujímaly v roce 2022 **vysokých cca 32 %** příjmů (**vliv Domova pro seniory Heřmanův Městec**) s částkou **51,4 mil. Kč**, z toho více než 37 mil. Kč neinvestiční dotace, včetně cca 5,9 mil. Kč na přenesený výkon státní správy a nepatrný zbytek doplnily investiční dotace.

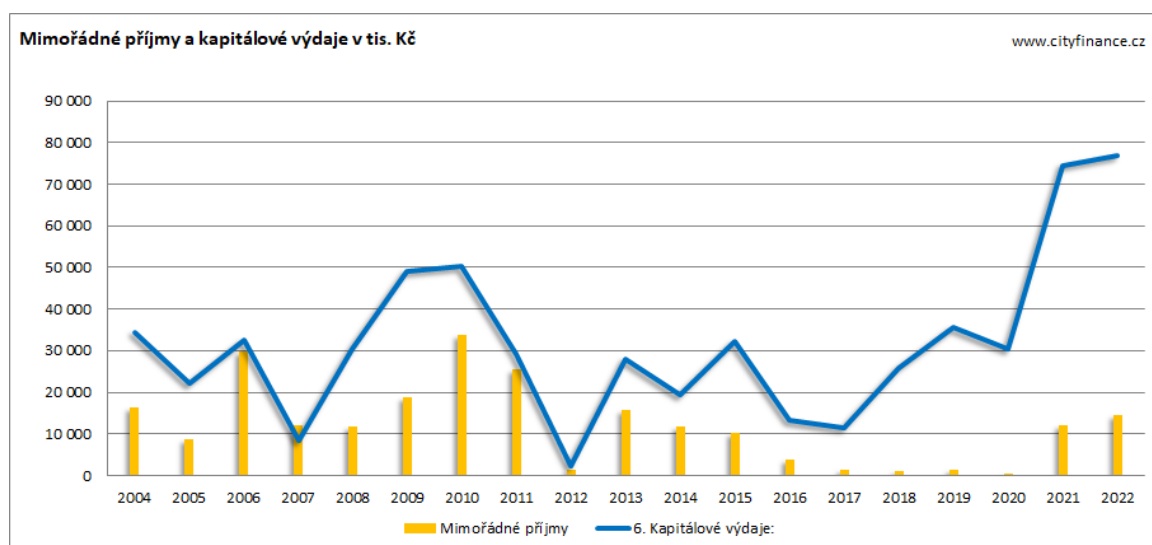
### Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Heřmanova Městce



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Heřmanova Městce (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** představovaly cca **28 mil. Kč**, z toho cca 14 mil. Kč investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky **kryly nepodstatných 13 % investic**, tj. byla tu téměř úplná **nezávislost rozvoje města na dotacích (viz další graf)**.

### Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Heřmanova Městce



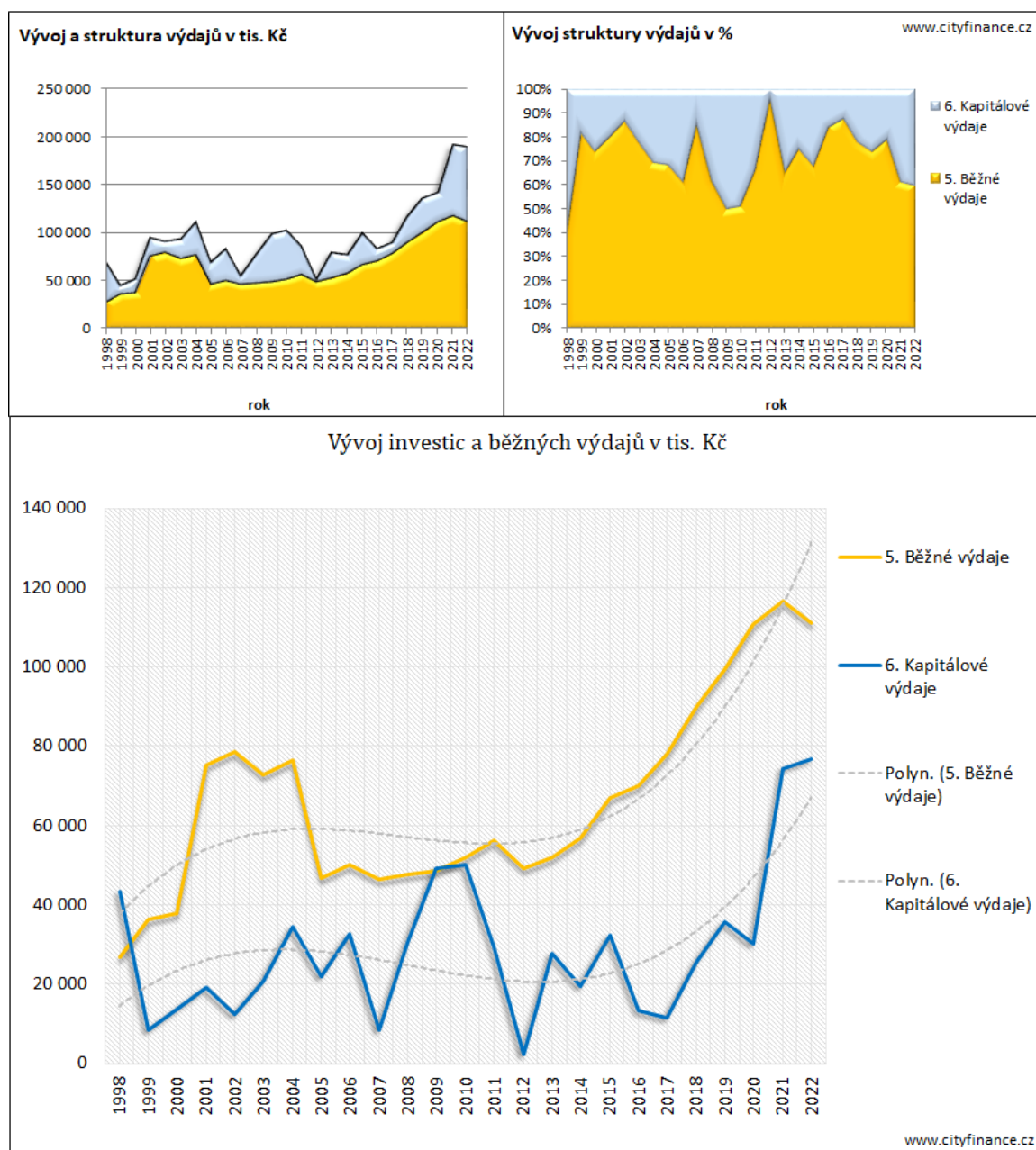
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rozbor výdajů** Heřmanova Městce založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně výdaje viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**

Přehled vývoje výdajů Heřmanova Městce ukazuje za poslední 4 roky **vysokou gradaci investic a také běžných výdajů**. Součástí běžných výdajů byly také **opravy**.

Nejen proto, že součástí běžných výdajů byly i opravy, zaslouží si výdaje dále podrobnější rozbor.

**Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Heřmanova Městce**

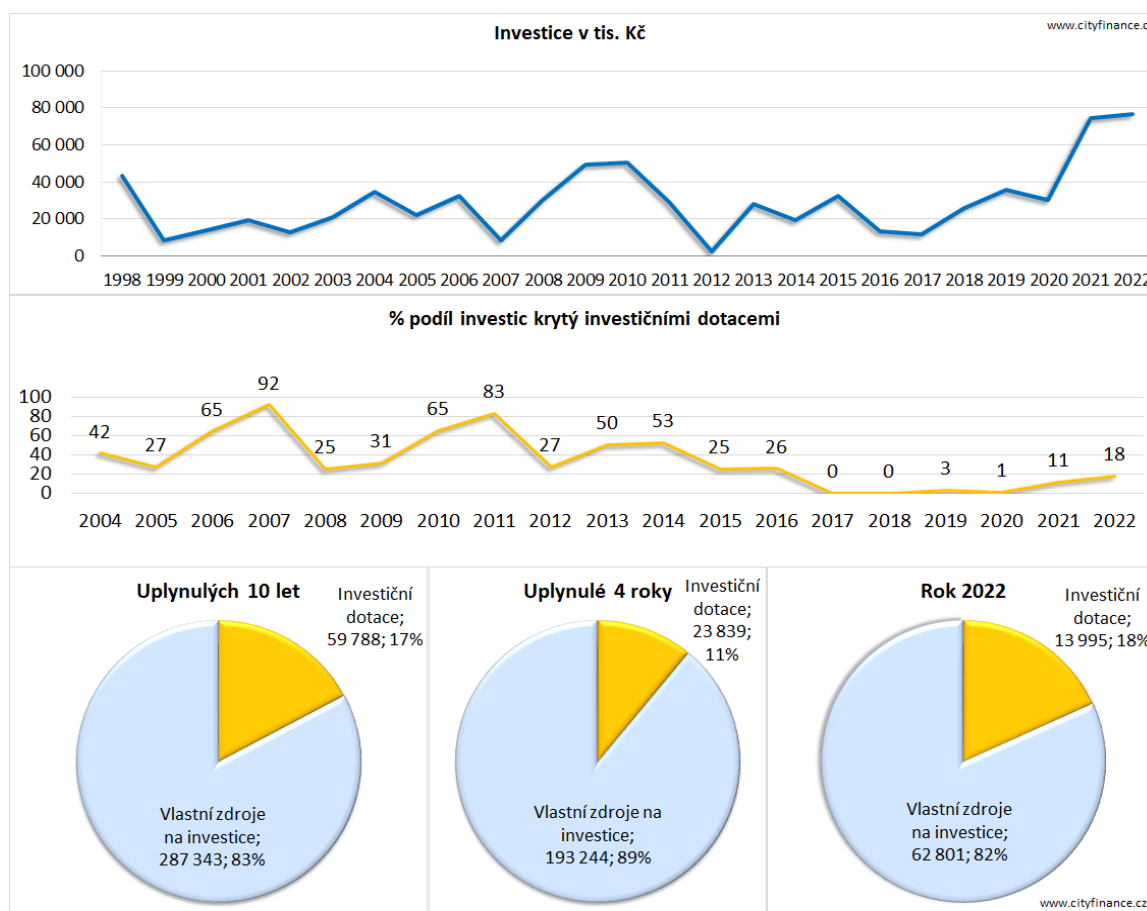


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Investice** Heřmanova Městce **byly poměrně vysoké**. Heřmanův Městec investoval za poslední 4 roky cca 217 mil. Kč (tj. excelentních 46 tis. Kč na obyvatele). Město zároveň realizovalo opravy, které zde vidět nejsou. Objem investic s opravami dohromady vyhodnotíme později.

Investiční **dotace** kryly za poslední 4 roky do roku 2022 cca 24 mil. Kč, tj. **11 % investic** a 193 mil. Kč dodalo město. **Rozvoj** Heřmanova Městce **byl nezávislý na dotacích**, což bylo **skvělé**.

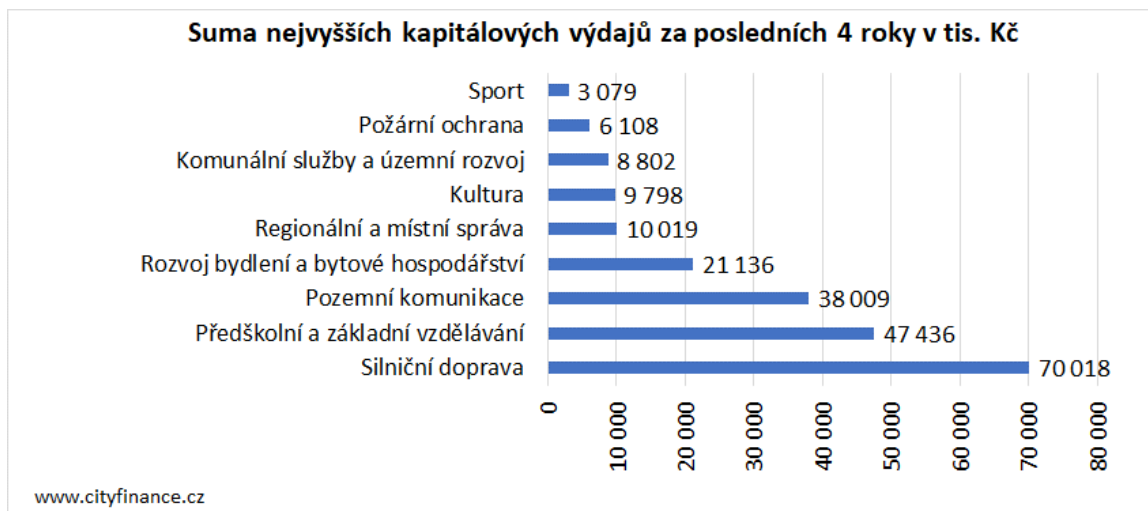
#### Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Heřmanova Městce



Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Heřmanova Městce za poslední 4 roky směřovaly především do staveb, ale i pozemků atd., podrobněji viz **Příloha 6**. Další graf ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

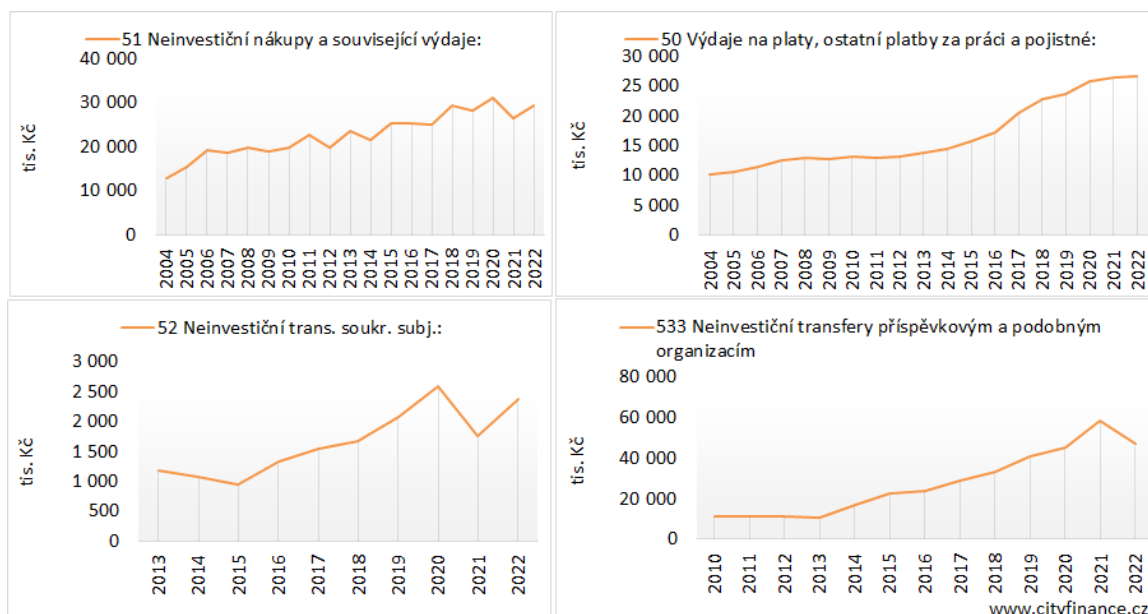
1. **Silniční doprava (terminál)**, cca 70 mil. Kč;
2. **Vzdělávání**, cca 47 mil. Kč + 3 mil. Kč opravy = 50 mil. Kč;
3. **Pozemní komunikace**, cca 38 mil. Kč + cca 10 mil. Kč opravy = 48 mil. Kč.

**Graf 15. Suma nejvyšších investic Heřmanova Městce za uplynulé 4 roky**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit. Podrobné členění uvádí **Příloha 6.**

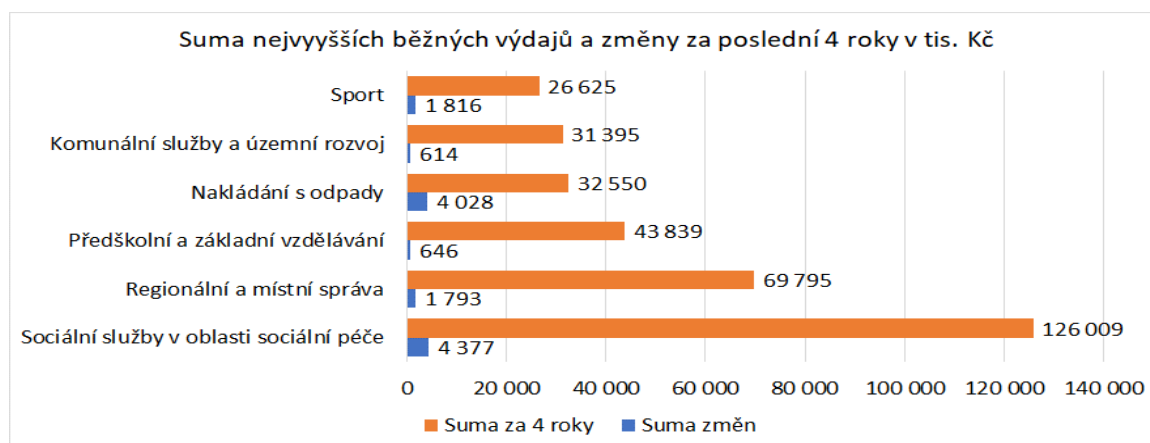
Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má, kolik lidí zaměstná a co případně vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů, ale i využití možností příjmů jsou alfa a omegou provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici města, resp. finanční možnosti do budoucnosti.

**Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Heřmanova Městce**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. u transferů soukr. subj. se projevila změna účtování dopravní obsluhy, konkrétně z 5193 (neinvestiční nákupy) na 5213 (neinvestiční transfery soukromoprávním osobám))

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). Různé **opravy** realizované Heřmanovým Městcem činily **31 mil. Kč a měly široké spektrum**. Nejvyšší opravy směřovaly do silnic cca 10 mil. Kč, bytů 4 mil. Kč, veřejného osvětlení 3,4 mil. Kč, památek 3 mil. Kč, ZŠ, požární ochrany, DDM, nebytového hospodářství, sportu atd., podrobněji viz **Příloha 6, tabulka 17**. Svou výší včetně oprav dominovaly běžné výdaje na **sociální oblast**, regionální místní správu (platy a pojištění), vzdělávání, **odpady** (za 4 roky +75 %) a **sport** (za 4 roky +34 %) (pozn. tučně specifické či nejvyšší gradace) atd.

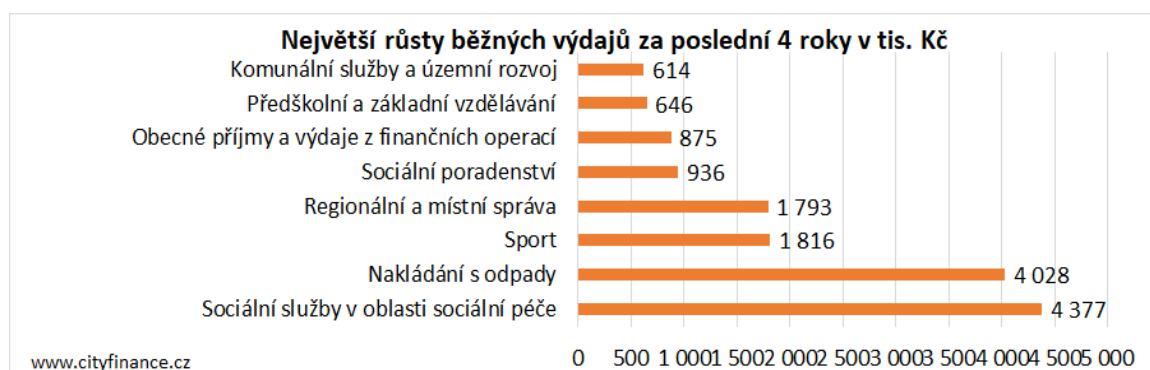
### Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Heřmanova Městce za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami) se týkaly **sociální oblasti, odpadů a sportu**. Podrobnější členění opět naleznete v **Příloze 6**.

### Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Heřmanova Městce za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, [propočty www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

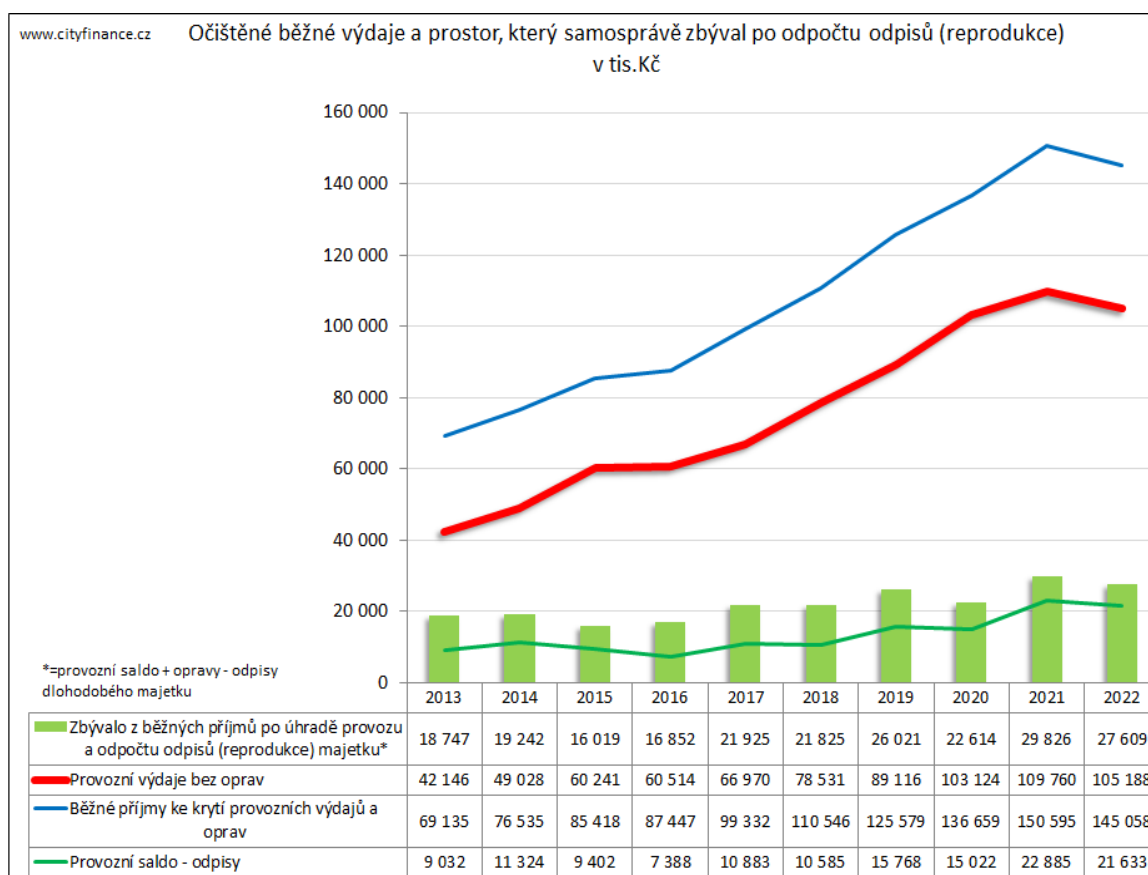
**Snížení** provozních výdajů Heřmanova Městce, které by bylo trvalé a významné **nebylo detekováno. Úspornost vidíme u výdajů na platy**, kde byl růst výdajů za 4 roky pouze **11 %** (včetně pojištění).

**Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města**

dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samospráva odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví města.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**.

Heřmanův Městec **měl finanční schopnost udržovat svůj majetek i budovat nový potřebný majetek** (infrastrukturu) a tuto schopnost si město prakticky udržovalo.

**Graf 19. Schopnost Heřmanova Městce finančně udržovat dosavadní majetek**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

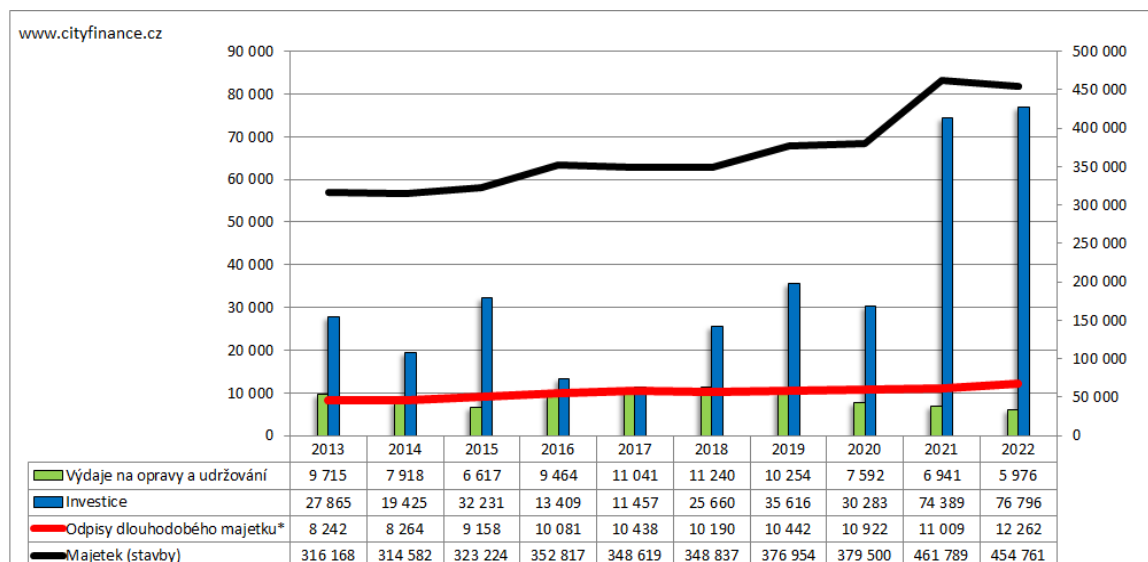


**Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.**

Majetek v účetnictví Heřmanova Městce, resp. jen stavby představovaly z rozvahy téměř **0,5 mld. Kč, rostl**. Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví **alespoň cca 12 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude najisto vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společnostem města, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Heřmanův Městec **za poslední 4 roky vynaložil do svého majetku cca 248 mil. Kč** (cca 217 mil. Kč investicemi, zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu dle odpisů cca 45 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku Heřmanova Městce bylo **excelentní** (investice + opravy, jak ukazuje **graf**).

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Heřmanova Městce v tis. Kč**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření města.** Na provozním hospodaření města přímo závisí možnosti rozvoje.

Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (povozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, lidí a potažmo služeb, které jsou poskytovány městem a na něj finančně napojenými subjekty.

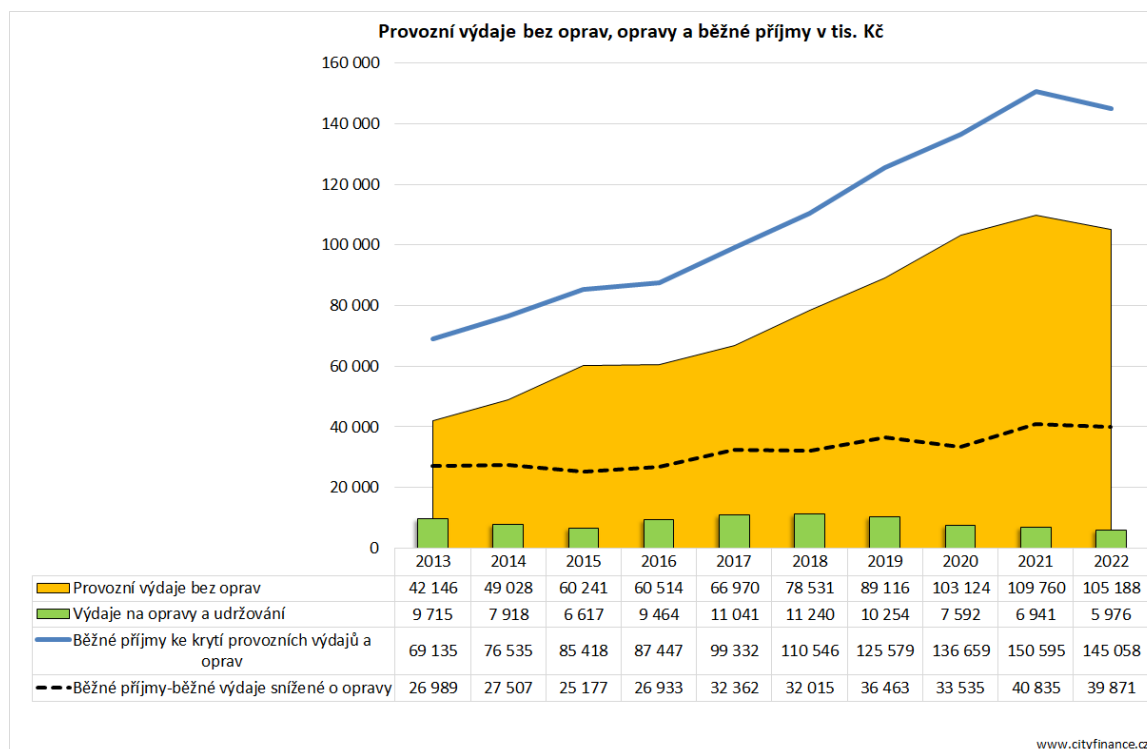
Příjmy může město nastavovat jen v omezených případech dle svých možností a schopností. Zde záleží nejvíce na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží/vzdálí finanční realitě. Čím dále od finanční reality a upřímnosti se město pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Výsledkem byl u Heřmanova Městce **mírně příznivý vývoj s náznaky stagnace** poměru mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji viz. **černý přerušovaný čárový graf níže**.

Opravy ukazuje **zelený sloupcový graf**.

Výsledky provozního hospodaření města vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice.

**Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Heřmanova Městce**



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

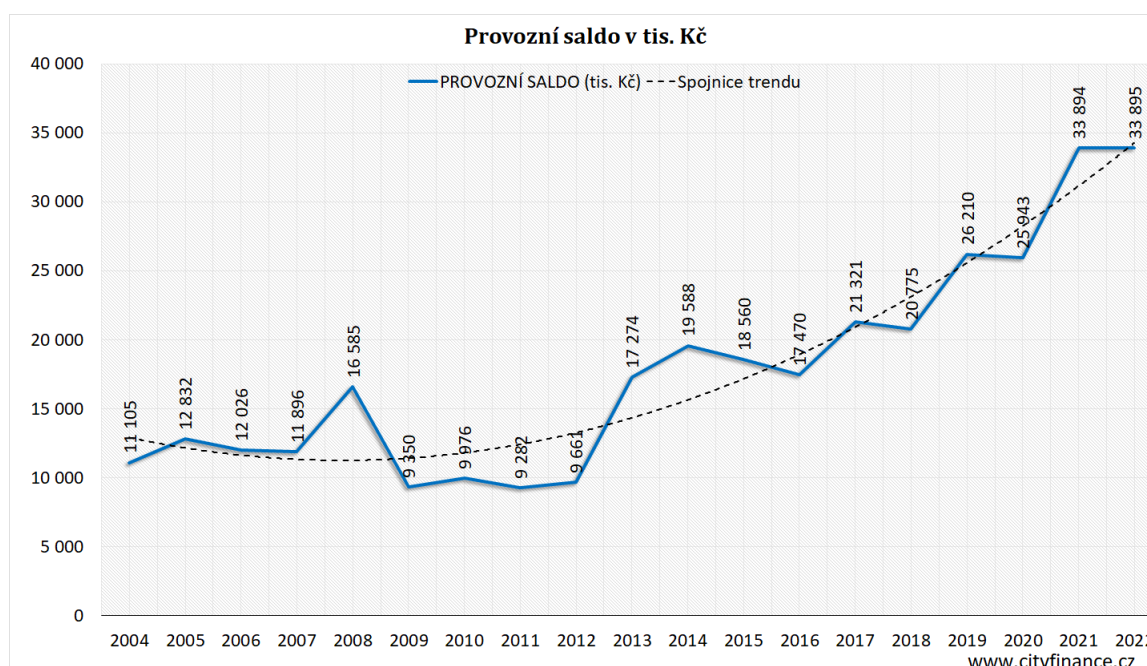


**Provozní saldo** je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají městu na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jí samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

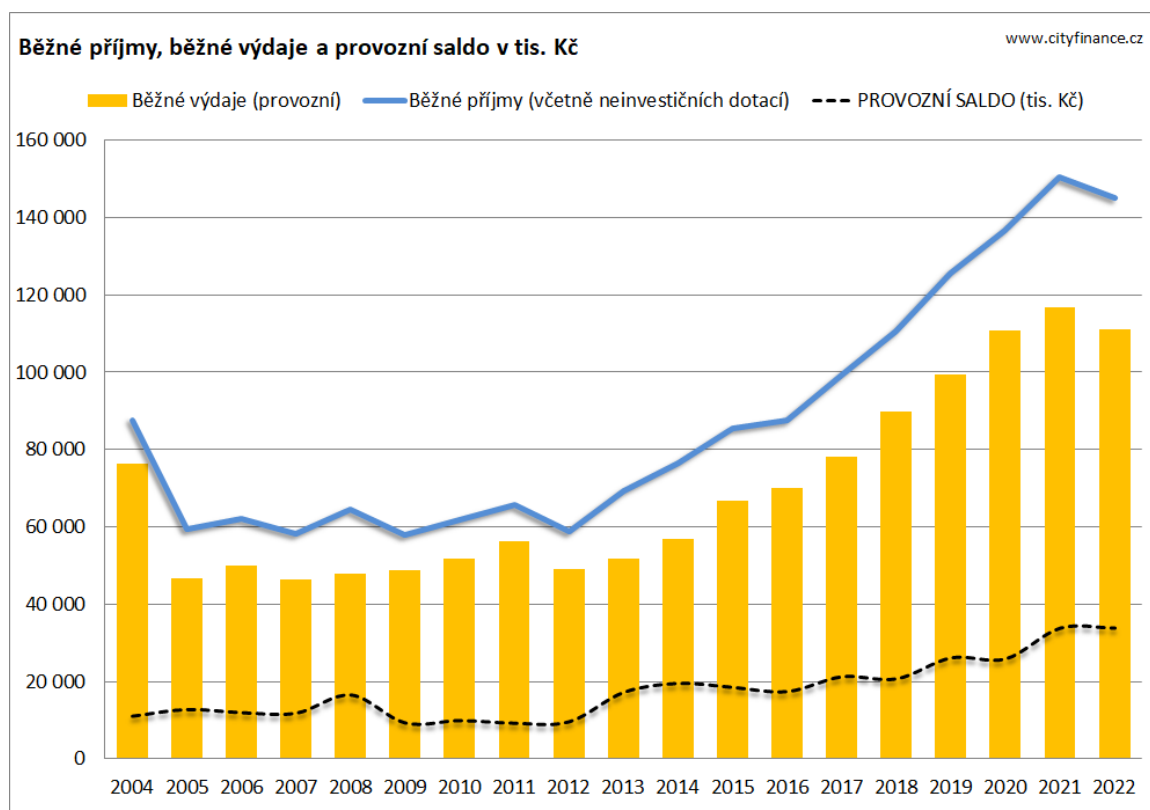
Provozní saldo Heřmanova Městce bylo **poslední roky nejvyšší**, a i když bylo stále mírně podprůměrné, výsledek měl **střednědobě dobrý trend**. Rok 2022 uzavřel na bezmála **34 mil. Kč (6,9 tis. Kč na obyvatele**, průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl cca 8 tis. Kč) **viz grafy a tabulka.**

**Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry** a jak bylo řečeno snižovaly ho opravy, což v následující kapitole zohledníme.

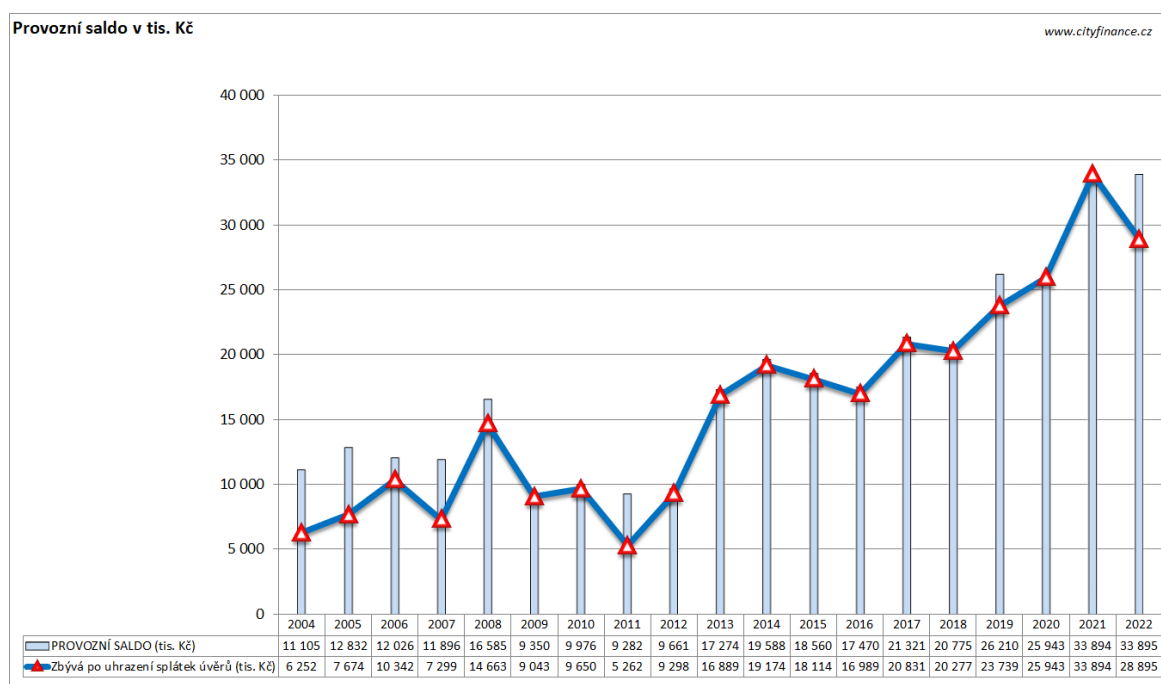
## Graf 22. Vývoj provozního salda Heřmanova Městce



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

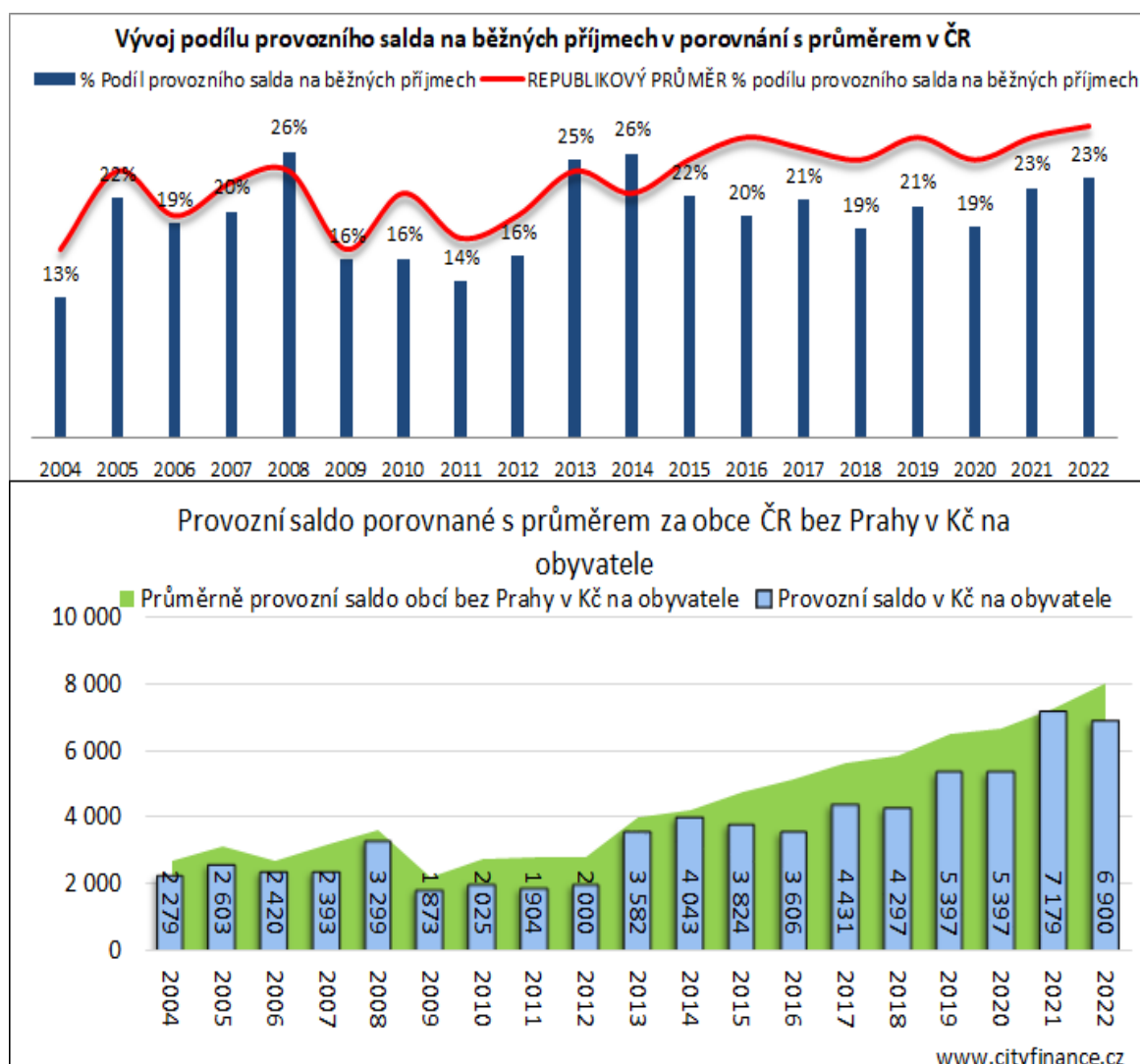
**Graf 23. Vývoj běžných příjmů a výdajů Heřmanova Městce**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Heřmanova Městce**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Heřmanova Městce s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 5. Vývoj provozního salda Heřmanova Městce

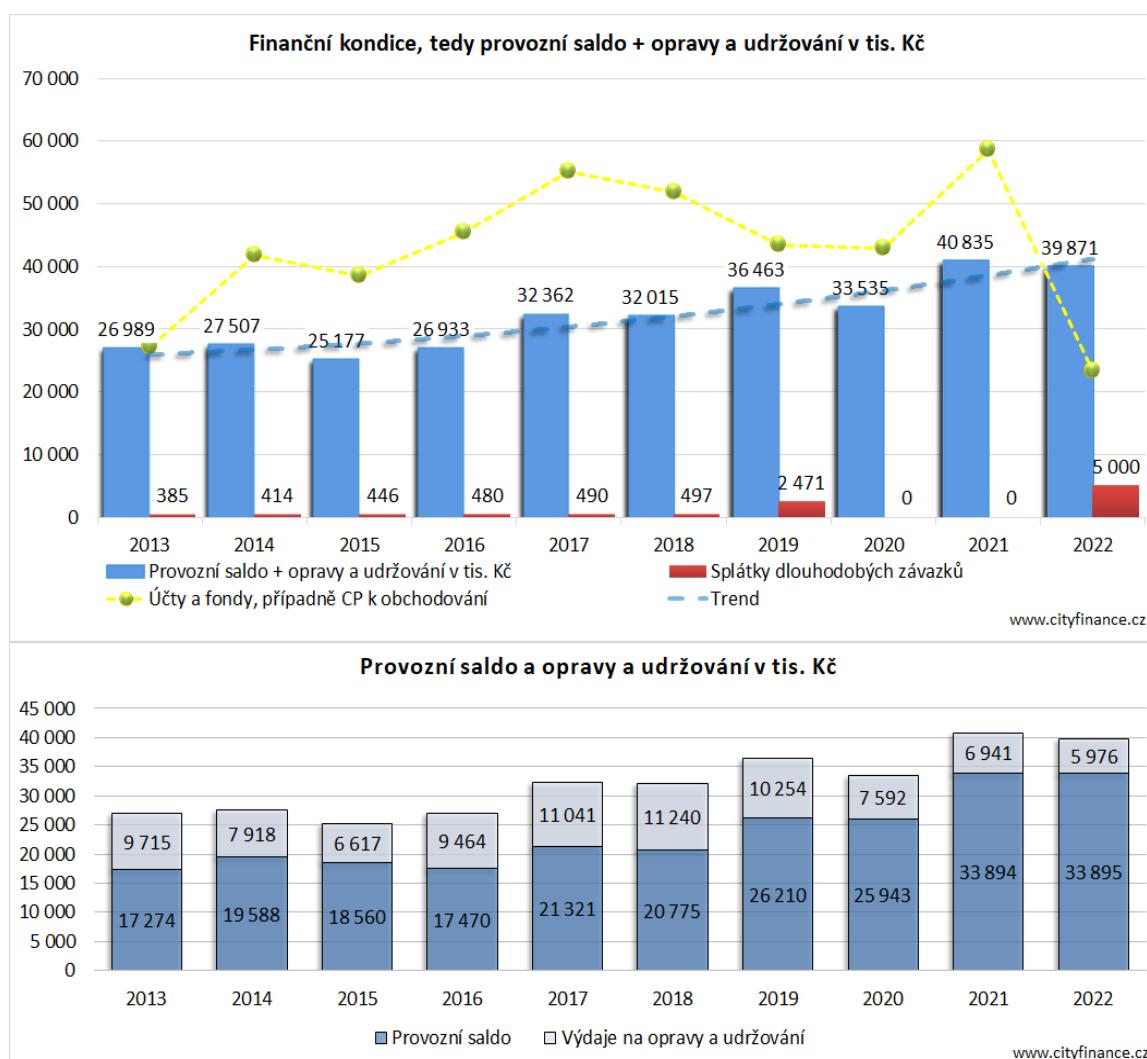
| Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)   | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)   | 69 135        | 76 535        | 85 418        | 87 447        | 99 332        | 110 546       | 125 579       | 136 659       | 150 595       | 145 058       |
| 5 Běžné výdaje (provozní)   | 51 861        | 56 947        | 66 858        | 69 978        | 78 011        | 89 771        | 99 370        | 110 716       | 116 701       | 111 163       |
| 8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček   | 385           | 414           | 446           | 480           | 490           | 497           | 2 471         | 0             | 0             | 5 000         |
| <b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>   | <b>17 274</b> | <b>19 588</b> | <b>18 560</b> | <b>17 470</b> | <b>21 321</b> | <b>20 775</b> | <b>26 210</b> | <b>25 943</b> | <b>33 894</b> | <b>33 895</b> |
| Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)   | 16 889        | 19 174        | 18 114        | 16 989        | 20 831        | 20 277        | 23 739        | 25 943        | 33 894        | 28 895        |
| <b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>   | <b>25%</b>    | <b>26%</b>    | <b>22%</b>    | <b>20%</b>    | <b>21%</b>    | <b>19%</b>    | <b>21%</b>    | <b>19%</b>    | <b>23%</b>    | <b>23%</b>    |
| REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech                              | 24%           | 22%           | 25%           | 27%           | 26%           | 25%           | 27%           | 25%           | 27%           | 28%           |
| Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)   | 27 182        | 41 685        | 38 557        | 45 501        | 55 051        | 51 754        | 43 468        | 42 789        | 58 587        | 23 292        |
| Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč) | 44 071        | 60 859        | 56 671        | 62 490        | 75 882        | 72 031        | 67 206        | 68 732        | 92 481        | 52 187        |
| Změna běžných příjmů (tis. Kč)  | 10 360        | 7 399         | 8 883         | 2 030         | 11 885        | 11 214        | 15 034        | 11 080        | 13 936        | -5 537        |
| Změna běžných výdajů (tis. Kč)  | 2 746         | 5 086         | 9 911         | 3 120         | 8 033         | 11 760        | 9 599         | 11 346        | 5 985         | -5 538        |
|   |               |               |               |               |               |               |               |               |               | 21 392        |

Zdroj: MFČR, rozpočty www.cityfinance.cz

**Finanční kondice města** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované městem, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj města.

Finanční kondice Heřmanova Městce nebyla vyloženě silnou stránkou financí města, protože byla v roce 2022 stále podprůměrná, ale měla **střednědobě dobrý trend a průměru se přiblížila**. Průměr finanční kondice města za 4 roky byl cca 38 mil. Kč a rok 2022 uzavřel na **téměř 40 mil. Kč (dobrých cca 8,4 tis. Kč na obyvatele (průměr bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl v roce 2022 nad 10 tis. Kč na obyvatele))**.

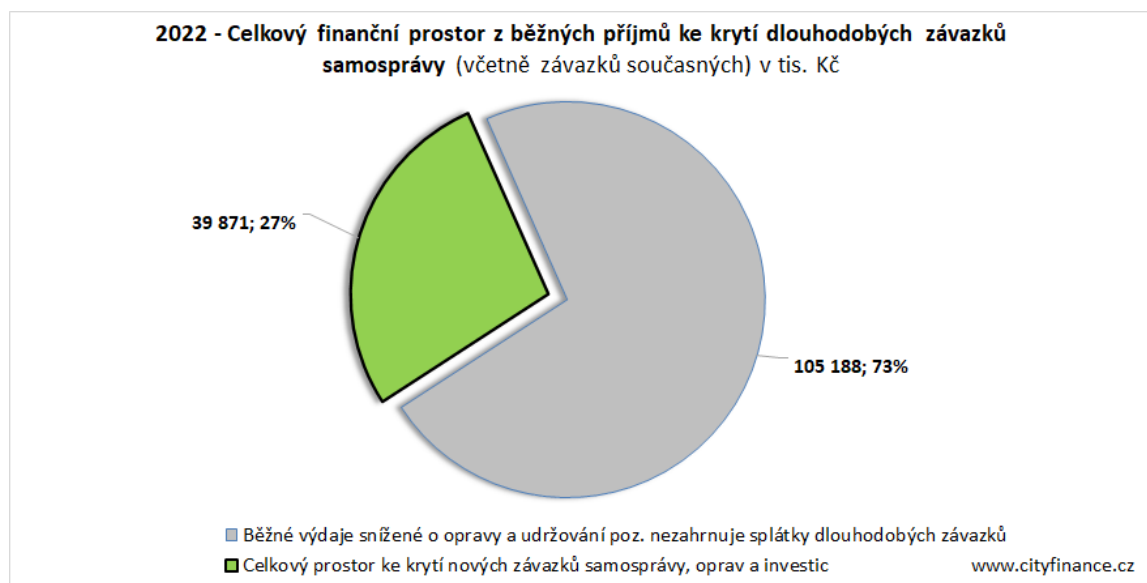
**Graf 26. Vývoj finanční kondice Heřmanova Městce**



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

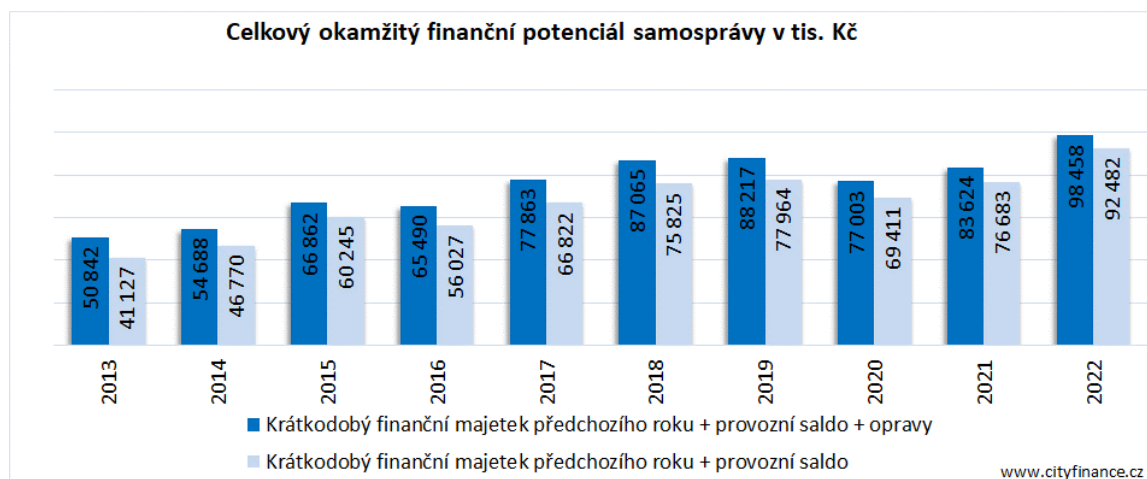
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2022 **velmi dobrých 27 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno cca 33 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

### Graf 27. Volný finanční prostor samosprávy Heřmanova Městce z běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

### Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Heřmanova Městce

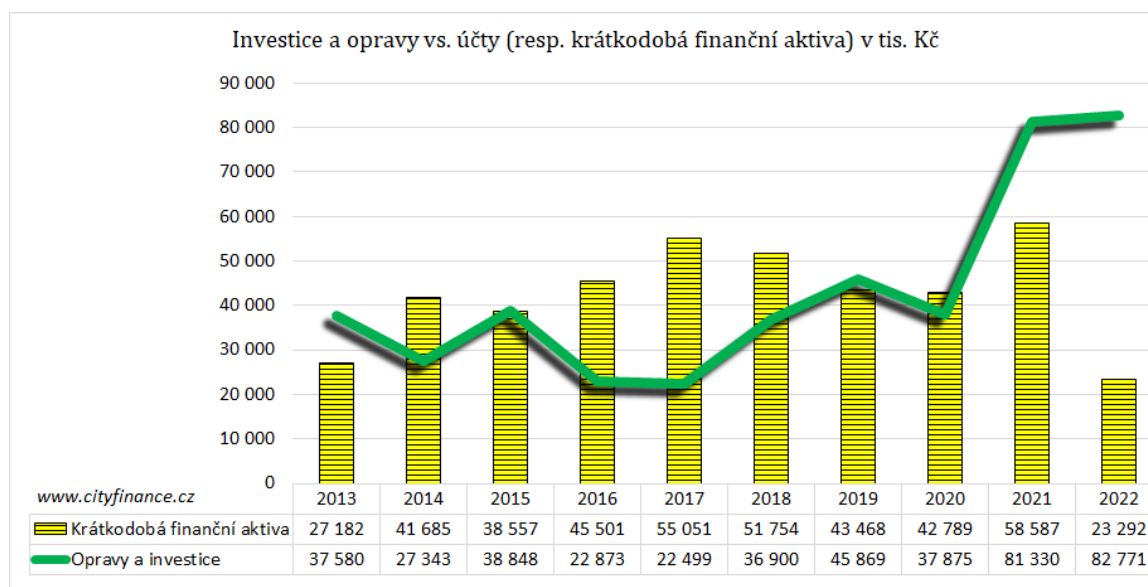


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Heřmanův Městec měl poslední roky **nejlepší finanční potenciál** (viz **sloupcové grafy**), který znamenal, že **samospráva rozhodovala o nejvyšších objemech vlastních financí, které mohla využít.**

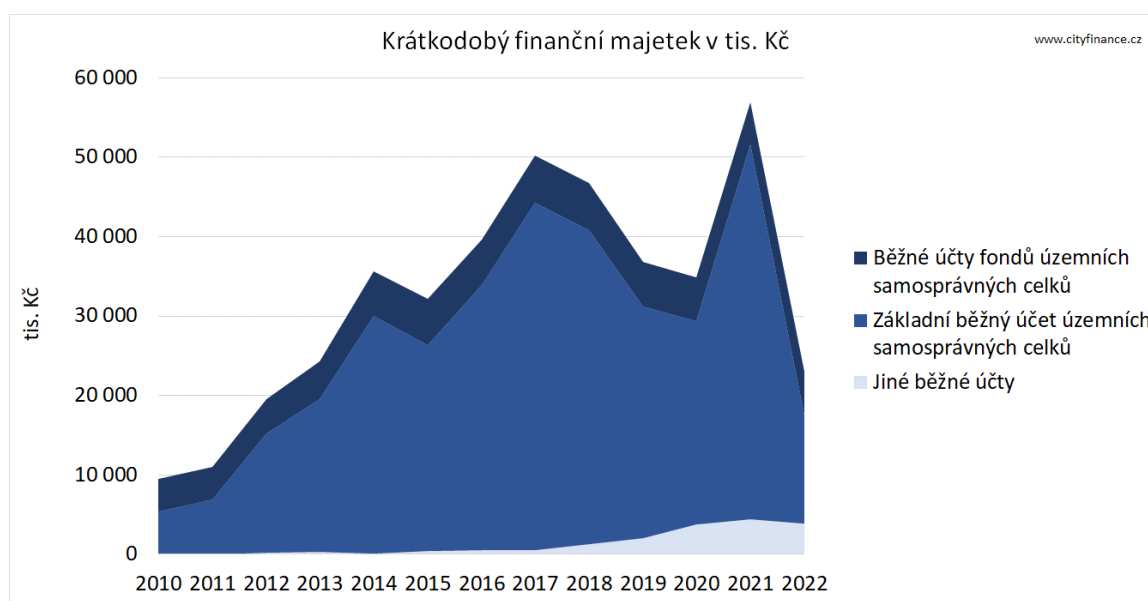
**Opravy a investice** Heřmanova Městce dohromady měly za poslední 4 roky **rekordní a excelentní** hodnoty viz **zelený čárový graf**. Samospráva města **za poslední 4 roky** dokázala realizovat investice a opravy za cca **248 mil. Kč** (cca **50 tis. Kč na obyvatele**) a přesto stále zůstaly bezpečné zůstatky na účtech viz **Grafy**.

**Graf 29: Opravy a investice vs. krátkodobá finanční aktiva Heřmanova Městce**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 30: Krátkodobý finanční majetek Heřmanova Městce**

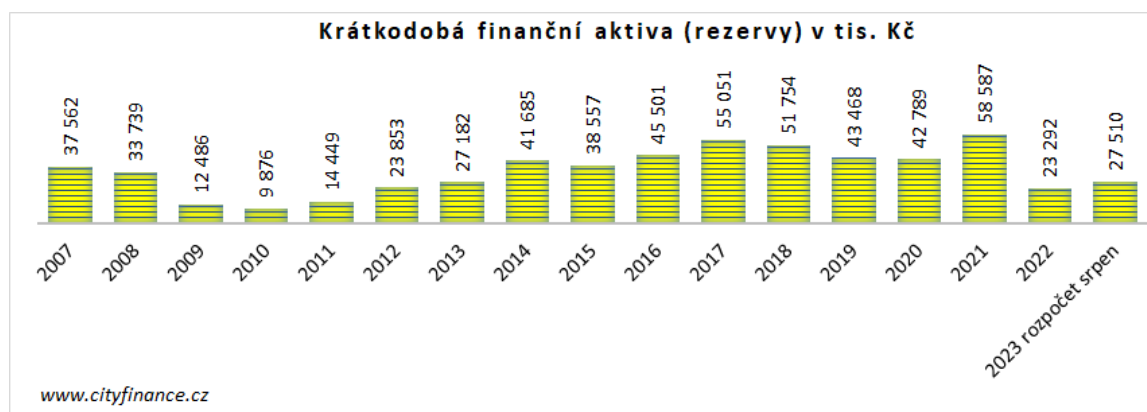


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Finanční aktiva**<sup>6</sup> (míněno krátkodobý finanční majetek), tedy převážně zůstatky na účtech měl Heřmanův Městec na konci roku 2022 cca **23 mil. Kč** viz **grafy**, což byla rozumná rezerva.

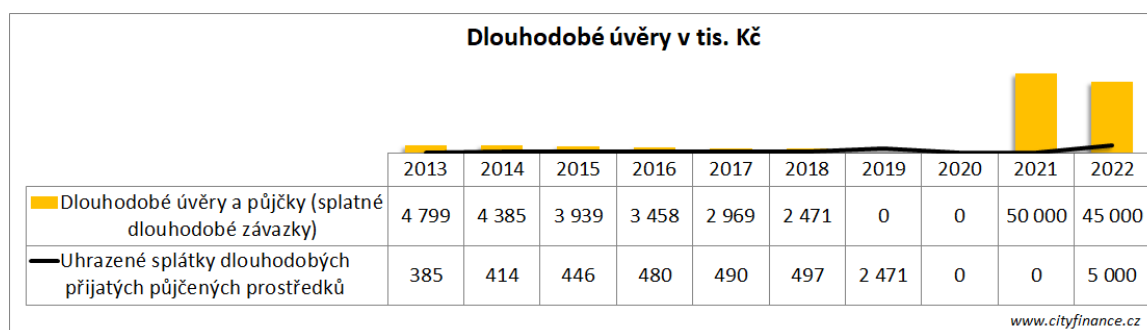
**Správnou finanční politikou města bylo využívání financí.** Rozpočet na rok 2023 počítal s investicemi téměř 60 mil. Kč a **na konci roku 2023** by nemělo zůstat na účtech cca **28 mil. Kč**, avšak **zbyde zřejmě mnohem více**. Některé výdaje se neuskuteční, rozpočet také obsahuje rezervu a lepší budou i příjmy, zejména daňové.

**Graf 31. Vývoj zůstatků krátkodobých finančních aktiv Heřmanova Městce, včetně rozpočtu 2023**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Heřmanova Městce**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé závazky** typu úvěru měl Heřmanův Městec relativně nízké na konci roku 2022 se zůstatkem cca **45 mil. Kč**. **Dluh městu ušetřil finance**, protože úroky byly a nadále jsou výrazně nižší než inflace ve stavebnictví. Přehled dluhů viz **Příloha 8. Právníky osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.



**Strop bezpečné zadluženosti** Heřmanova Městce je možné s ohledem na dosavadní výsledky provozního hospodaření i po zohlednění aktuálně vyšších rizik a úroků stanovit na cca **200 mil. Kč**<sup>7</sup>. Uvedený strop je mírně pod bankovním limitem s ohledem na očekávání poklesu úroků, ale vyšší rizika daná vývojem ekonomiky a daňovými změnami. Limit může být omezen zejména nastavením parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje např. kratší splatnost, či růst úroků) a především budoucí výsledky provozního hospodaření.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** města byla za poslední 4 roky cca 38 mil. Kč, rok 2022 uzavřel na bezmála **40 mil. Kč**, tj. 8,4 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl vyšší než 10 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Heřmanova Městce**. **Výhled** počítá s finanční kondicí průměrně **37 mil. Kč**.

**Při docílení stropu** zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 10 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, průměrný úrok při 5 % p. a. 10 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 20 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou nadále ideálně **10 až 17 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>8</sup> měl Heřmanův Městec velmi nízkých 213 tisíc. Kč.

### Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Heřmanova Městce



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tato analýza se zabývá pouze financemi města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Heřmanův Městec angažoval, viz **Příloha 8. Právníkové osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.



## Závěr finanční analýzy

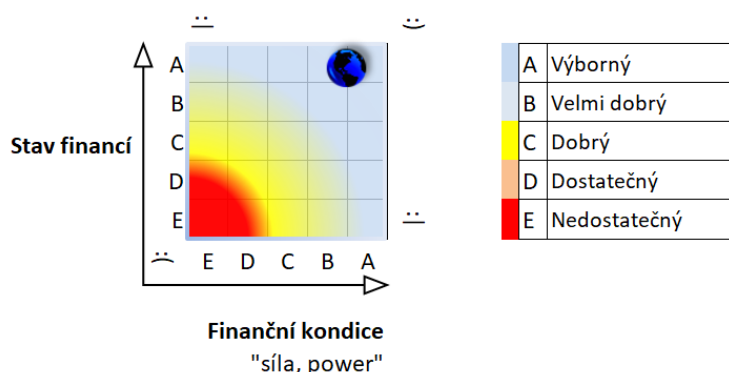
Finanční kondice Heřmanova Městce měla dobrý trend, a i když byla konci roku 2022 stále mírně podprůměrná (do průměru chybělo městu cca 2 tis. Kč na obyvatele) město posledních 10 let prosperovalo. Především se zvýšil počet zaměstnanců pracujících na území města (+16 %), mírně přibýlo i obyvatel a výrazněji žáků. Tyto změny měly pozitivní dopady do financí. Skvělé bylo široké spektrum oprav a vysoké výdaje na investice. Finanční hrozbu vidíme především ve finančních tocích dotací do Domova pro seniory Heřmanův Městec, které jsou zajištěny z kraje, potažmo státu. Stát bude usilovat o redukci všech výdajů a svých povinností v neprospěch samospráv. Rozvoj města byl však dosud na dotacích prakticky nezávislý, což bylo dobře. Dluh je nízký a možnosti značné.

Pokud se bude chtít Heřmanův Městec dostat s finanční kondicí do průměru a získat finanční zdroje na skutečný a jistý rozvoj měl by konečně zavést finanční realitu a převzít daňovou odpovědnost viz **Doporučení**.

Finanční zdraví města hodnotíme **známkou AA**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A (výbornou s ohledem na dobrý střednědobý trend)** města zakládáme především na dobrém trendu, ale stále mírně podprůměrných výsledcích provozního hospodaření. Excelentní byla výše investic a široké spektrum oprav. Skvělá schopnost města připravovat a realizovat akce. Město má finanční kondici na opravy dosavadního i budování nového potřebného majetku.
- **A (výborný) stav financí**, kdy kladně hodnotíme zejména vysokou kvalitu finančního řízení a plánování, nízký dluh, dobrou finanční likviditu a nulové dlouhodobé pohledávky.

### Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Heřmanova Městce



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planетка nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Heřmanovu Městci zbývalo v roce 2022 cca 40 mil. Kč (mírně podprůměrných 8,4 tis. Kč na obyvatele) z běžných příjmů po úhradě provozu viz **Graf 26**. Na reprodukci majetku města je zapotřebí alespoň 12 mil. Kč ročně. Město mělo na konci roku 2022 dluh 45 mil. Kč a na účtech bylo 23 mil. Kč.

**Tabulka 6. SWOT analýza financí Heřmanova Městce** (řazeno dle významu sestupně)

| Silné stránky financí  | Slabé stránky financí  |
|--|--|
| Dobrý <b>trend finanční kondice</b> města. I když Heřmanův Městec je na cca 80 % průměru na obyvatele (8,4 tis. Kč na obyvatele, průměr v ČR byl vyšší než 10 tis. Kč) | Některé příjmy nesociálních adresných služeb mimo realitu, např: <b>odpady</b> . Doplácení vysoké cca 3,5 mil. Kč za rok 2022.                 |
| <b>Nezávislost</b> rozvoje města na dotacích.  | Zřejmé <b>dotování podnikatelské činnosti</b> .  |
| Vysoká <b>schopnost</b> města <b>připravovat a realizovat investice a opravy (akce)</b> .  | <b>Zříkání se daňové odpovědnosti</b> .  |
| <b>Prosperita</b> vyjádřená přírůstkem počtu zaměstnanců pracujících na území města, žáků a konečně mírně i obyvatel.  |  |
| Vysoká <b>výše investic a široké spektrum oprav</b> .  |  |
| <b>Střídmý růst výdajů na veřejnou správu</b> (11 % za 4 roky).  |  |
| Finanční schopnost zajistit <b>financování obnovy majetku</b> .  |  |
| Město prakticky nemá dlouhodobé pohledávky.  |  |
| <b>Nízký dluh</b> s poměrně dobře nastavenými parametry.   |  |
| Příležitosti financí   | Ohrožení (rizika) financí  |
| <b>Využití potenciálu příjmů</b> a převzetí daňové odpovědnosti.   | <b>Časové odsouvání investic</b> = prodražení investic i provozu = <b>inlace</b> = <b>znehodnocování finančních aktiv a čekání na dotace</b> . |
| Zajistit <b>opravy a investice</b> do infrastruktury k podnikání a bydlení.  | <b>Držení příjmů mimo současnou finanční realitu</b> (odpady, vodné a stočné, nájmy apod.).  |
| <b>Zavádění nových technologií</b> a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.  | <b>Dotací rizika</b> . Vratky dotací, zdražení projektů, časové posuny, udržitelnost, administrativa.  |
| Uvážlivé využívání a <b>získávání dotací</b> .   | Ohrožení stability veřejných financí státu a <b>změny daní i přesuny kompetencí na samosprávy bez financí</b>                                  |
| Správně nastavené úvěry dokáží i nadále šetřit finance na investice.   |  |

**Rizika.** Hlavními riziky financí obce je ze střednědobého hlediska ohrožení **finančních toků dotací státu a kraje do Domova pro seniory** Heřmanův Městec s obratem více než 80 mil. Kč. Bezprostřední hrozbu vidíme v **odsouvání investic a držení příjmů mimo finanční realitu spolu v kombinaci s inflací a růstem cen vstupů**. Popírání finanční reality, zříkání se daňové odpovědnosti. Vedle toho jsou tu rizika plynoucí ze změn zákonů, inflace a snahy státu převádět na obce státem vykonávané služby bez peněz. Typicky se jedná o sociální oblast a zdravotnictví, kdy v těchto případech obce nejsou příjemci ani sociálního ani zdravotního pojištění.

**Příležitosti** u financí vidíme především ve **vysokých investicích do infrastruktury k bydlení a podnikání a využití potenciálu příjmů**. Bylo by ekonomicky prospěšné opustit zbytečná „pseudosociální gesta“, konkrétně zbytečně vysoké dotování odpadů. Komplexní přehled viz kapitola **Doporučení**.

## Střednědobý výhled rozpočtu

Heřmanův Městec dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2024<sup>9</sup> a je nastaven do roku 2028 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2023. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto také s vyššími rezervami v prvních letech.

### Doporučení (řazeno dle významu a časového sledu sestupně)

Na základě finanční analýzy doporučujeme městu sérii opatření, které mají cíle:

- **Cíl: Zlepšení provozního hospodaření** na průměr v ČR (finanční kondice).
- **Cíl: Udržení a zajištění financí k rozvoji města.**

Pro realizaci cílů uvádíme tato doporučená opatření:

- 1) **Realizovat potřebné investice a opravy.** Rychlejší realizací oprav a investic obec výrazně šetří díky inflaci a růstu cen ve stavebnictví.
  - a) **Pro následujících 5 let** (počínaje rokem 2024) Heřmanovu Městci doporučujeme připravit a realizovat potřebné investice a opravy za **alespoň 200 mil. Kč až 300 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací.**
  - b) Na krytí investic je v případě potřeby možné čerpat Investiční úvěrový rámec do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Heřmanova Městce na hranici cca 200 mil. Kč. Přesto, že jsou běžné úroky nyní poměrně vysokých cca 7,5 %, stále jsou s ohledem na inflaci úvěry výhodnější než kdy jindy.
- 2) **Opatření na straně příjmů:**
  - a) **Nastavit finanční realitu a nedoplácet zbytečně na nesociální adresné služby:**
    - i) **Odpady nastavit na 1200 Kč/obyvatel** (více aktuálně bohužel nelze). Výdaje města po snížení o nedaňové příjmy (zpětný odběr) byly 1323 Kč na obyvatele (nikoliv náklad, ten by byl vyšší) a město mělo poplatek pouze 900 Kč na obyvatele a doplácelo 3,5 mil. Kč.
    - ii) **Nájmy a pronájmy.** Nájmy by měly být v souladu se zákonem tržní vyjma veřejného nájmu DPS apod. Nájmy v městských bytech by podle zákona měly odpovídat tržní ceně, tj. všude v ČR vyšší než cca 120 Kč za m<sup>2</sup> nebo existuje ekonomické pravidlo, že roční nájem by měl být **2 až 4 % tržní ceny bytu**, aby byla zajištěna rentabilita. Do bytů by mělo směřovat **na opravy ročně rámcově 2 % tržní ceny** bytového fondu.

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- b) **Převzít daňovou odpovědnost**, což je předpoklad udržitelné prosperity a financování investic do rozvoje obce i financování služeb. **Nastavit koeficient daně z nemovitostí dle §12** na hodnotu **3** a připravit ve vazbě na to projekty rozvoje infrastruktury i možnost dotovat služby. Heřmanův Městec se dosud zříkal daňové odpovědnosti přitom argumenty pro intenzivnější uplatnění zdanění majetku jsou velmi **silné**, zejména:
- (1) Výnos daně z nemovitostí je určen právě *k financování rozvoje města*, nákladů spojených s infrastrukturou, majetkem a službami města;
  - (2) Město investicemi a infrastrukturou *zhodnocuje nemovitosti vlastníků, aniž by inkasovala podíl na zhodnocení*. Prostřednictvím výnosů daně z nemovitostí je možné zajistit vyšší investice do infrastruktury a tím dále zhodnocovat majetek obyvatel/vlastníků a zlepšovat služby;
  - (3) Město investicemi a infrastrukturou *zlepšuje podmínky pro podnikání v nemovitostech podniků a firem*;
  - (4) Tato daň je *platbou za prostor ve městě*, který zabraly vlastníci nemovitostí (majetkem převážně milionáři), obec má velmi omezený prostor;
  - (5) *Majetek umístěný na území města sebou nese potřebu veřejných služeb* a náklady jeho zajištění obcí (např. komunikace, bezpečnost...);
  - (6) *Tržní hodnota* majetku vlastníků nemovitostí se za posledních 10 let vždy násobně zvýšila, aniž by se obdobně zvýšila daň (i když je aktuálně připravená novela, ani ta nezvyšuje daň zásadně v poměru k zhodnocení, ke kterému došlo);
  - (7) Koeficient se *netýká polí, vinic* apod. zemědělců, farmářů apod.
  - (8) Opatření může zvýšit finance na rozvoj města a také *krýt rostoucí náklady z vybraných společných i nadstandardních služeb*;
  - (9) Tato daň je možností *platby za zhoršování životních podmínek* na území města vyčleněním vybraných území např. znečištění, hluk, zábor velkých prostor solárními elektrárnami, rekreační oblasti (chataři) atp.;
  - (10) Tato daň je v ČR obecně jedna z *nejnižších na světě*, nebyla valorizována navzdory jednomu z nejvyšších růstů tržní hodnoty nemovitostí na světě, který byl v ČR poslední roky zaznamenán.
  - (11) Daň se *netýká chudých a nemajetných* lidí;
  - (12) Zavedení místního koeficientu podle §12 dle zákona o dani z nemovitostí na hodnotu 3 se stává v ČR *pozdolna standardem*.
  - (13) Aplikace návrhu může Heřmanovu Městci přinést odhadem cca 10 mil. Kč ročně navíc, tj. **cca 100 mil. Kč navíc** v 10-ti letech na rozvoj (opravy a investice), ale i provoz.

- 4) **Prověřit podnikatelkou činnost města a navrhnout řešení.**
- a) Výkazy naznačují, že město zřejmě provozuje ekonomickou činnost se ztrátou. Ze zákona **není možné, aby město či jeho organizace provozovalo ztrátovou podnikatelskou činnost.** Pakliže město či jeho organizace vykonává vedlejší hospodářskou činnost (podnikání), tato musí být se ziskem. Město evidentně podnikatelkou činnost dotovalo trvale výrazněji od roku 2019 do roku 2022 celkem cca 9 mil. Kč, z toho v roce 2022 ve výši přes 2 mil. Kč.
- 5) **Domov pro seniory Heřmanův Městec dostat pod kraj kam systematicky patří.**
- a) Jedná se o silně dotovanou a tím rizikovou činnost s nadregionálním rozsahem z pohledu města a obratem více než 80 mil. Kč. Riziko vidíme v tom, že stát postupně redukuje dotace a usiluje o redukce výdajů. Město není příjemcem sociálního pojištění, je to stát a agenda sociálního zajištění patří státu. Město může přispívat, ale nemělo by nést hlavní riziko za financování provozu tak velkého a významného zařízení, na to je Heřmanův Městec příliš malý a finančně křehký. Tato příspěvková organizace by měla být z mnoha důvodů, nejen finančních, zcela jistě kraje či státu.
- 6) **Zajistit vysokou finanční bezpečnost.** Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vysoké finanční bezpečnosti:
- a) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 35 mil. Kč, ideálně 50 mil. Kč** ročně. Heřmanův Městec docílil v roce 2022 cca 40 mil. Kč (8,4 tis. Kč na obyvatele, průměr v ČR byl vyšší než 10 tis. Kč na obyvatele bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně).
- b) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 200 mil. Kč.**
- c) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **10 mil. Kč.**
- d) **Spoření.** Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a svěřovat finance obce jiným bankám, než je ČNB a systémové banky (zejména trio ČSOB, KB a ČS, a to s ohledem na možnou potřebu úvěru).
- e) **Splatnost a úroky úvěrů.** V případě úvěrů upřednostňovat 20 až 25letou splatnost kvůli nižším splátkám a využívat plovoucích úroků, důvodů je řada.
- a) **Nedoporučujeme dodavatelské úvěry** či jinak ukryté dluhy<sup>10</sup>. Výjimkou jsou využívané tzv. EPC projekty a nové technologie.

---

<sup>10</sup> Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přenese na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

## Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Heřmanova Městce je zmapován na období **5 let** (2024 až 2028). Počítáme se základními zdroji financování, které může obec přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

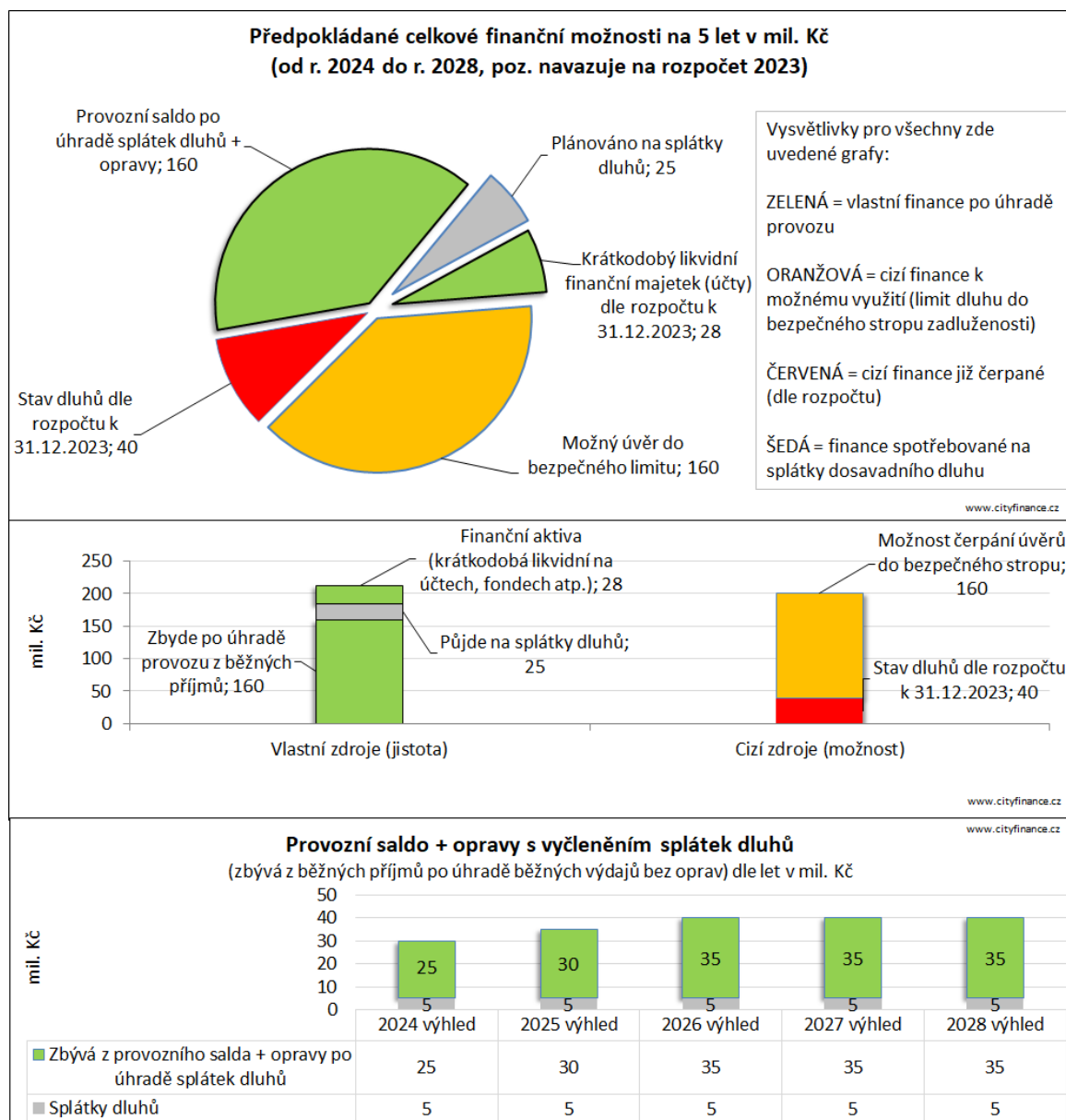
4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít v období **let 2024 až 2028** celkem minimálně až cca **348 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **160 mil. Kč** (průměrně cca 32 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno 185 mil. Kč (průměrně 37 mil. Kč), ale cca 25 mil. Kč je použito na úmor plánovaně čerpaného dluhu (navazuje na rozpočet 2023).
  - Alespoň cca 60 mil. Kč (průměrně cca 12 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě města.
- B. **28 mil. Kč** zůstatku krátkodobých finančních aktiv **předpokládá rozpočet na konci roku 2023, ale očekáváme že zbude mnohem více.**
- C. možnost využít až **160 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2023 cca 40 mil. Kč + 160 mil. Kč = **bezpečný strop 200 mil. Kč** pro Heřmanův Městec.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky cca 38 mil. Kč, rok 2022 uzavřel na bezmála 40 mil. Kč, tj. 8,4 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl vyšší než 10 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Heřmanova Městce**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně 37 mil. Kč.
  - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 10 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, průměrný úrok při 5 % p. a. 10 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 20 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou nadále ideálně 10 až 17 mil. Kč ročně mělo zůstat na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
  - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu Heřmanova Městce nad cca 88 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky).



### Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Heřmanova Městce na období 5 let od 2024 až 2028 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr výhledu

Heřmanův Městec má v období 2024 až 2028 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **188 mil. Kč** (provozní saldo – úmor dluhů + opravy + krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu) + až **160 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 200 mil. Kč = cca **348 mil. Kč**. Tyto prostředky může město využít na opravy, investice a splátky nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2023.

## Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

---

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní a aktuální ekonomickou situaci a prognózy a zejména zahrnuje pro nenadálé situace vysoké rezervy v prvních letech.

### **Doporučujeme městu ideálně roční aktualizaci této analýzy s výhledem.**

Ekonomika se aktuálně rychle mění a je třeba držet kontakt s realitou a rychle, správně, a především včas reagovat.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### **Výhled v sobě zahrnuje:**

- Rozpočet na rok 2023 a aktuální predikce dalších let;
- **Rezervy:**
  - **Rezerva** je zakomponovaná **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **24 mil. Kč** za celé období (vysokých cca 12,9 mil. Kč pro rok 2024 a cca 6,8 mil. Kč pro rok 2025).
  - Výhled navazuje na rozpočet 2023 s tím, že v rozpočtu jsou rezervy;
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti obce ani místní daně;
  - Výhled v případě Heřmanova Městce **nezvyšuje** od roku 2024:
    - **příjmy z vlastní činnosti.**
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 5 až 7 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca **4,8 %** ale při stále ještě vyšší inflaci (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 6,3 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně 37 mil. Kč** (po odpočtu placených úroků z úvěru), minulost viz **Graf 26** a minulost + výhled viz následující **Graf 35**.



## **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**

---

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **200 mil. Kč**.
2. PRAVIDLO: **Bezpečný provozní výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy<sup>11</sup> > alespoň 30 mil. Kč, ideálně více než 50 mil. Kč před snížením o placené úroky** (průměrně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>12</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.
3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

---

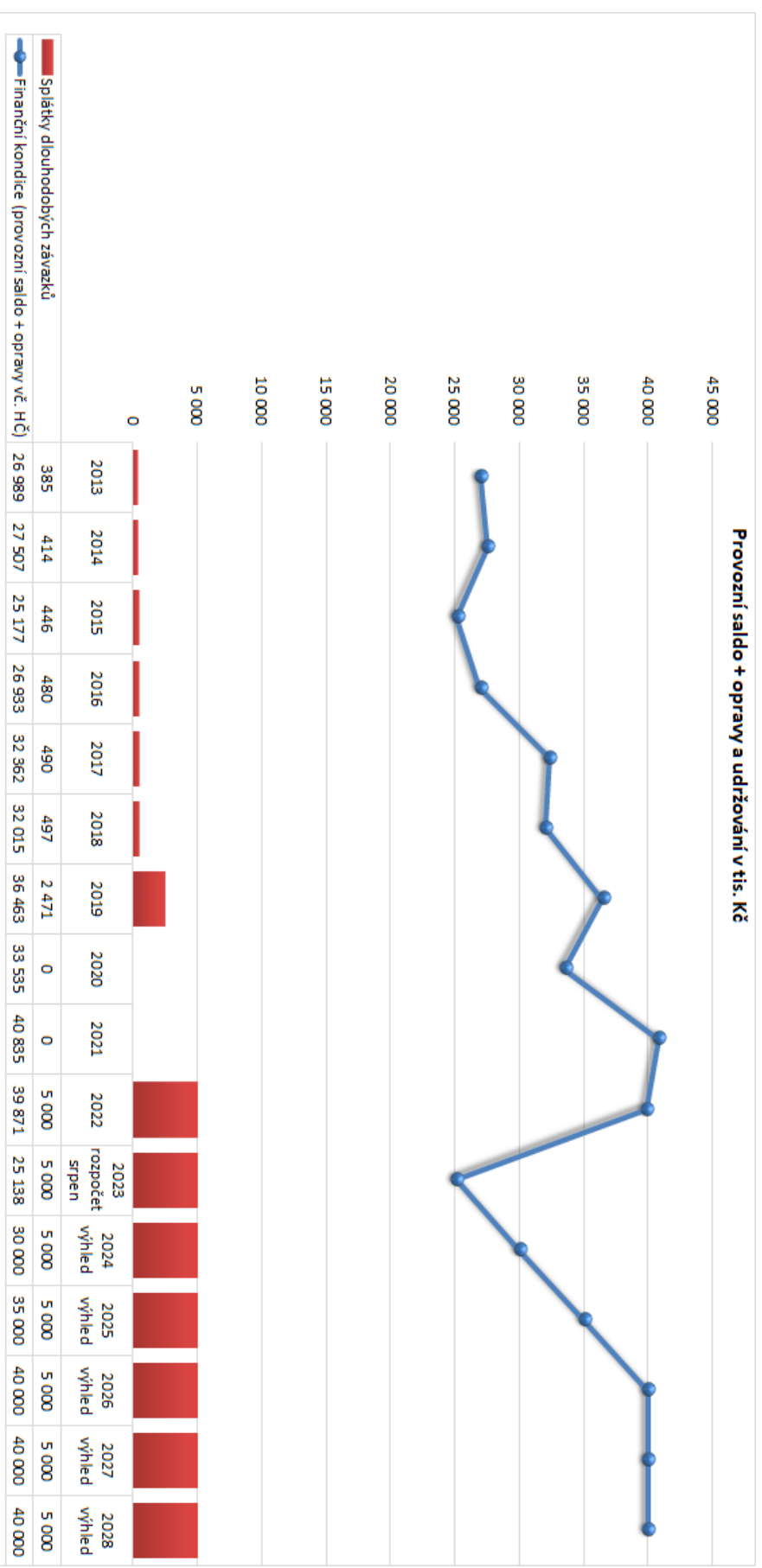
<sup>11</sup> Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

<sup>12</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

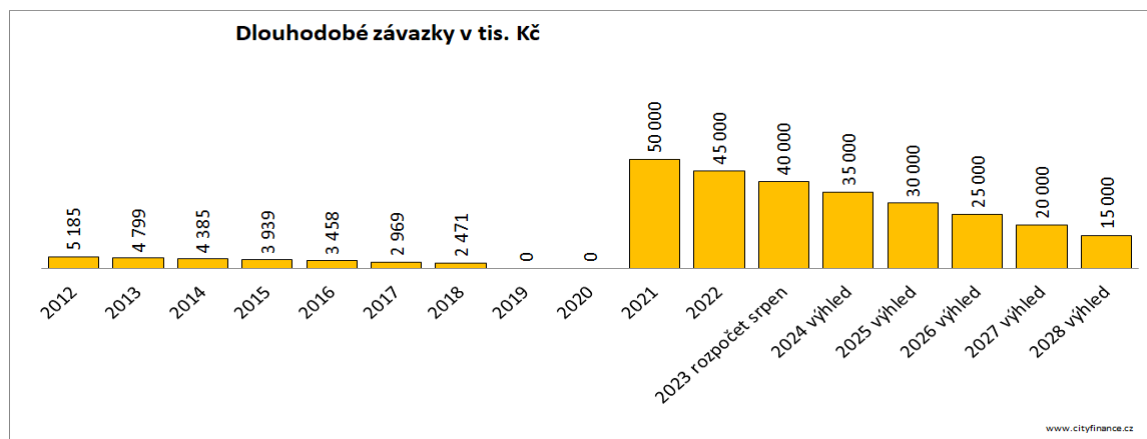
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

### Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Heřmanova Městce s vyjádřením splátek dluhů



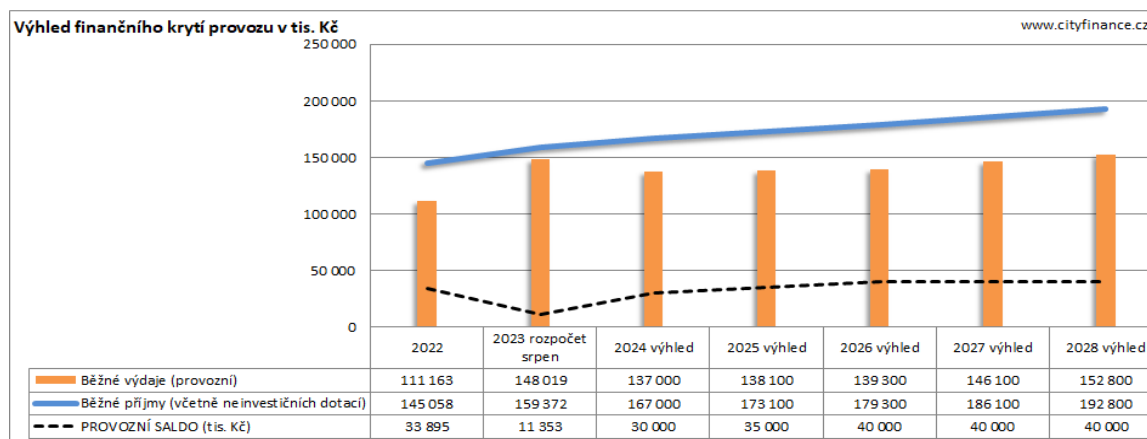
Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 36. Vývoj a výhled dosud načerpaných dluhů Heřmanova Městce, včetně rozpočtu



Zdroj: www.cityfinance.cz

### Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Heřmanova Městce



**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz

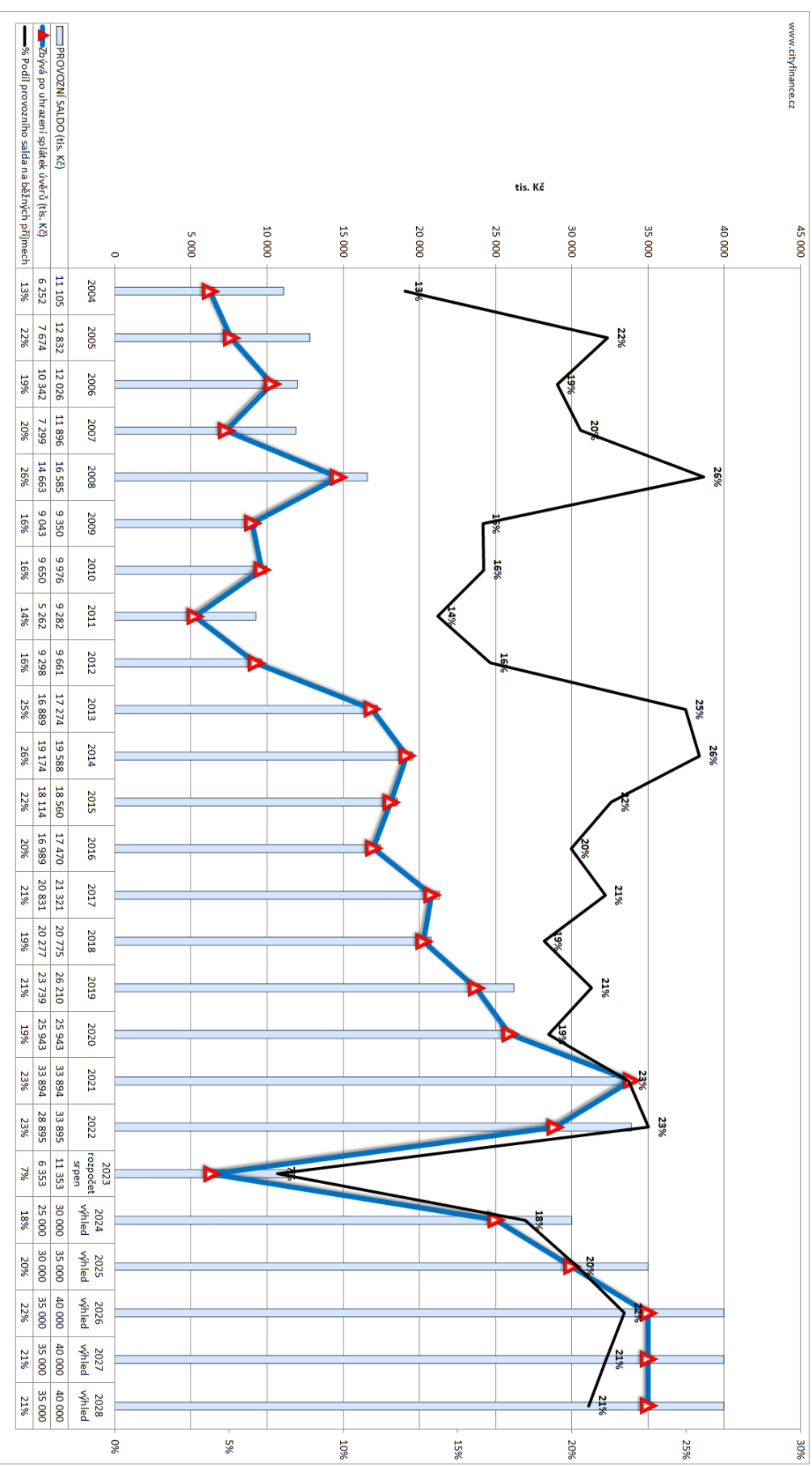
### Tabulka 7. Výhled provozního salda Heřmanova Městce

| Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)   | 2022          | 2023 rozpočet srpen | 2024 výhled   | 2025 výhled   | 2026 výhled   | 2027 výhled   | 2028 výhled   | Suma 2024 až 2028 |
|---|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| 1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)  | 145 058       | 159 372             | 167 000       | 173 100       | 179 300       | 186 100       | 192 800       | 998 300           |
| 5 Běžné výdaje (provozní)   | 111 163       | 148 019             | 137 000       | 138 100       | 139 300       | 146 100       | 152 800       | 713 300           |
| <b>a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>   | <b>33 895</b> | <b>11 353</b>       | <b>30 000</b> | <b>35 000</b> | <b>40 000</b> | <b>40 000</b> | <b>40 000</b> | <b>185 000</b>    |
| <b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>   | <b>23%</b>    | <b>7%</b>           | <b>18%</b>    | <b>20%</b>    | <b>22%</b>    | <b>21%</b>    | <b>21%</b>    |                   |
| b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček  | 5 000         | 5 000               | 5 000         | 5 000         | 5 000         | 5 000         | 5 000         | 25 000            |
| c=a-b Zbývá po úhradě splátek úvěrů (tis. Kč)   | 28 895        | 6 353               | 25 000        | 30 000        | 35 000        | 35 000        | 35 000        | 160 000           |
| d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)   | 23 292        | 27 510              | 52 510        | 82 510        | 117 510       | 152 510       | 187 510       |                   |
| e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč) | 87 482        | 29 645              | 52 510        | 82 510        | 117 510       | 152 510       | 187 510       |                   |
| f Stavby (tis. Kč)  | 0             | 0                   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0                 |
| ANO= když Dostačuje potenciál provozního salda po úhradě splátek dluhů na krytí obnovy staveb       | ANO           | ANO                 | ANO           | ANO           | ANO           | ANO           | ANO           |                   |
| % ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ  | -4%           | 10%                 | 5%            | 4%            | 4%            | 4%            | 4%            |                   |
| % ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ  | -5%           | 33%                 | -7%           | 1%            | 1%            | 5%            | 5%            |                   |
| ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)  | -5 537        | 14 314              | 7 628         | 6 100         | 6 200         | 6 800         | 6 700         | 33 428            |
| ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)  | -5 538        | 36 856              | -11 019       | 1 100         | 1 200         | 6 800         | 6 700         | 4 781             |

**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část.**

**Graf 38. Dlouhodobý vývoj provozního salda Heřmanova Městce s výhledem (ve výhledu opravy k dobru)**



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2024<sup>13</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>13</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Heřmanova Městce

| Střednědobý výhled rozpočtu  |   |   |  |                     |             |             |             |             | tis. Kč     |                             |                        |        |
|--|---|---|--|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|------------------------|--------|
| ř.   | Druhové třídění dle rozp. skladby       | Údaj  | 2022   | 2023 rozpočet srpen | 2024 výhled | 2025 výhled | 2026 výhled | 2027 výhled | 2028 výhled | Průměr % změna 2001 až 2022 | Průměr % změna výhledu |        |
| 1  | 1                                       | <b>Daňové příjmy</b>  | 98 895   | 106 793             | 114 000     | 119 100     | 124 300     | 130 100     | 135 800     | 6,3                         | 4,8                    |        |
| 2  | 1111                                    | DPFO ze závislé činnosti  | 14 265   | 15 855              | 18 000      | 19 000      | 20 000      | 21 000      | 22 000      | 5,1                         | 5,6                    |        |
| 3  | 1112                                    | DPFO OSVČ   | 1 271  | 991                 | 1 200       | 1 200       | 1 200       | 1 200       | 1 200       | 6,7                         | 0,0                    |        |
| 4  | 1113                                    | DPFO zvláštní sazba (srážková)  | 2 825  | 3 184               | 3 400       | 3 500       | 3 600       | 3 700       | 3 800       | 13,5                        | 2,9                    |        |
| 5  | 1121                                    | DPPO  | 21 354   | 22 326              | 25 000      | 26 300      | 27 600      | 29 000      | 30 500      | 8,5                         | 5,5                    |        |
| 6  | 1122                                    | DPPO za obce  | 2 096  | 2 100               | 2 100       | 2 100       | 2 100       | 2 100       | 2 100       |                             | 0,0                    |        |
| 7  | 1211                                    | DPH   | 48 521   | 54 064              | 53 000      | 55 700      | 58 500      | 61 400      | 64 500      | 10,3                        | 5,4                    |        |
| 8  | 133 až 138 +1381                        | Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)  | 5 745  | 5 605               | 6 600       | 6 600       | 6 600       | 6 600       | 6 600       | 3,3                         | 0,0                    |        |
| 9  | 1361                                    | Správní poplatky  | 424  | 312                 | 400         | 400         | 400         | 400         | 400         | 4,7                         | 0,0                    |        |
| 10   | 1511                                    | Daň z nemovitosti   | 2 395  | 2 356               | 4 300       | 4 300       | 4 300       | 4 700       | 4 700       | 3,4                         | 2,3                    |        |
| 11   | 2                                       | <b>Nedaňové příjmy</b>  | 8 720  | 9 958               | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 6,7                         | 0                      |        |
| 12   | 21                                      | Příjmy z vlastní činnosti a odvody  | 6 595  | 6 950               | 8 000       | 8 000       | 8 000       | 8 000       | 8 000       |                             | 0,0                    |        |
| 13   | 22                                      | Přijaté sankční platby a vratky   | 333  | 1 840               | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       |                             | 0,0                    |        |
| 14   | 23                                      | Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy   | 1 593  | 968                 | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       |                             | 0                      |        |
| 15   | 24                                      | Přijaté splátky půjček  | 200  | 200                 |             |             |             |             |             |                             |                        |        |
| 16   | 3                                       | <b>Kapitálové příjmy</b>  | 497  | 1 000               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             |                        |        |
| 17   | 4                                       | <b>Přijaté dotace (transfery)</b>   | 51 438   | 99 266              | 43 000      | 44 000      | 45 000      | 46 000      | 47 000      | 9,5                         | 2,3                    |        |
| 18   | 41                                      | Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)  | 37 443   | 42 621              | 43 000      | 44 000      | 45 000      | 46 000      | 47 000      | 6,8                         | 2,3                    |        |
| 20   | 42                                      | Investiční přijaté dotace (transfery)   | 13 995   | 56 644              |             |             |             |             |             |                             |                        |        |
|  |   | z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu                                    | 5 917  | 6 315               | 6 076       | 6 100       | 6 100       | 6 100       | 6 100       |                             |                        |        |
| 21   | 1+2+3+4                                 | <b>PRÍJMY CELKEM</b>  | 159 550  | 217 017             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     | 4,7                         | 3,9                    |        |
| 22   | 5                                       | <b>Běžné výdaje</b>   | 111 163  | 148 019             | 137 000     | 138 100     | 139 300     | 146 100     | 152 800     | 2,9                         | 2,9                    |        |
| 23   | 50                                      | Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné   | 26 715   | 29 603              | 33 000      | 36 000      | 38 000      | 40 000      | 42 000      |                             | 6,8                    |        |
| 24   | 51                                      | Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) poz. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213   | 29 290   | 48 747              | 34 000      | 35 700      | 37 500      | 39 400      | 41 400      |                             | 5,4                    |        |
| 25   | 52                                      | Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům  | 2 372  | 1 835               | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       |                             | 0,0                    |        |
| 26   | 533                                     | Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:   | 47 293   | 62 584              | 50 000      | 52 500      | 55 200      | 58 000      | 60 900      | 0,0                         |                        |        |
| 27   | 54 až 59                                | Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:                        | 5 494  | 5 100               | 5 100       | 5 100       | 5 100       | 5 100       | 5 100       |                             |                        |        |
| 28   | 59 pouze výhled a rozpočet              | Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje   |  | 150                 | 12 900      | 6 800       | 1 500       | 1 600       | 1 400       |                             | 24 200                 |        |
| 29   | 6                                       | <b>Kapitálové výdaje</b>  | 76 796   | 59 781              | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             |                        |        |
| 30   | 5+6                                     | <b>VÝDAJE CELKEM</b>  | 187 959  | 207 799             | 137 000     | 138 100     | 139 300     | 146 100     | 152 800     |                             | 2,9                    |        |
| 31   | ř.21 - ř.30                             | <b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>  | -28 409  | 9 218               | 30 000      | 35 000      | 40 000      | 40 000      | 40 000      |                             | 8,3                    |        |
| 32   | 1+2+41                                  | Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)   | 145 058  | 159 372             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     | 10,4                        | 3,9                    |        |
| 33   | 5                                       | Běžné výdaje (provozní)*  | 111 163  | 148 019             | 137 000     | 138 100     | 139 300     | 146 100     | 152 800     |                             | Suma 2024 až 2028      |        |
| 34   | ř.32-ř.33                               | <b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>  | 33 895   | 11 353              | 30 000      | 35 000      | 40 000      | 40 000      | 40 000      |                             | 185 000                |        |
| 35   | 8123                                    | Přijaté dlouhodobé půjčky   | 0  | 0                   |             |             |             |             |             |                             | 0                      |        |
| 36   | 8124                                    | Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků  | 5 000  | 5 000               | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       |                             | 25 000                 |        |
| 37   | ř.31+ř.35-ř.36                          | Změna stavu na účtech a finančního majetku  | -33 409  | 4 218               | 25 000      | 30 000      | 35 000      | 35 000      | 35 000      |                             |                        |        |
| 38   | 8                                       | <b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>  | 28 409   | -9 218              | -30 000     | -35 000     | -40 000     | -40 000     | -40 000     |                             |                        |        |
| 39   | ř.21+ř.35                               | Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)   | 159 550  | 217 017             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     |                             |                        |        |
| 40   | ř.30+ř.36+ř.37                          | Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)   | 159 550  | 217 017             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     |                             |                        |        |
| 41   | ř.39-ř.40                               | <b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>   | 0  | 0                   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             |                        |        |
| 42   |   | Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):  | 23 292   | 27 510              | 52 510      | 82 510      | 117 510     | 152 510     | 187 510     |                             | Suma 2024 až 2028      |        |
| 43   | ř.34-ř.36                               | <b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>  | 28 895   | 6 353               | 25 000      | 30 000      | 35 000      | 35 000      | 35 000      |                             | 160 000                |        |
| 44   | ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212               | Dluhová základna  | 113 532  | 123 066             | 130 076     | 135 200     | 140 400     | 146 200     | 151 900     |                             |                        |        |
| 45   | ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141 | Dluhová služba  | 5 000  | 5 000               | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       |                             |                        |        |
| 46   | ř.45/ř.44 *%                            | Ukazatel dluhové služby   | 4,40%  | 4,06%               | 3,84%       | 3,70%       | 3,56%       | 3,42%       | 3,29%       |                             |                        |        |
| 47   | rozvaha D.II.1                          | Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)  | 45 000   | 40 000              | 35 000      | 30 000      | 25 000      | 20 000      | 15 000      |                             |                        |        |
| 48   | rozvaha A.IV                            | Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)   | 213  | 13                  | 13          | 13          | 13          | 13          | 13          |                             | tis. Kč                |        |
| 49   | rozvaha A.II.3                          | Stavby (účet 021)   | 454 761  |                     |             |             |             |             |             |                             | Suma 2024 až 2028      |        |
| 50   |   | Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)   |  |                     | 12 000      | 12 000      | 12 000      | 12 000      | 12 000      |                             | 60 000                 |        |
| 51   | ř.34-ř.50                               | <b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b> |  |                     | 18 000      | 23 000      | 28 000      | 28 000      | 28 000      |                             | 125 000                |        |
| Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)      |   |   | <b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>                         |                     |             |             |             |             | tis. Kč     |                             |                        |        |
| POZ: Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:" |   |   | <b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>       |                     |             |             |             |             | 200 000     |                             | 149 928                | 29 986 |
| **bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav                               |   |   | 146 568 87 941 je 60% průměru příjmů za 4 roky |                     |             |             |             |             |             |                             |                        |        |

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



### Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Heřmanova Městce s pohledem na finance od r. 2020

| Střednědobý výhled rozpočtu |   | *<br>tis. Kč  |         |         |         |                     |             |             |             |             |             |
|-----------------------------|---|---|---------|---------|---------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ř.                          | Druhové třídění dle rozp. skladby       | Údaj  | 2020    | 2021    | 2022    | 2023 rozpočet srpen | 2024 výhled | 2025 výhled | 2026 výhled | 2027 výhled | 2028 výhled |
| 1                           | 1                                       | <b>Daňové příjmy</b>  | 77 127  | 85 765  | 98 895  | 106 793             | 114 000     | 119 100     | 124 300     | 130 100     | 135 800     |
| 2                           | 1111                                    | DPFO ze závislé činnosti  | 18 070  | 13 338  | 14 265  | 15 855              | 18 000      | 19 000      | 20 000      | 21 000      | 22 000      |
| 3                           | 1112                                    | DPFO OSVČ   | 286     | 850     | 1 271   | 991                 | 1 200       | 1 200       | 1 200       | 1 200       | 1 200       |
| 4                           | 1113                                    | DPFO zvláštní sazba (srážková)  | 1 744   | 2 204   | 2 825   | 3 184               | 3 400       | 3 500       | 3 600       | 3 700       | 3 800       |
| 5                           | 1121                                    | DPPO  | 13 053  | 18 594  | 21 354  | 22 326              | 25 000      | 26 300      | 27 600      | 29 000      | 30 500      |
| 6                           | 1122                                    | DPPO za obce  | 1 607   | 1 932   | 2 096   | 2 100               | 2 100       | 2 100       | 2 100       | 2 100       | 2 100       |
| 7                           | 1211                                    | DPH   | 35 787  | 41 593  | 48 521  | 54 084              | 53 000      | 55 700      | 58 500      | 61 400      | 64 500      |
| 8                           | 133 až 138 +1381                        | Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)  | 3 760   | 4 321   | 5 745   | 5 605               | 6 600       | 6 600       | 6 600       | 6 600       | 6 600       |
| 9                           | 1361                                    | Správní poplatky  | 449     | 577     | 424     | 312                 | 400         | 400         | 400         | 400         | 400         |
| 10                          | 1511                                    | Daň z nemovitosti   | 2 373   | 2 356   | 2 395   | 2 356               | 4 300       | 4 300       | 4 300       | 4 700       | 4 700       |
| 11                          | 2                                       | <b>Nedaňové příjmy</b>  | 8 107   | 7 718   | 8 720   | 9 958               | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 10 000      |
| 12                          | 21                                      | Příjmy z vlastní činnosti a odvody  | 5 958   | 6 012   | 6 595   | 6 950               | 8 000       | 8 000       | 8 000       | 8 000       | 8 000       |
| 13                          | 22                                      | Přijaté sankční platby a vratky   | 512     | 386     | 333     | 1 840               | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       |
| 14                          | 23                                      | Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy   | 1 561   | 1 167   | 1 593   | 968                 | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       |
| 15                          | 24                                      | Přijaté splátky půjček  | 75      | 153     | 200     | 200                 |             |             |             |             |             |
| 16                          | 3                                       | <b>Kapitálové příjmy</b>  | 128     | 3 684   | 497     | 1 000               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 17                          | 4                                       | <b>Přijaté dotace (transfery)</b>   | 51 700  | 65 536  | 51 438  | 99 266              | 43 000      | 44 000      | 45 000      | 46 000      | 47 000      |
| 18                          | 41                                      | Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)  | 51 425  | 57 112  | 37 443  | 42 621              | 43 000      | 44 000      | 45 000      | 46 000      | 47 000      |
| 20                          | 42                                      | Investiční přijaté dotace (transfery)   | 275     | 8 424   | 13 995  | 56 644              |             |             |             |             |             |
|                             |   | z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu                                    | 5 587   | 5 839   | 5 917   | 6 315               | 6 076       | 6 100       | 6 100       | 6 100       | 6 100       |
| 21                          | 1+2+3+4                                 | <b>PRÍJMY CELKEM</b>  | 137 063 | 162 703 | 159 550 | 217 017             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     |
| 22                          | 5                                       | <b>Běžné výdaje</b>   | 110 716 | 116 701 | 111 163 | 148 019             | 137 000     | 138 100     | 139 300     | 146 100     | 152 800     |
| 23                          | 50                                      | Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné   | 25 884  | 26 387  | 26 715  | 29 603              | 33 000      | 36 000      | 38 000      | 40 000      | 42 000      |
| 24                          | 51                                      | Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) poz. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213   | 31 000  | 26 484  | 29 290  | 48 747              | 34 000      | 35 700      | 37 500      | 39 400      | 41 400      |
| 25                          | 52                                      | Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům  | 2 597   | 1 762   | 2 372   | 1 835               | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       |
| 26                          | 533                                     | Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:   | 45 436  | 58 298  | 47 293  | 62 584              | 50 000      | 52 500      | 55 200      | 58 000      | 60 900      |
| 27                          | 54 až 59                                | Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:                        | 5 800   | 3 770   | 5 494   | 5 100               | 5 100       | 5 100       | 5 100       | 5 100       | 5 100       |
| 28                          | 59 pouze výhled a rozpočet              | Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje   |         |         |         | 150                 | 12 900      | 6 800       | 1 500       | 1 600       | 1 400       |
| 29                          | 6                                       | <b>Kapitálové výdaje</b>  | 30 283  | 74 389  | 76 796  | 59 781              | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 30                          | 5+6                                     | <b>VÝDAJE CELKEM</b>  | 140 999 | 191 090 | 187 959 | 207 799             | 137 000     | 138 100     | 139 300     | 146 100     | 152 800     |
| 31                          | ř.21 - ř.30                             | <b>SALDO PŘÍJMŮ A VYDAJŮ</b>  | -3 936  | -28 387 | -28 409 | 9 218               | 30 000      | 35 000      | 40 000      | 40 000      | 40 000      |
| 32                          | 1+2+41                                  | Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)   | 136 659 | 150 595 | 145 058 | 159 372             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     |
| 33                          | 5                                       | Běžné výdaje (provozní)*  | 110 716 | 116 701 | 111 163 | 148 019             | 137 000     | 138 100     | 139 300     | 146 100     | 152 800     |
| 34                          | ř.32-ř.33                               | <b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>  | 25 943  | 33 894  | 33 895  | 11 353              | 30 000      | 35 000      | 40 000      | 40 000      | 40 000      |
| 35                          | 8123                                    | Přijaté dlouhodobé půjčky   | 0       | 50 000  | 0       | 0                   |             |             |             |             |             |
| 36                          | 8124                                    | Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků  | 0       | 0       | 5 000   | 5 000               | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       |
| 37                          | ř.31+ř.35-ř.36                          | Změna stavu na účtech a finančního majetku  | -3 936  | 21 613  | -33 409 | 4 218               | 25 000      | 30 000      | 35 000      | 35 000      | 35 000      |
| 38                          | 8                                       | <b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>  | 3 936   | 28 387  | 28 409  | -9 218              | -30 000     | -35 000     | -40 000     | -40 000     | -40 000     |
| 39                          | ř.21+ř.35                               | Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)   | 137 063 | 212 703 | 159 550 | 217 017             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     |
| 40                          | ř.30+ř.36+ř.37                          | Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)   | 137 063 | 212 703 | 159 550 | 217 017             | 167 000     | 173 100     | 179 300     | 186 100     | 192 800     |
| 41                          | ř.39-ř.40                               | Kontrolní saldo úplné (včetně financování)  | 0       | 0       | 0       | 0                   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 42                          |   | Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):  | 42 789  | 58 587  | 23 292  | 27 510              | 52 510      | 82 510      | 117 510     | 152 510     | 187 510     |
| 43                          | ř.34-ř.36                               | <b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>  | 25 943  | 33 894  | 28 895  | 6 353               | 25 000      | 30 000      | 35 000      | 35 000      | 35 000      |
| 44                          | ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212               | Dluhová základna  | 90 821  | 99 322  | 113 532 | 123 066             | 130 076     | 135 200     | 140 400     | 146 200     | 151 900     |
| 45                          | ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141 | Dluhová služba  | 0       | 0       | 5 000   | 5 000               | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       |
| 46                          | ř.45/ř.44 %                             | Ukazatel dluhové služby   | 0,00%   | 0,00%   | 4,40%   | 4,06%               | 3,84%       | 3,70%       | 3,56%       | 3,42%       | 3,29%       |
| 47                          | rozvaha D.II.1                          | Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)  | 0       | 50 000  | 45 000  | 40 000              | 35 000      | 30 000      | 25 000      | 20 000      | 15 000      |
| 48                          | rozvaha A.IV                            | Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)   | 291     | 302     | 213     | 13                  | 13          | 13          | 13          | 13          | 13          |
| 49                          | rozvaha A.II.3                          | Stavby (účet 021)   | 379 500 | 461 789 | 454 761 |                     |             |             |             |             |             |
| 50                          |   | Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)   |         |         |         |                     | 12 000      | 12 000      | 12 000      | 12 000      | 12 000      |
| 51                          | ř.34-ř50                                | <b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b> |         |         |         |                     | 18 000      | 23 000      | 28 000      | 28 000      | 28 000      |

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

**DOPORUČENÝ ÚDAJ** tis. Kč  
**STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ** 200 000  
 146 568 87 941 je 60% průměru příjmů za 4 roky



## Tabulka 10. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Heřmanova Městce

| f. třídění dle rozp. skladby | Druhové třídění dle rozp. skladby | Údaj  | Střednědobý výhled rozpočtu |                           |                |                |                |                |                |                   | tis. Kč |
|------------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|---------|
|                              |                                   |   | 2022                        | 2023<br>rozpočet<br>srpen | 2024<br>výhled | 2025<br>výhled | 2026<br>výhled | 2027<br>výhled | 2028<br>výhled |                   |         |
| 1                            | 1                                 | Daňové příjmy   | 98 895                      | 106 793                   | 114 000        | 119 100        | 124 300        | 130 100        | 135 800        |                   |         |
| 11                           | 2                                 | Nedaňové příjmy   | 8 720                       | 9 958                     | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         |                   |         |
| 16                           | 3                                 | Kapitálové příjmy   | 497                         | 1 000                     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |                   |         |
| 17                           | 4                                 | Přijaté dotace (transfery)  | 51 438                      | 99 266                    | 43 000         | 44 000         | 45 000         | 46 000         | 47 000         |                   |         |
| 18                           | 41                                | Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)  | 37 443                      | 42 621                    | 43 000         | 44 000         | 45 000         | 46 000         | 47 000         |                   |         |
| 20                           | 42                                | Investiční přijaté dotace (transfery)   | 13 995                      | 56 644                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |                   |         |
| 0                            | 0                                 | z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu                                    | 5 917                       | 6 315                     | 6 076          | 6 100          | 6 100          | 6 100          | 6 100          |                   |         |
| 21                           | 1+2+3+4                           | <b>PŘÍJMY CELKEM</b>  | <b>159 550</b>              | <b>217 017</b>            | <b>167 000</b> | <b>173 100</b> | <b>179 300</b> | <b>186 100</b> | <b>192 800</b> |                   |         |
| 22                           | 5                                 | Běžné výdaje  | 111 163                     | 148 019                   | 137 000        | 138 100        | 139 300        | 146 100        | 152 800        |                   |         |
| 29                           | 6                                 | Kapitálové výdaje   | 76 796                      | 59 781                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |                   |         |
| 30                           | 5+6                               | <b>VÝDAJE CELKEM</b>  | <b>187 959</b>              | <b>207 799</b>            | <b>137 000</b> | <b>138 100</b> | <b>139 300</b> | <b>146 100</b> | <b>152 800</b> |                   |         |
| 31                           | f.21 - f.30                       | <b>SALDO PŘÍJMU A VÝDAJŮ</b>  | <b>-28 409</b>              | <b>9 218</b>              | <b>30 000</b>  | <b>35 000</b>  | <b>40 000</b>  | <b>40 000</b>  | <b>40 000</b>  |                   |         |
| 32                           | 1+2+41                            | Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)   | 145 058                     | 159 372                   | 167 000        | 173 100        | 179 300        | 186 100        | 192 800        | tis.Kč            |         |
| 33                           | 5                                 | Běžné výdaje (provozní)*  | 111 163                     | 148 019                   | 137 000        | 138 100        | 139 300        | 146 100        | 152 800        | Suma 2024 až 2028 |         |
| 34                           | f.32-f.33                         | <b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>  | <b>33 895</b>               | <b>11 353</b>             | <b>30 000</b>  | <b>35 000</b>  | <b>40 000</b>  | <b>40 000</b>  | <b>40 000</b>  | <b>185 000</b>    |         |
| 35                           | 8123                              | Přijaté dlouhodobé půjčky   | 0                           | 0                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                 |         |
| 36                           | 8124                              | Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků  | 5 000                       | 5 000                     | 5 000          | 5 000          | 5 000          | 5 000          | 5 000          | 25 000            |         |
| 42                           |                                   | Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):  | 23 292                      | 27 510                    | 52 510         | 82 510         | 117 510        | 152 510        | 187 510        |                   |         |
| 43                           | f.34-f.36                         | <b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>  | <b>28 895</b>               | <b>6 353</b>              | <b>25 000</b>  | <b>30 000</b>  | <b>35 000</b>  | <b>35 000</b>  | <b>35 000</b>  | <b>160 000</b>    |         |
| 47                           | rozvaha D.II.1                    | Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)  | 45 000                      | 40 000                    | 35 000         | 30 000         | 25 000         | 20 000         | 15 000         |                   |         |
| 48                           | rozvaha A.IV                      | Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)   | 213                         | 13                        | 13             | 13             | 13             | 13             | 13             |                   |         |
| 50                           |                                   | Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)   |                             |                           | 12 000         | 12 000         | 12 000         | 12 000         | 12 000         | 60 000            |         |
| 51                           | f.34-f50                          | <b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b> |                             |                           | <b>18 000</b>  | <b>23 000</b>  | <b>28 000</b>  | <b>28 000</b>  | <b>28 000</b>  | <b>125 000</b>    |         |

\*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.ctyfinance.cz

**DOPORUČENÝ ÚDAJ**  
**STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ**  
 146 568 87 941 je 60% průměru příjmů za 4 roky **200 000** tis. Kč

**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Heřmanova Městce – podle zákona povinně zveřejňované informace****Tabulka 11. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce**

Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.

tis. Kč

| Údaj  | 2024 výhled    | 2025 výhled    | 2026 výhled    | 2027 výhled    | 2028 výhled    |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>PŘÍJMY CELKEM</b>                                | <b>167 000</b> | <b>173 100</b> | <b>179 300</b> | <b>186 100</b> | <b>192 800</b> |
| <b>VÝDAJE CELKEM</b>                                | <b>137 000</b> | <b>138 100</b> | <b>139 300</b> | <b>146 100</b> | <b>152 800</b> |
| SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ                               | 30 000         | 35 000         | 40 000         | 40 000         | 40 000         |
| Dlouhodobé závazky (úvěry)                          | 35 000         | 30 000         | 25 000         | 20 000         | 15 000         |
| Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)             | 13             | 13             | 13             | 13             | 13             |
| Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů* | 25 000         | 30 000         | 35 000         | 35 000         | 35 000         |
| <b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31. 12. 2023</b>  | <b>27 510</b>  |                |                |                |                |

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy)

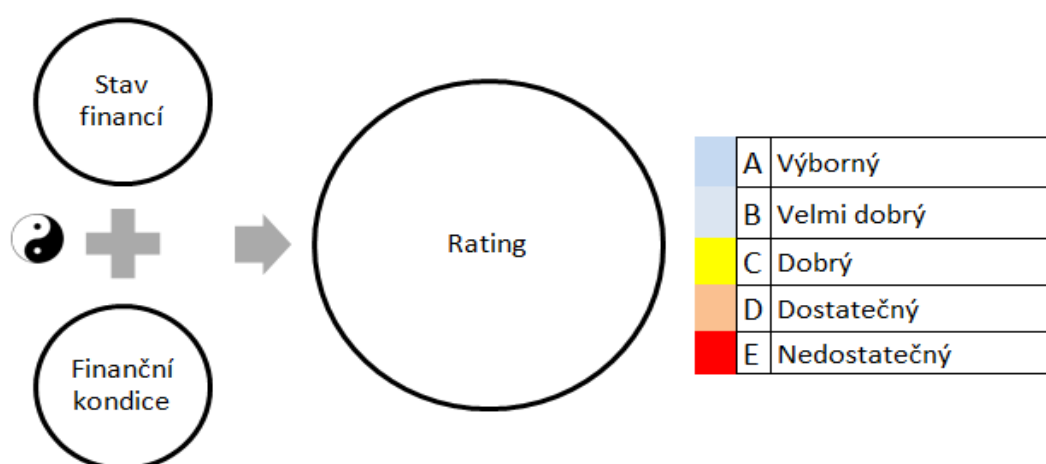
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>14</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:  
Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>15</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>14</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>15</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

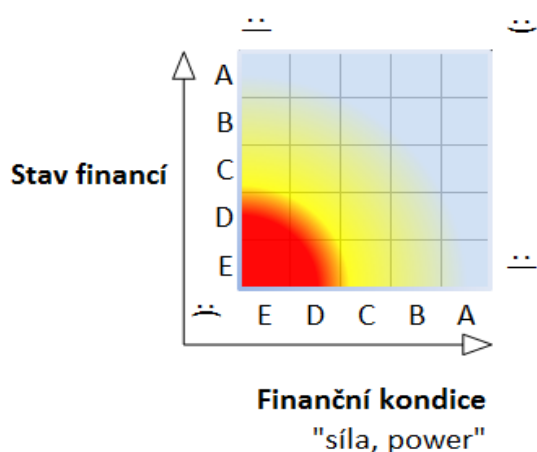
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>16</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

**Tabulka 12. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)**

|   |              |
|---|--------------|
| A | Výborný      |
| B | Velmi dobrý  |
| C | Dobrý        |
| D | Dostatečný   |
| E | Nedostatečný |

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

**Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance**



*POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).*

*Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.*

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>16</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

---

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodeje majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**<sup>17</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>17</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>18</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

| PŘÍJMY                                   | VÝDAJE  |
|--|---|
| Počet obyvatel                           | Provoz  |
| Počet žáků                               | Objem a stav majetku – údržba   |
| Velikost katastru                        | Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku  |
| Daň z nemovitostí                        | Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby |
| Místní poplatky                          | Efektivita organizací a společností   |
| Vlastní činnost                          | Smlouvy – ceny vs. dodávky  |
| Podniky, pronájmy majetku atd.           | Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd                     |
| Dotace                                   | Správa dluhu - výše a ceny dluhů  |
| Na výkon státní správy                   | Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů      |
| Na provoz zařízení samosprávy            | Investice   |
| Investiční dotace                        | Politika rozvoje a řízení projektů  |
| Počet zaměstnanců pracujících v katastru | Obnova majetku  |
| Výnosy sdílených daní v ČR               | Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu                                      |
| Prodeje majetku                          | Náklady na dluhy – úroky a poplatky   |
|  |   |

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>18</sup> tzn. kladné provozní saldo.



**Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 13. Příjmy Heřmanova Městce – druhové třídění na položky v tis. Kč**

|                       |  |        |        |        |        | Změna za 4 roky | Suma    | tis. Kč |
|-----------------------|--|--------|--------|--------|--------|-----------------|---------|---------|
| Třída položek (název) | Položka  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |                 |         |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí   | 19 078 | 18 070 | 13 338 | 14 265 | -4 813          | 64 751  |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky   | 510    | 286    | 850    | 1 271  | 761             | 2 916   |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně   | 1 719  | 1 744  | 2 204  | 2 824  | 1 106           | 8 491   |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů právnických osob  | 16 011 | 13 053 | 18 594 | 21 354 | 5 343           | 69 012  |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně | 1 487  | 1 607  | 1 932  | 2 096  | 609             | 7 122   |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z přidané hodnoty  | 36 044 | 35 787 | 41 593 | 48 521 | 12 477          | 161 944 |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu                | 25     | 0      | 15     | 0      | -25             | 40      |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona   | 3      | 19     | 0      | 0      | -3              | 22      |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku ze psů   | 97     | 103    | 107    | 107    | 11              | 414     |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku z pobytu   | 30     | 0,00   | 0,00   | 5      | -25             | 35      |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství  | 1 028  | 317    | 821    | 1 903  | 875             | 4 069   |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci           | 2 502  | 2 821  | 2 759  | 3 031  | 529             | 11 114  |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce  | 0,00   | 5      | 5      | 12     | 12              | 22      |         |
| Daňové příjmy         | Příjem ze správních poplatků   | 484    | 449    | 577    | 424    | -59             | 1 934   |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her   | 429    | 493    | 614    | 686    | 257             | 2 223   |         |
| Daňové příjmy         | Příjem ze zrušeného odvodu z loterií a podobných her kromě odvodu z výherních hracích přístrojů  | 2      | 0      | 0      | 0      | -2              | 3       |         |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z nemovitých věcí  | 2 448  | 2 373  | 2 356  | 2 395  | -53             | 9 571   |         |
| Kapitálové příjmy     | Příjem z prodeje pozemků   | 233    | 64     | 184    | 477    | 244             | 958     |         |
| Kapitálové příjmy     | Příjem z prodeje ostatních nemovitých věcí a jejich částí  | 0,00   | 0,00   | 3 500  | 0,00   | 0               | 3 500   |         |
| Kapitálové příjmy     | Příjem z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku   | 0,00   | 64     | 0,00   | 20     | 20              | 84      |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv   | 1 025  | 884    | 1 099  | 1 038  | 13              | 4 046   |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)   | 43     | 33     | 1      | 0      | -43             | 76      |         |
| Nedaňové příjmy       | Ostatní příjmy z vlastní činnosti  | 128    | 450    | 134    | 160    | 32              | 871     |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z odvodů příspěvkových organizací   | 0,00   | 177    | 228    | 0,00   | 0               | 405     |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z ostatních odvodů příspěvkových organizací   | 0,00   | 1      | 0,00   | 0,00   | 0               | 1       |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků  | 261    | 259    | 334    | 417    | 155             | 1 272   |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí   | 3 706  | 4 150  | 4 207  | 4 650  | 945             | 16 712  |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z úroků   | 7      | 5      | 10     | 12     | 5               | 35      |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z podílů na zisku a dividend  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 317    | 317             | 317     |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob   | 186    | 512    | 195    | 189    | 4               | 1 082   |         |
| Nedaňové příjmy       | Ostatní přijaté vratky transferů a podobné příjmy  | 0,00   | 0,00   | 191    | 144    | 144             | 334     |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku   | 0,00   | 1      | 0,00   | 1      | 1               | 2       |         |
| Nedaňové příjmy       | Přijaté peněžité neinvestiční dary   | 19     | 120    | 3      | 45     | 26              | 188     |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z pojistných plnění   | 36     | 515    | 236    | 352    | 316             | 1 139   |         |
| Nedaňové příjmy       | Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady   | 570    | 853    | 894    | 1 060  | 490             | 3 376   |         |
| Nedaňové příjmy       | Neidentifikované příjmy  | 1      | 0      | 0,00   | 0,00   | -1              | 1       |         |
| Nedaňové příjmy       | Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené   | 47     | 72     | 33     | 125    | 78              | 277     |         |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z dobíhajících úhrad z dobývacího prostoru a z vydobytých nerostů   | 5      | 0      | 0      | 10     | 5               | 15      |         |
| Nedaňové příjmy       | Splátky půjčených prostředků od fyzických osob   | 95     | 75     | 153    | 200    | 105             | 524     |         |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu   | 233    | 6 324  | 1 347  | 644    | 411             | 8 548   |         |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu  | 5 579  | 5 587  | 5 839  | 5 917  | 337             | 22 923  |         |
| Přijaté transfery     | Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu  | 7 746  | 12 703 | 12 697 | 4 095  | -3 651          | 37 242  |         |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery od obcí   | 1 260  | 906    | 960    | 1 071  | -189            | 4 196   |         |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery od krajů  | 22 217 | 25 854 | 30 677 | 25 685 | 3 467           | 104 432 |         |
| Přijaté transfery     | Ostatní neinvestiční přijaté transfery od rozpočtů územní úrovně   | 50     | 50     | 0,00   | 0,00   | -50             | 100     |         |
| Přijaté transfery     | Převody z vlastních fondů podnikatelské činnosti   | 472    | 0,00   | 5 591  | 30     | -442            | 6 094   |         |
| Přijaté transfery     | Převody z ostatních vlastních fondů  | 0      | 1      | 0      | 0      | 0               | 2       |         |
| Přijaté transfery     | Investiční přijaté transfery ze státních fondů   | 175    | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -175            | 175     |         |
| Přijaté transfery     | Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu  | 970    | 275    | 8 334  | 12 495 | 11 524          | 22 074  |         |

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz



**Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 14. Běžné výdaje Heřmanova Městce – odvětvové třídění v tis. Kč**

tis. Kč

| Pododdíl paragrafů (název)   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | Suma změn | Suma za 4 roky |
|--|--------|--------|--------|--------|-----------|----------------|
| Sociální služby v oblasti sociální péče                                    | 24 870 | 31 622 | 40 270 | 29 247 | 4 377     | 126 009        |
| Regionální a místní správa   | 16 328 | 17 687 | 17 659 | 18 121 | 1 793     | 69 795         |
| Předškolní a základní vzdělávání   | 10 828 | 8 783  | 12 754 | 11 474 | 646       | 43 839         |
| Nakládání s odpady   | 5 359  | 10 732 | 7 072  | 9 387  | 4 028     | 32 550         |
| Komunální služby a územní rozvoj   | 7 890  | 7 454  | 7 548  | 8 503  | 614       | 31 395         |
| Sport  | 5 309  | 7 005  | 7 186  | 7 125  | 1 816     | 26 625         |
| Bezpečnost a veřejný pořádek   | 2 684  | 2 903  | 3 026  | 3 162  | 479       | 11 775         |
| Zastupitelské orgány a volby   | 2 612  | 2 802  | 2 394  | 2 790  | 178       | 10 599         |
| Kultura  | 2 628  | 2 277  | 2 398  | 2 877  | 250       | 10 180         |
| Pozemní komunikace   | 5 406  | 2 110  | 1 475  | 1 105  | -4 301    | 10 096         |
| Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně                         | 2 163  | 3 491  | 1 033  | 2 018  | -145      | 8 706          |
| Sociální poradenství   | 1 565  | 1 735  | 2 599  | 2 502  | 936       | 8 402          |
| Rozvoj bydlení a bytové hospodářství                                       | 1 717  | 1 605  | 1 687  | 2 173  | 456       | 7 182          |
| Ostatní finanční operace   | 1 489  | 1 607  | 1 932  | 2 098  | 609       | 7 125          |
| Zájmová činnost a rekreace   | 1 907  | 1 426  | 1 325  | 1 833  | -73       | 6 491          |
| Požární ochrana  | 1 202  | 1 911  | 1 257  | 1 309  | 107       | 5 678          |
| Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí | 818    | 1 049  | 1 596  | 790    | -28       | 4 252          |
| Pojištění funkčně nespecifikované  | 730    | 781    | 950    | 787    | 57        | 3 249          |
| Sdělovací prostředky   | 557    | 581    | 529    | 592    | 34        | 2 259          |
| Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch                                     | 964    | 1 117  | 0,00   | 0,00   | -964      | 2 081          |
| Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání                           | 575    | 467    | 424    | 519    | -56       | 1 984          |
| Ochrana přírody a krajiny  | 568    | 187    | 491    | 597    | 29        | 1 843          |
| Obecné příjmy a výdaje z finančních operací                                | 85     | 123    | 161    | 960    | 875       | 1 330          |
| Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj                                | 392    | 310    | 264    | 149    | -242      | 1 116          |
| Ostatní činnosti   | 194    | 167    | 197    | 454    | 260       | 1 011          |
| Ochrana obyvatelstva   | 207    | 490    | 277    | 0,00   | -207      | 974            |
| Odvádění a čištění odpadních vod   | 97     | 129    | 63     | 110    | 14        | 399            |
| Ochrana fyzických osob   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 324    | 324       | 324            |
| Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků  | 53     | 61     | 35     | 149    | 96        | 299            |
| Pitná voda   | 160    | 2      | 1      | 6      | -154      | 169            |
| Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo                  | 0,00   | 100    | 0,00   | 0,00   | 0         | 100            |
| Státní správa v oblasti hospodářských opatření                             | 0,00   | 0,00   | 100    | 0,00   | 0         | 100            |
| Ochrana a sanace půdy a podzemní vody                                      | 13     | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -13       | 13             |
| Silniční doprava   | 0,00   | 1      | 0,00   | 0,00   | 0         | 1              |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 15. Běžné výdaje Heřmanova Městce na § v tis. Kč

| Paragraf (název)   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | Změna<br>2022-2019 | Suma    |
|--|--------|--------|--------|--------|--------------------|---------|
| Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem                    | 24 500 | 31 266 | 39 844 | 28 873 | 4 373              | 124 483 |
| Činnost místní správy  | 16 328 | 17 687 | 17 659 | 18 121 | 1 793              | 69 795  |
| Základní školy   | 6 320  | 5 652  | 8 776  | 7 939  | 1 620              | 28 687  |
| Sportovní zařízení ve vlastnictví obce   | 4 409  | 5 680  | 6 221  | 6 165  | 1 756              | 22 475  |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené  | 4 903  | 5 385  | 5 885  | 5 793  | 891                | 21 966  |
| Sběr a svoz komunálních odpadů   | 3 468  | 8 994  | 4 933  | 1 596  | -1 871             | 18 991  |
| Bezpečnost a veřejný pořádek   | 2 684  | 2 903  | 3 026  | 3 162  | 479                | 11 775  |
| Mateřské školy   | 3 481  | 2 321  | 3 129  | 2 740  | -741               | 11 671  |
| Silnice  | 5 406  | 2 110  | 1 475  | 1 105  | -4 301             | 10 096  |
| Zastupitelstva obcí  | 2 480  | 2 642  | 2 238  | 2 630  | 151                | 9 990   |
| Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně   | 2 163  | 3 491  | 1 033  | 2 018  | -145               | 8 706   |
| Základní sociální poradenství  | 1 565  | 1 735  | 2 599  | 2 502  | 936                | 8 402   |
| Veřejné osvětlení  | 2 500  | 1 793  | 1 515  | 2 515  | 15                 | 8 323   |
| Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních                         | 1 891  | 1 738  | 2 139  | 7 484  | 5 593              | 13 253  |
| Ostatní finanční operace   | 1 489  | 1 607  | 1 932  | 2 098  | 609                | 7 125   |
| Činnosti knihovnické   | 1 607  | 1 675  | 1 824  | 1 955  | 348                | 7 061   |
| Bytové hospodářství  | 1 328  | 1 270  | 1 582  | 1 909  | 581                | 6 089   |
| Využití volného času dětí a mládeže  | 1 777  | 1 164  | 1 206  | 1 714  | -63                | 5 860   |
| Požární ochrana - dobrovolná část  | 1 202  | 1 911  | 1 257  | 1 309  | 107                | 5 678   |
| Zachování a obnova kulturních památek  | 813    | 1 044  | 1 586  | 780    | -33                | 4 223   |
| Ostatní sportovní činnost  | 900    | 1 325  | 965    | 960    | 60                 | 4 150   |
| Základní školy pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami                              | 1 027  | 810    | 849    | 795    | -232               | 3 481   |
| Pojištění funkčně nespecifikované  | 730    | 781    | 950    | 787    | 57                 | 3 249   |
| Ostatní záležitosti kultury  | 901    | 512    | 574    | 922    | 21                 | 2 910   |
| Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků   | 557    | 581    | 529    | 592    | 34                 | 2 259   |
| Cestovní ruch  | 964    | 1 117  | 0,00   | 0,00   | -964               | 2 081   |
| Základní umělecké školy  | 529    | 450    | 414    | 495    | -34                | 1 888   |
| Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň  | 568    | 187    | 491    | 597    | 29                 | 1 843   |
| Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení                       | 370    | 356    | 426    | 374    | 4                  | 1 526   |
| Obecné příjmy a výdaje z finančních operací  | 85     | 123    | 161    | 960    | 875                | 1 330   |
| Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče | 392    | 310    | 264    | 149    | -242               | 1 116   |
| Pohřebnictví   | 487    | 276    | 148    | 195    | -292               | 1 106   |
| Nebytové hospodářství  | 389    | 335    | 104    | 265    | -125               | 1 093   |
| Ochrana obyvatelstva   | 207    | 183    | 47     | 260    | 53                 | 698     |
| Ostatní zájmová činnost a rekreace   | 130    | 262    | 120    | 120    | -10                | 631     |
| Krizová opatření   | 0      | 306    | 230    | 64     | 64                 | 600     |
| Ostatní činnosti jinde nezařazené  | 51     | 82     | 29     | 269    | 218                | 430     |
| Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly  | 97     | 129    | 63     | 110    | 14                 | 399     |
| Finanční vypořádání  | 0,00   | 0,00   | 167    | 185    | 185                | 353     |
| Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků                                       | 0,00   | 160    | 0,00   | 159    | 159                | 319     |
| Sběr a svoz nebezpečných odpadů  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 306    | 306                | 306     |
| Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků                               | 53     | 61     | 35     | 149    | 96                 | 299     |
| Finanční vypořádání minulých let   | 143    | 85     | 0,00   | 0,00   | -143               | 228     |
| Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií                | 120    | 90     | 0,00   | 0,00   | -120               | 210     |
| Pitná voda   | 160    | 2      | 1      | 6      | -154               | 169     |
| Volby do Parlamentu ČR   | 0,00   | 0,00   | 156    | 0,00   | 0                  | 156     |
| Volby do Evropského parlamentu   | 133    | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -133               | 133     |
| Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo                                  | 0,00   | 100    | 0,00   | 0,00   | 0                  | 100     |
| Ostatní správa v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy                          | 0,00   | 0,00   | 100    | 0,00   | 0                  | 100     |
| Záležitosti zájmového vzdělávání jinde nezařazené  | 46     | 17     | 10     | 24     | -22                | 97      |
| Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí | 4      | 5      | 10     | 9      | 5                  | 29      |
| Monitoring půdy a podzemní vody  | 13     | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -13                | 13      |
| Provoz veřejné silniční dopravy  | 0,00   | 1      | 0,00   | 0,00   | 0                  | 1       |
| Volba prezidenta republiky   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 1      | 1                  | 1       |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

**Tabulka 16. Běžné výdaje Heřmanova Městce podrobně na položky a §  
v tis. Kč**

|   |   |        |        |        |        |        | Změna za 4 | Suma |
|---|---|--------|--------|--------|--------|--------|------------|------|
| Položka   | §   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | roky   |            |      |
| Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem | 21 600 | 28 266 | 36 444 | 24 073 | 2 473  | 110 383    |      |
| Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech          | Činnost místní správy   | 8 253  | 8 889  | 9 373  | 9 478  | 1 225  | 35 993     |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Základní školy  | 4 500  | 4 590  | 5 920  | 7 460  | 2 960  | 22 470     |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                                  | 4 250  | 5 000  | 6 092  | 6 125  | 1 875  | 21 467     |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem | 2 900  | 3 000  | 3 400  | 4 800  | 1 900  | 14 100     |      |
| Nákup ostatních služeb  | Sběr a svoz komunálních odpadů  | 3 465  | 4 871  | 4 211  | 1 238  | -2 227 | 13 785     |      |
| Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech          | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                       | 2 986  | 3 222  | 3 497  | 3 318  | 331    | 13 024     |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Mateřské školy  | 2 250  | 2 293  | 2 466  | 2 740  | 490    | 9 749      |      |
| Opravy a udržování  | Silnice   | 5 191  | 2 013  | 1 433  | 1 023  | -4 168 | 9 660      |      |
| Nákup ostatních služeb  | Činnost místní správy   | 2 284  | 3 054  | 2 120  | 1 710  | -574   | 9 167      |      |
| Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti | Činnost místní správy   | 2 067  | 2 222  | 2 331  | 2 356  | 289    | 8 977      |      |
| Převody vlastním fondům podnikatelské činnosti  | Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně                      | 2 163  | 3 485  | 1 033  | 2 018  | -145   | 8 699      |      |
| Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů  | Zastupitelstva obcí   | 1 932  | 2 053  | 1 851  | 1 850  | -83    | 7 686      |      |
| Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech          | Bezpečnost a veřejný pořádek  | 1 653  | 1 917  | 1 955  | 1 993  | 340    | 7 518      |      |
| Nákup ostatních služeb  | Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních      | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 7 436  | 7 436  | 7 436      |      |
| Platby daní krajům, obcím a státním fondům  | Ostatní finanční operace  | 1 487  | 1 607  | 1 932  | 2 096  | 609    | 7 122      |      |
| Nákup ostatních služeb  | Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)    | 1 887  | 1 650  | 2 112  | 0,00   | -1 887 | 5 649      |      |
| Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech          | Základní sociální poradenství   | 983    | 1 044  | 1 624  | 1 519  | 536    | 5 169      |      |
| Drobný dlouhodobý hmotný majetek  | Sběr a svoz komunálních odpadů  | 0,00   | 4 092  | 358    | 49     | 49     | 4 500      |      |
| Elektrická energie  | Veřejné osvětlení   | 908    | 1 009  | 870    | 1 642  | 733    | 4 428      |      |
| Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným osobám                           | Ostatní sportovní činnost   | 900    | 1 325  | 965    | 960    | 60     | 4 150      |      |
| Opravy a udržování  | Bytové hospodářství   | 1 040  | 991    | 759    | 1 289  | 249    | 4 080      |      |
| Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Základní školy  | 1 655  | 189    | 1 430  | 215    | -1 441 | 3 489      |      |
| Opravy a udržování  | Veřejné osvětlení   | 1 409  | 609    | 600    | 770    | -640   | 3 388      |      |
| Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                       | 743    | 810    | 875    | 837    | 94     | 3 265      |      |
| Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění                                       | Činnost místní správy   | 747    | 806    | 849    | 855    | 108    | 3 258      |      |
| Služby peněžních ústavů   | Pojištění funkčně nespecifikované                                       | 730    | 781    | 950    | 786    | 56     | 3 248      |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Základní školy pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami           | 700    | 810    | 681    | 735    | 35     | 2 926      |      |
| Opravy a udržování  | Zachování a obnova kulturních památek                                   | 530    | 741    | 1 426  | 172    | -358   | 2 869      |      |
| Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech          | Činnosti knihovnické  | 629    | 688    | 707    | 718    | 89     | 2 741      |      |
| Opravy a udržování  | Základní školy  | 164    | 873    | 1 426  | 265    | 100    | 2 728      |      |
| Zpracování dat a služby související s informačními a komunikačními technologiemi      | Činnost místní správy   | 443    | 517    | 559    | 693    | 250    | 2 212      |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Využití volného času dětí a mládeže                                     | 540    | 540    | 497    | 610    | 70     | 2 187      |      |
| Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti | Bezpečnost a veřejný pořádek  | 417    | 475    | 482    | 494    | 77     | 1 869      |      |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Základní umělecké školy   | 450    | 450    | 414    | 495    | 45     | 1 809      |      |
| Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím                              | Mateřské školy  | 1 066  | 0,00   | 663    | 0,00   | -1 066 | 1 729      |      |
| Nákup ostatních služeb  | Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                                     | 530    | 157    | 390    | 545    | 14     | 1 621      |      |
| Nákup materiálu jinde nezařazený  | Činnost místní správy   | 356    | 370    | 553    | 337    | -19    | 1 617      |      |
| Drobný dlouhodobý hmotný majetek  | Požární ochrana - dobrovolná část                                       | 484    | 566    | 434    | 89     | -395   | 1 573      |      |
| Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným osobám                           | Ostatní záležitosti kultury   | 451    | 414    | 279    | 401    | -50    | 1 544      |      |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 1,5 mil. Kč.

**Tabulka 17. Opravy a udržování vyjádřeno výdaji Heřmanova Městce v tis. Kč**

tis. Kč

| § v položce oprav a udržování  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | Změna 2022-2019 | Suma  |
|--|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------|
| Silnice  | 5 191 | 2 013 | 1 433 | 1 023 | -4 168          | 9 660 |
| Bytové hospodářství  | 1 040 | 991   | 759   | 1 289 | 249             | 4 080 |
| Veřejné osvětlení  | 1 409 | 609   | 600   | 770   | -640            | 3 388 |
| Zachování a obnova kulturních památek  | 530   | 741   | 1 426 | 172   | -358            | 2 869 |
| Základní školy   | 164   | 873   | 1 426 | 265   | 100             | 2 728 |
| Požární ochrana - dobrovolná část  | 123   | 603   | 124   | 284   | 161             | 1 134 |
| Využití volného času dětí a mládeže  | 111   | 88    | 65    | 853   | 743             | 1 117 |
| Nebytové hospodářství  | 389   | 335   | 104   | 265   | -125            | 1 093 |
| Sportovní zařízení ve vlastnictví obce   | 159   | 678   | 110   | 0,00  | -159            | 948   |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené  | 159   | 189   | 216   | 304   | 145             | 868   |
| Sběr a svoz komunálních odpadů   | 0     | 0     | 356   | 308   | 308             | 664   |
| Pohřebnictví   | 319   | 190   | 35    | 69    | -250            | 614   |
| Činnosti knihovnické   | 33    | 96    | 144   | 42    | 9               | 315   |
| Základní školy pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami                              | 113   | 0,00  | 36    | 60    | -53             | 209   |
| Mateřské školy   | 165   | 28    | 0,00  | 0,00  | -165            | 193   |
| Pitná voda   | 160   | 2     | 0     | 6     | -154            | 168   |
| Činnost místní správy  | 37    | 24    | 47    | 45    | 8               | 153   |
| Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče | 20    | 0     | 0     | 114   | 94              | 135   |
| Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly  | 14    | 53    | 10    | 51    | 37              | 128   |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

**Tabulka 18. Investice Heřmanova Městce na položky v tis. Kč**

tis. Kč

| Položka (název)  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | Suma    |
|--|--------|--------|--------|--------|---------|
| Stavby   | 31 393 | 28 159 | 71 762 | 75 373 | 206 686 |
| Pozemky  | 1 275  | 173    | 1 686  | 574    | 3 709   |
| Dopravní prostředky                                    | 1 686  | 838    | 473    | 257    | 3 255   |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | 1 186  | 1 043  | 84     | 492    | 2 804   |
| Investiční půjčené prostředky fyzickým osobám          | 75     | 70     | 150    | 100    | 395     |
| Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím | 0,00   | 0,00   | 234    | 0,00   | 234     |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

**Tabulka 19. Investice Heřmanova Městce na § v tis. Kč**

tis. Kč

| Paragraf (název)  | 2019   | 2020  | 2021   | 2022   | Suma   |
|---|--------|-------|--------|--------|--------|
| Provoz veřejné silniční dopravy   | 561    | 74    | 0,00   | 69 383 | 70 018 |
| Základní školy  | 0,00   | 4 103 | 36 381 | 0,00   | 40 484 |
| Silnice   | 19 150 | 7 980 | 8 036  | 1      | 35 166 |
| Bytové hospodářství   | 1 193  | 3 792 | 15 743 | 12     | 20 741 |
| Činnost místní správy   | 4 665  | 1 323 | 2 903  | 1 128  | 10 019 |
| Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií | 360    | 1 750 | 4 082  | 2 131  | 8 323  |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                           | 2 962  | 728   | 1 686  | 2 578  | 7 954  |
| Mateřské školy  | 3 131  | 75    | 3 346  | 400    | 6 952  |
| Požární ochrana - dobrovolná část   | 0,00   | 6 108 | 0,00   | 0,00   | 6 108  |
| Ostatní záležitosti pozemních komunikací                                    | 0      | 2 252 | 590    | 0      | 2 842  |
| Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                                      | 1 314  | 1 013 | 180    | 85     | 2 592  |
| Využití volného času dětí a mládeže   | 1 510  | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 1 510  |
| Činnosti knihovnické  | 0,00   | 0,00  | 1 030  | 330    | 1 360  |
| Veřejné osvětlení   | 0,00   | 99    | 260    | 489    | 848    |
| Ostatní sportovní činnost   | 0,00   | 487   | 0,00   | 0,00   | 487    |
| Podpora individuální bytové výstavby  | 75     | 70    | 150    | 100    | 395    |
| Bezpečnost a veřejný pořádek  | 357    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 357    |
| Sběr a svoz komunálních odpadů  | 0,00   | 206   | 0,00   | 0,00   | 206    |
| Ostatní zájmová činnost a rekreace  | 0,00   | 0,00  | 0      | 160    | 160    |
| Ostatní činnosti jinde nezařazené   | 0,00   | 144   | 0,00   | 0      | 144    |
| Ostatní záležitosti kultury   | 114    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 114    |
| Využívání a zneškodňování komunálních odpadů                                | 101    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 101    |
| Pitná voda  | 0,00   | 78    | 0,00   | 0,00   | 78     |
| Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků                | 69     | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 69     |
| Úpravy drobných vodních toků  | 53     | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 53     |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.



**Tabulka 20. Investice Heřmanova Městce podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč**

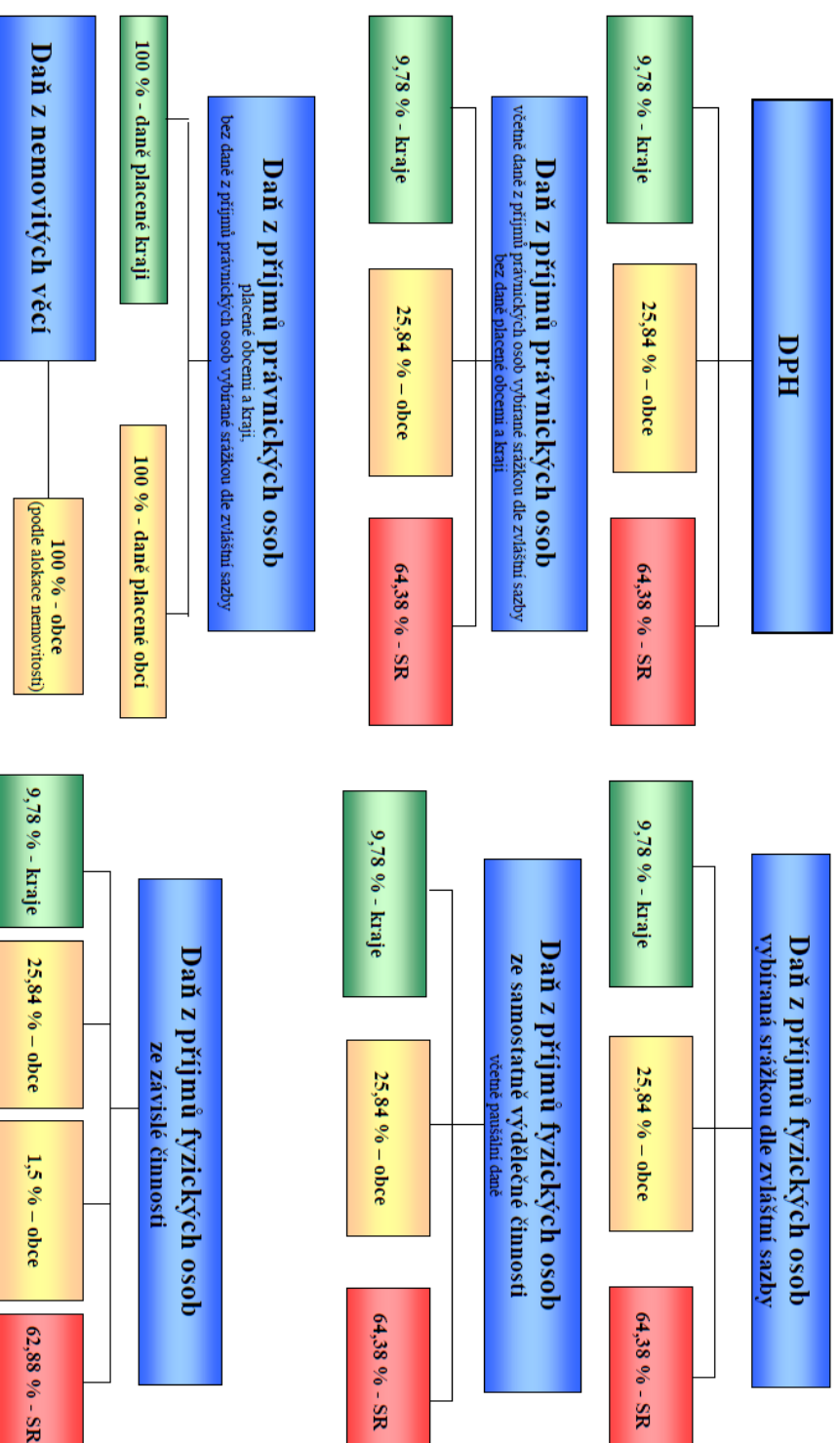
tis. Kč

| Položka  | §   | 2019   | 2020  | 2021   | 2022   | Suma   |
|--|---|--------|-------|--------|--------|--------|
| Stavby   | Provoz veřejné silniční dopravy   | 561    | 74    | 0,00   | 69 383 | 70 018 |
| Stavby   | Základní školy  | 0,00   | 4 103 | 36 327 | 0,00   | 40 430 |
| Stavby   | Silnice   | 19 150 | 7 980 | 8 036  | 1      | 35 166 |
| Stavby   | Bytové hospodářství   | 550    | 3 792 | 15 743 | 12     | 20 097 |
| Stavby   | Činnost místní správy   | 4 665  | 789   | 2 346  | 1 128  | 8 928  |
| Stavby   | Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií | 360    | 1 750 | 4 082  | 2 131  | 8 323  |
| Stavby   | Mateřské školy  | 3 131  | 75    | 3 346  | 0,00   | 6 553  |
| Stavby   | Požární ochrana - dobrovolná část   | 0,00   | 6 108 | 0,00   | 0,00   | 6 108  |
| Pozemky  | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                           | 1 275  | 173   | 1 686  | 574    | 3 709  |
| Stavby   | Ostatní záležitosti pozemních komunikací                                    | 0      | 2 252 | 590    | 0      | 2 842  |
| Dopravní prostředky                                    | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                           | 1 686  | 499   | 0,00   | 257    | 2 442  |
| Stavby   | Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                                      | 1 243  | 1 013 | 0,00   | 0,00   | 2 255  |
| Stavby   | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                           | 0,00   | 0,00  | 0      | 1 747  | 1 747  |
| Stavby   | Využití volného času dětí a mládeže   | 1 510  | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 1 510  |
| Stavby   | Činnosti knihovnické  | 0,00   | 0,00  | 1 030  | 330    | 1 360  |
| Dopravní prostředky                                    | Činnost místní správy   | 0,00   | 340   | 473    | 0,00   | 813    |
| Stavby   | Veřejné osvětlení   | 0,00   | 0,00  | 260    | 482    | 742    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Bytové hospodářství   | 644    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 644    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Ostatní sportovní činnost   | 0,00   | 487   | 0,00   | 0,00   | 487    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Mateřské školy  | 0,00   | 0,00  | 0,00   | 400    | 400    |
| Investiční půjčené prostředky fyzickým osobám          | Podpora individuální bytové výstavby  | 75     | 70    | 150    | 100    | 395    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Bezpečnost a veřejný pořádek  | 357    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 357    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Činnost místní správy   | 0,00   | 195   | 84     | 0      | 278    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Sběr a svoz komunálních odpadů  | 0,00   | 206   | 0,00   | 0,00   | 206    |
| Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím | Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                                      | 0,00   | 0,00  | 180    | 0,00   | 180    |
| Stavby   | Ostatní zájmová činnost a rekreace  | 0,00   | 0,00  | 0      | 160    | 160    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                                      | 72     | 0     | 0,00   | 85     | 156    |
| Stavby   | Ostatní činnosti jinde nezařazené   | 0,00   | 144   | 0,00   | 0      | 144    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Ostatní záležitosti kultury   | 114    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 114    |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Veřejné osvětlení   | 0,00   | 99    | 0,00   | 7      | 106    |
| Stavby   | Využívání a zneškodňování komunálních odpadů                                | 101    | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 101    |
| Stavby   | Pitná voda  | 0,00   | 78    | 0,00   | 0,00   | 78     |
| Stavby   | Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků                | 69     | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 69     |
| Stroje, přístroje a zařízení                           | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                           | 0,00   | 56    | 0,00   | 0      | 56     |
| Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím | Základní školy  | 0,00   | 0,00  | 54     | 0,00   | 54     |
| Stavby   | Úpravy drobných vodních toků  | 53     | 0,00  | 0,00   | 0,00   | 53     |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

## Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)

### Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021



Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů

### Tabulka 21. Příspěvkové organizace Heřmanova Městce

| IČO      | Název  | Klasifikace COFOG                    |
|----------|--|--------------------------------------|
| 75123932 | Domov pro seniory Heřmanův Městec                      | Stáří                                |
| 70154091 | Dům dětí a mládeže Heřmanův Městec                     | Vedlejší služby ve vzdělávání        |
| 70946345 | Mateřská škola Heřmanův Městec, Jiráskova 842          | Preprimární vzdělávání               |
| 70946361 | Mateřská škola Heřmanův Městec, Jonášova 726           | Preprimární vzdělávání               |
| 70879095 | Speciální základní škola Heřmanův Městec               | Nižší sekundární vzdělávání          |
| 04819195 | SPOKUL HM, p.o.  | Kulturní služby                      |
| 70884064 | Základní škola Heřmanův Městec, okres Chrudim          | Nižší sekundární vzdělávání          |
| 69170207 | Základní umělecká škola Heřmanův Městec, okres Chrudim | Vzdělávání nedefinované podle úrovně |

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 22. Jiné právnícké osoby s účastí Heřmanova Městce

| Rok: 2022              |  |                |                  |                 |                   |
|------------------------|--|----------------|------------------|-----------------|-------------------|
| IČ/Kód právnícké osoby | Název právnícké osoby                              | Vliv přímý (%) | Vliv nepřímý (%) | Podíl přímý (%) | Podíl nepřímý (%) |
| 70816166               | Heřmanoměstecko                                    | 9,09%          | 0,00%            | 59,29%          | 0,00%             |
| 48171590               | Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s.                | 4,19%          | 0,00%            | 4,19%           | 0,00%             |
| 27009076               | MAS Železnohorský region, z.s.                     | 0,06%          | 0,00%            | 0,69%           | 0,00%             |
| 75130165               | Sdružení místních samospráv České republiky, z. s. | 0,05%          | 0,00%            | 0,05%           | 0,00%             |
| 63113074               | Svaz měst a obcí České republiky                   | 0,04%          | 0,00%            | 0,04%           | 0,00%             |

Zdroj: MF ČR

### Tabulka 23. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Heřmanova Městce v tis. Kč

| Rok: 2022             |       |         |  |                               |               |                   |               |           |                 |                |                  |                             |
|-----------------------|-------|---------|--|-------------------------------|---------------|-------------------|---------------|-----------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------------|
| Řád částek: tisíce Kč |       |         |  |                               |               |                   |               |           |                 |                |                  |                             |
| Poskytovatel          | název | Typ kód | Typ název  | Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV | Datum smlouvy | Termín splatnosti | Způsob ručení | Měna      | Sjednaná částka | Čerpaná částka | Splacená jistina | Zaplacen é úroky a poplatky |
| Komerční banka, a.s.  | Ú     | Úvěr    | předfinancování investiční dotace na akci Autobusový terminál HM | 30.06.2022                    | 30.04.2024    | Bez ručení        | Kč            | 50 000,00 | 0,00            | 0,00           | 0,00             |                             |
| Komerční banka, a.s.  | Ú     | Úvěr    | investiční akce  | 26.02.2020                    | 31.12.2031    | Bez ručení        | Kč            | 50 000,00 | 50 000,00       | 5 000,04       | 978,76           |                             |

Zdroj: MF ČR



## Příloha 9. Bytové hospodářství – finanční toky ve vazbě na rozpočet Heřmanova Městce

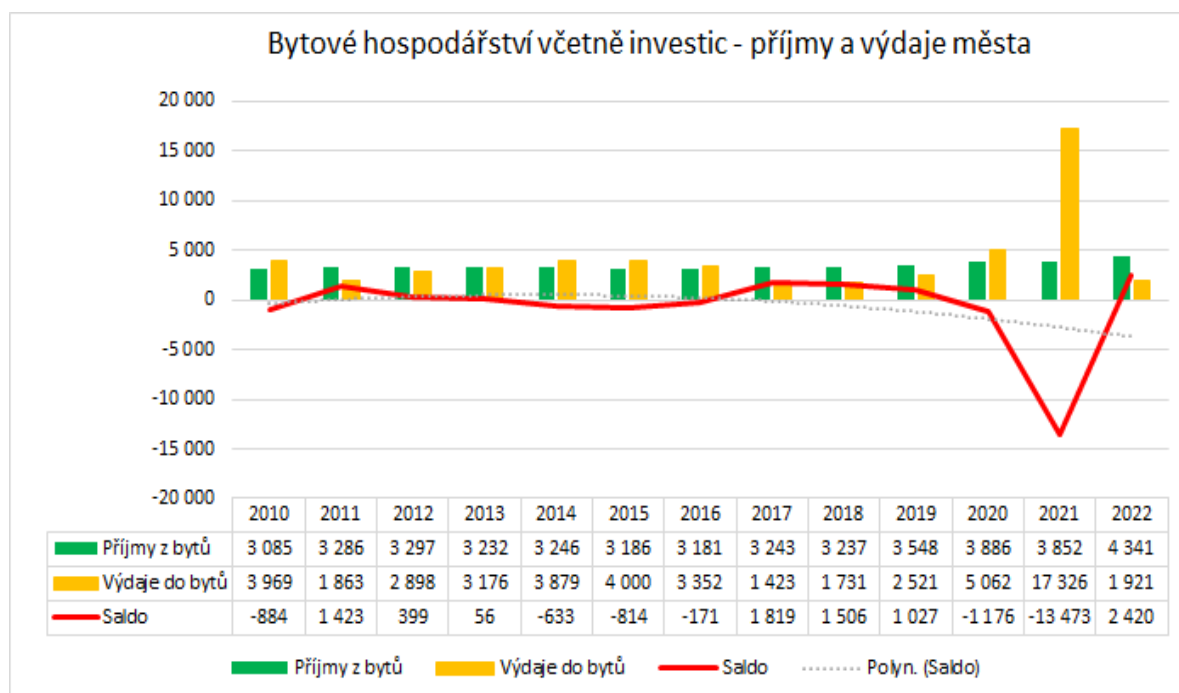
### Tabulka 24. Příjmy a výdaje na bytové hospodářství Heřmanova Městce v tis. Kč od roku 2010

|                | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020   | 2021    | 2022  | SUMA   |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|-------|--------|
| Příjmy z bytů  | 3 085 | 3 286 | 3 297 | 3 232 | 3 246 | 3 186 | 3 181 | 3 243 | 3 237 | 3 548 | 3 886  | 3 852   | 4 341 | 44 620 |
| Výdaje do bytů | 3 969 | 1 863 | 2 898 | 3 176 | 3 879 | 4 000 | 3 352 | 1 423 | 1 731 | 2 521 | 5 062  | 17 326  | 1 921 | 53 122 |
| Saldo          | -884  | 1 423 | 399   | 56    | -633  | -814  | -171  | 1 819 | 1 506 | 1 027 | -1 176 | -13 473 | 2 420 | -8 502 |

tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.ciryfinance.cz

### Graf 39. Příjmy a výdaje na bytové hospodářství Heřmanova Městce v tis. Kč od roku 2010



Zdroj: MF ČR, www.ciryfinance.cz

## Seznam obrázků, tabulek a grafů

### Obrázky

|  |    |
|--|----|
| OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ HEŘMANOVA MĚSTCE .....       | 32 |
| OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE .....        | 49 |
| OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE ..... | 50 |
| OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY .....                    | 52 |

### Tabulky

|  |    |
|--|----|
| TABULKA 1. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....                          | 8  |
| TABULKA 2. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....                                     | 11 |
| TABULKA 3. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE SE ZMĚNAMI V TIS. KČ .....                       | 13 |
| TABULKA 4. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY HEŘMANOVA MĚSTCE NA § V TIS. KČ.....                                      | 15 |
| TABULKA 5. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 26 |
| TABULKA 6. SWOT ANALÝZA FINANČÍ HEŘMANOVA MĚSTCE (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ).....                  | 33 |
| TABULKA 7. VÝHLED PROVOZNIHO SALDA HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 42 |
| TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU HEŘMANOVA MĚSTCE.....                                | 45 |
| TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU HEŘMANOVA MĚSTCE S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2020    | 46 |
| TABULKA 10. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU HEŘMANOVA MĚSTCE .....                            | 47 |
| TABULKA 11. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE .....                   | 48 |
| TABULKA 12. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....                         | 50 |
| TABULKA 13. PŘÍJMY HEŘMANOVA MĚSTCE – DRUHOVÉ TRÍDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ .....                     | 53 |
| TABULKA 14. BĚŽNÉ VÝDAJE HEŘMANOVA MĚSTCE – ODVĚTVOVÉ TRÍDĚNÍ V TIS. KČ.....                         | 54 |
| TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE HEŘMANOVA MĚSTCE NA § V TIS. KČ.....  | 55 |
| TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE HEŘMANOVA MĚSTCE PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....                    | 56 |
| TABULKA 17. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ VYJÁDRĚNO VÝDAJI HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ .....                     | 57 |
| TABULKA 18. INVESTICE HEŘMANOVA MĚSTCE NA POLOŽKY V TIS. KČ.....                                     | 57 |
| TABULKA 19. INVESTICE HEŘMANOVA MĚSTCE NA § V TIS. KČ.....   | 57 |
| TABULKA 20. INVESTICE HEŘMANOVA MĚSTCE PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ .....               | 58 |
| TABULKA 21. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 60 |
| TABULKA 22. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ HEŘMANOVA MĚSTCE .....                                     | 60 |
| TABULKA 23. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚRŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ ..... | 60 |
| TABULKA 24. PŘÍJMY A VÝDAJE NA BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ OD ROKU 2010 .....     | 61 |

### Grafy

|   |    |
|---|----|
| GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU HEŘMANOVA MĚSTCE.....   | 5  |
| GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO HEŘMANŮV MĚSTEC.....   | 7  |
| GRAF 3. ZMĚNY OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ S FINANČNÍMI DOPADY ZA POSLEDNÍCH 10 LET DO SDÍLENÝCH<br>DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE..... | 7  |
| GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 9  |
| GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE.....   | 9  |
| GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 10 |
| GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ .....  | 11 |
| GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 12 |
| GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ.....   | 14 |

|   |    |
|---|----|
| GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY HEŘMANOVA MĚSTCE ZA 4 ROKY NA POLOŽKY .....   | 14 |
| GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 16 |
| GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 16 |
| GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 17 |
| GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 18 |
| GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC HEŘMANOVA MĚSTCE ZA UPLYNULÉ 4 ROKY .....   | 19 |
| GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 19 |
| GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE ZA 4 ROKY V TIS. KČ .....  | 20 |
| GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE ZA 4 ROKY V TIS. KČ .....  | 20 |
| GRAF 19. SCHOPNOST HEŘMANOVA MĚSTCE FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....   | 21 |
| GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ .....   | 22 |
| GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNIHO HOSPODAŘENÍ HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 23 |
| GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 24 |
| GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 25 |
| GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNIHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 25 |
| GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNIHO SALDA HEŘMANOVA MĚSTCE S PRŮMĚREM V ČR .....   | 26 |
| GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 27 |
| GRAF 27. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY HEŘMANOVA MĚSTCE Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ .....  | 28 |
| GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU HEŘMANOVA MĚSTCE .....  | 28 |
| GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 29 |
| GRAF 30: KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 29 |
| GRAF 31. VÝVOJ ZŮSTATKŮ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV HEŘMANOVA MĚSTCE, VČETNĚ ROZPOČTU 2023 .....  | 30 |
| GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 30 |
| GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 31 |
| GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ HEŘMANOVA MĚSTCE NA OBDOBÍ 5 LET OD<br>2024 AŽ 2028 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ ..... | 38 |
| GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE HEŘMANOVA MĚSTCE S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ .....  | 41 |
| GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED DOSUD NAČERPANÝCH DLUHŮ HEŘMANOVA MĚSTCE, VČETNĚ ROZPOČTU .....   | 42 |
| GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU HEŘMANOVA MĚSTCE .....   | 42 |
| GRAF 38. DLOUHODOBÝ VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA HEŘMANOVA MĚSTCE S VÝHLEDEM (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU)<br>.....   | 43 |
| GRAF 39. PŘÍJMY A VÝDAJE NA BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ HEŘMANOVA MĚSTCE V TIS. KČ OD ROKU 2010 .....   | 61 |

## Kontakt na zpracovatele

---



### Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jbh

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády<sup>19</sup>, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF<sup>20</sup> a EFQM<sup>21</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>22</sup>. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéri a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>19</sup> Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

<sup>20</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>21</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>22</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.